



**Rapport
Financier
Annuel
2023**

SERVIR LA TERRE

Sommaire

Méthodologie et périmètre du reporting

Le rapport ESG de Lesieur Cristal permet à l'entreprise de rendre compte de ses engagements sur les aspects environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance, conformément aux exigences de la circulaire de l'AMMC n°03/19 du 20 février 2019, telle que complétée par la circulaire n°02/20 du 22 décembre 2020, en s'appuyant sur les orientations de la norme ISO 26 000 relative à la responsabilité sociétale des entreprises. Le périmètre couvert par le présent rapport concerne les activités de LESIEUR CRISTAL au Maroc pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023.

Présentation de Lesieur Cristal

Lesieur Cristal, parcours d'un leader agro-industriel
 Un actionnariat stable, solide et diversifié
 À propos d'Avril
 Un leadership mobilisé autour d'une même ambition
 Notre chaîne de valeur
 Expertise et diversité : le savoir-faire de Lesieur Cristal à travers ses activités
 Une large empreinte géographique et un ancrage en Afrique
 Les marques emblématiques de Lesieur Cristal, entre savoir-faire et traditions
 Lesieur Cristal, en chiffres (2023)
 Modèle d'affaires

Rapport d'activité

Transformation et consolidation stratégique
 Nouvelles trajectoires pour l'amont agricole
 Réorganisation du sourcing et gestion écoresponsable
 Nouvelle politique de distribution et renforcement de l'approche directe
 Refonte et modernisation de la supply chain
 Une année de réalisations industrielles et d'innovations
 Repositionnement du portefeuille de marques
 Ancrage en Afrique et perspectives de croissance
 Export : extension de la présence sur les marchés étrangers
 Analyse des principaux indicateurs de résultats 2023

Rapport ESG

Bilan de l'étude de matérialité
 Une politique de santé et sécurité au travail constamment renforcée
 Célébrer et valoriser, l'engagement RH de Lesieur Cristal
 Principaux indicateurs RH
 Solidarité en action
 Éco-action et préservation de l'environnement
 Une démarche qualité au service de la performance
 Renforcement du dispositif de contrôle et de maîtrise des risques : vers une excellence opérationnelle chez Lesieur Cristal
 Renforcement du dispositif d'éthique et de conduite des affaires
 Déontologie boursière
 Une gouvernance solide

Comptes annuels & Rapports

Rapport de gestion
 Comptes annuels sociaux
 Comptes annuels consolidés

06

09
10
11
12
14
16
18
20
22
24

26

28
30
38
40
41
42
44
48
51
52

54

56
62
64
70
72
74
76

78

80
80
82

92

94
110
134

Mot du Directeur Général

M. Brahim LAROUÏ

Une année de résilience et de réalisations stratégiques



« Forts de notre capacité d'adaptation, nous avons su préserver le pouvoir d'achat de nos consommateurs, réaffirmant ainsi notre responsabilité envers les communautés que nous servons. Cet équilibre entre rentabilité et responsabilité sociale demeurera le principe fondamental de notre entreprise. »

L'exercice de 2023 s'est révélé riche en défis et en réalisations. Nous avons évolué dans une conjoncture nationale difficile, marquée par une inflation persistante qui a pesé sur le pouvoir d'achat, ainsi qu'une concurrence intensifiée. Sur le marché international, les prix élevés des matières premières ont mis à l'épreuve notre politique d'approvisionnement.

Face à ces défis, Lesieur Cristal a fait preuve de résilience en s'appuyant sur une transformation durable ainsi que sur l'engagement sans faille et les efforts de nos collaborateurs.

Forts de notre capacité d'adaptation, nous avons su préserver le pouvoir d'achat de nos consommateurs, réaffirmant ainsi notre responsabilité envers les communautés que nous servons. Cet équilibre entre rentabilité et responsabilité sociale demeurera le principe fondamental de notre entreprise.

Notre vision ne s'est pas arrêtée à l'exercice de nos activités, mais s'est étendue à la transformation et à l'innovation pour assurer l'avenir de Lesieur Cristal. En témoigne nos enjeux de Responsabilité Sociale d'Entreprise, alignés avec la raison d'être d'Avril, "Servir la Terre". Ce qui nous engage, face aux défis climatiques actuels et au stress hydrique récurrent, à adopter des mesures concrètes pour une durabilité totale.

Sur le plan opérationnel, nous avons poursuivi nos projets structurants pour consolider notre position de leader. Nos efforts se sont concentrés sur l'optimisation de notre approvisionnement et de notre chaîne logistique, sur le déploiement d'une nouvelle Route to Market, ainsi que sur le renforcement du positionnement de nos marques. Nous avons également posé les fondations pour le développement d'une filière agricole robuste, contribuant à la vision "Génération Green" et à la souveraineté alimentaire du Maroc.

Notre ambition pour l'Afrique subsaharienne reste forte, guidée par un modèle opératoire focalisé sur l'intégration locale et la promotion d'un amont agricole responsable. Nous sommes continuellement en quête de nouvelles opportunités de développement.

Armés de nos valeurs et de notre vision, nous abordons l'année 2024 avec détermination et optimisme. Nous sommes résolus à poursuivre notre dynamique de consolidation et de renforcement. Nous veillerons à restaurer nos marges, tout en continuant d'investir dans la qualité et l'efficacité opérationnelle de notre groupe. L'engagement envers la responsabilité sociale d'entreprise sera plus que jamais une priorité.

Nous sommes résolus à poursuivre notre dynamique de consolidation et de renforcement. Nous veillerons à restaurer nos marges, tout en continuant d'investir dans la qualité et l'efficacité opérationnelle de notre groupe.



Présentation de Lesieur Cristal



Lesieur Cristal, parcours d'un leader agro-industriel

Créé il y a plus de 80 ans, Lesieur Cristal se distingue par une trajectoire, alliant respect de la tradition et impulsion d'innovation. À travers son parcours, Lesieur Cristal a non seulement contribué au développement socio-économique du Maroc, mais a également redéfini les standards de l'agro-industrie nationale.

Mobilisé dans son domaine, Lesieur Cristal intègre l'ensemble de la chaîne de valeur de son secteur. Chaque étape de production est l'occasion pour Lesieur Cristal de démontrer son excellence opérationnelle, son engagement envers la qualité, et son respect pour l'environnement. Cette approche globale se traduit par une gamme de produits diversifiée et reconnue par plusieurs générations de consommateurs, allant des huiles de table aux margarines, en passant par l'huile d'olive et les savons.

L'expansion de Lesieur Cristal sur le continent africain en 2021 a ouvert un nouveau chapitre de son histoire. En étendant sa présence en Tunisie et au Sénégal, le groupe Lesieur Cristal démontre sa capacité à s'adapter à des marchés divers et en croissance, tout en portant les standards de qualité marocains sur le plan international.

Le groupe Lesieur Cristal dispose d'une infrastructure industrielle robuste, avec six sites de production, dont quatre situés au Maroc, un en Tunisie et un au Sénégal, qui contribuent à consolider son statut de leader de l'agro-industrie au Maroc.

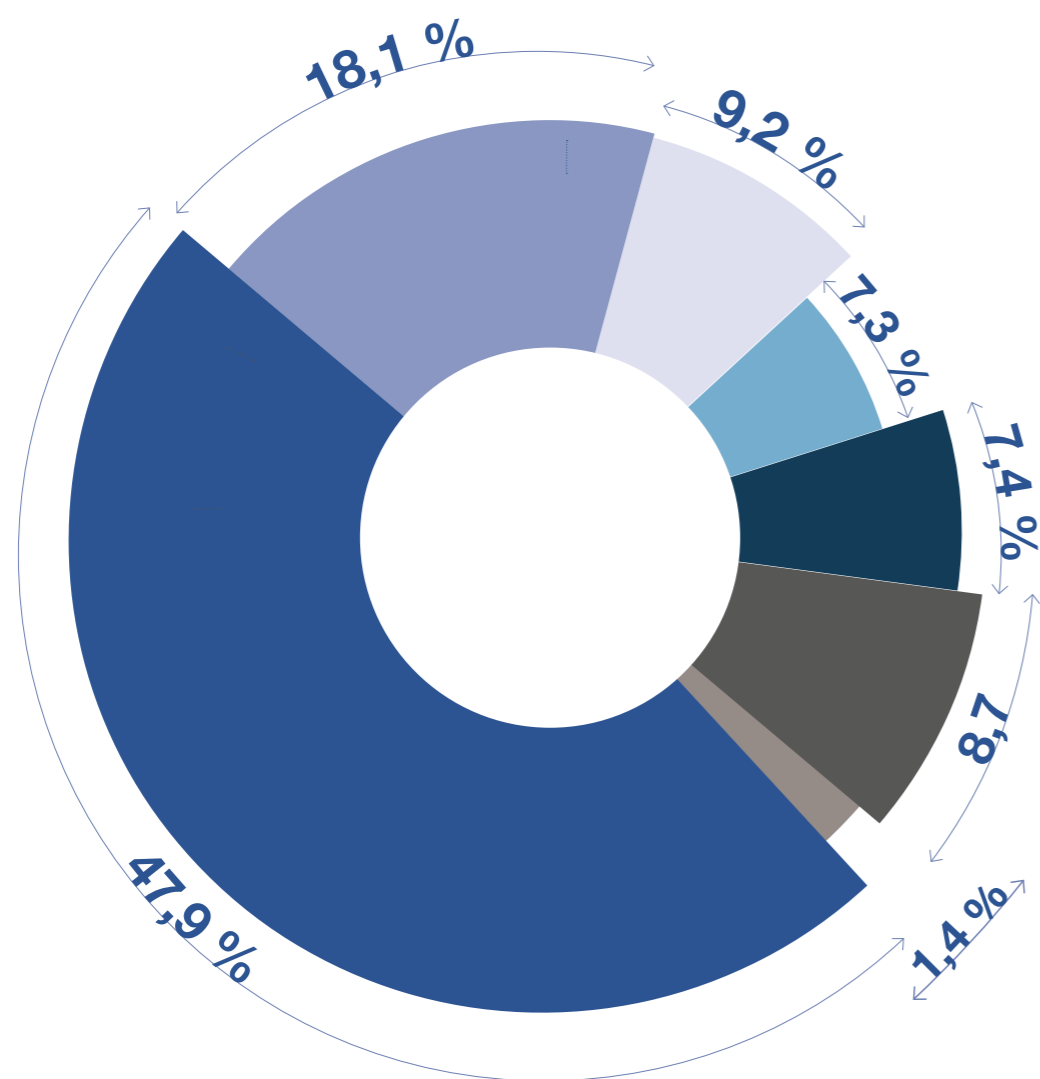
L'engagement de Lesieur Cristal en faveur de la durabilité découle de sa stratégie. En mettant l'accent sur la responsabilité environnementale, sociale et économique, Lesieur Cristal adopte un modèle d'entreprise citoyenne et durable, apte à répondre aux défis actuels.



Un actionnariat stable, solide et diversifié

Lesieur Cristal bénéficie d'un actionnariat stable depuis plusieurs années. Le groupe est détenu à hauteur de 47,9% par Avril à travers sa filiale Oléosud. Le tour de table de Lesieur Cristal est constitué également de plusieurs investisseurs institutionnels marocains.

Répartition du capital du groupe Lesieur Cristal au 31 décembre 2023



Oléosud Filiale d'Avril

Flottant

Wafa Assurance

CIMR

MAMDA MCMA

CMR

Mutuelle attamine chaabi



« Campus Avril à Bruz, France – ©Aurélien Mahot »

À propos d'Avril

5e groupe agroalimentaire français, Avril est le leader industriel et financier de la filière française des huiles et protéines végétales. Créé par le monde agricole en 1983, il développe des solutions innovantes, saines et durables pour nourrir le monde et décarboner la planète. Sa raison d'être, Servir la Terre, revendique ce pouvoir d'agir, en ligne avec son ambition de devenir le leader de la transformation végétale au service des transitions agricole, alimentaire et environnementale.

Résolument ancré dans la transformation végétale, Avril est présent à toutes les étapes de la valorisation de la graine, depuis la première transformation jusqu'au produit transformé. Il s'appuie sur un portefeuille d'activités diversifié et complémentaire, dans les secteurs des ingrédients de spécialités, de la nutrition et expertises animales, des énergies renouvelables, ainsi que la grande consommation, notamment avec les marques Lesieur, Puget, Bunica, Costa d'Oro, HARI& CO, Vivien Paille, Vegini, Oleor, El Kef, Taous.

Fort de son lien historique avec la Ferme France, Avril fonde sa croissance depuis 40 ans sur un modèle unique de création de valeur : tous les bénéfices sont réinvestis en faveur d'une dynamique de filières fortes et de son développement en France comme à l'international.

Avril est fière d'être actionnaire de référence de Lesieur Cristal depuis 2012, avec l'objectif d'accélérer le développement des activités en huiles de table et hygiène au Maroc, en Tunisie, au Sénégal et en Afrique sub-saharienne.

Présent dans 19 pays avec près de 7 500 collaborateurs, répartis dans 69 sites industriels et bureaux commerciaux, Avril a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 8 milliards d'euros.

Pour en savoir plus : avril.com | Twitter @Avril | LinkedIn Avril



Un leadership mobilisé autour d'une même ambition

Au cœur des réalisations de Lesieur Cristal se trouve son Comité Exécutif.



M. Brahim Laroui
Directeur Général



M. Saïd Dahbani
Directeur des Opérations Industrielles



M. Abdellah Dourou
Directeur des Ressources Humaines, SST & RSE



Mme Hind El hannach
Directrice Marketing



Mme Soraya Filali Wahbi
Directrice Innovation, Développement Stratégique Et M&A



Mme Sophie Gavard Benjelloun
Secrétaire Générale



M. Baligh Ghedira
Directeur Général Adjoint



Mme Nadia Moukafie
Directrice Administrative et Financière



M. Adil Ousti
Directeur Transformation et Systèmes d'Information

M. Brahim Laroui

Directeur Général

a débuté sa carrière professionnelle en 1991, chez Procter & Gamble en Marketing, dans le Brand Management. Son parcours l'a ensuite mené à The Coca-Cola Company où il a passé 15 ans, occupant plusieurs postes dans plusieurs pays, en marketing opérationnel, franchise management, et Direction Générale.

En 2011, Brahim Laroui a rejoint Can-Pack Morocco en tant que Chief Executive Officer, puis il a occupé le poste de Director Citrus Business Unit chez Domaines Agricoles. En 2015, il intègre Brasseries du Maroc - Groupe Castel en tant que Directeur Commercial et Marketing, puis il est promu en 2016, Directeur Général du groupe SBM. En 2021, il rejoint Lesieur Cristal en tant que Directeur Général.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en Août 2021, Brahim Laroui a pris en charge la direction générale du groupe, et assure la Présidence du Conseil de Cristal Tunisie, Oleosen, et de toutes les filiales marocaine de Lesieur Cristal.

Brahim Laroui a obtenu un diplôme en Management, spécialisation Marketing/Finance, de l'Université Paris Dauphine-PSL.

M. Saïd Dahbani

Directeur des Opérations Industrielles

compte à son actif une solide expérience dans l'industrie des boissons et et l'industrie pharmaceutique au Maroc, Algérie et Allemagne.

Il a travaillé pour Meyer & Meyer Maroc en tant que Directeur Général et NABC Coca Cola Maroc en tant que Directeur exploitation. Il a également été Directeur de projets au sein de Hoffman Laroche Maroc et plus récemment Directeur Général à Oran pour le groupe Castel.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en 2023, Saïd Dahbani a pris en charge la Direction des Opérations Industrielles

Saïd Dahbani est Ingénieur de formation.

M. Abdellah Dourou

Directeur des Ressources Humaines, SST & RSE

a débuté sa carrière en 1998, occupant le poste de HR Manager au sein de Mondelez.

Après son passage chez Mondelez, Abdellah Dourou a rejoint OOSHOP (filiale du groupe Carrefour) pendant 7 ans et a participé en tant que DRH, à son démarrage et à son développement. Il a ensuite passé 5 ans chez PepsiCo France, successivement comme HR Business Partner d'un site industriel, puis en charge des populations du siège et du développement de la dimension Compensation & Benefits. De 2012 à 2019, il a été DRH France de Ecotone (Bjorg et Bonnetterre), où il a travaillé sur la transformation et développement RH du groupe.

Il a rejoint Avril en mars 2019 en tant que DRH Lesieur en France. Il a évolué en juillet 2021 chez Lesieur Cristal pour prendre en charge la Direction RH, SST et RSE.

Abdellah Dourou est titulaire d'un Master II en Management des Ressources Humaines de IGS Paris et d'une maîtrise en sciences humaines de l'Université René Descartes, Paris V.

Mme Hind El Hannach

Directrice Marketing

a débuté sa carrière en 2010 chez Procter and Gamble où elle a occupé plusieurs postes de responsabilité. Son parcours l'a ensuite mené chez Nestlé en tant que Marketing Manager Maghreb. En 2018, Hind El Hannach a intégré Tetra Pak en qualité de Portfolio and Marketing Manager.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en Septembre 2021, Hind El Hannach a pris en charge la Direction Marketing en Afrique et puis la Direction Marketing. Hind El Hannach est titulaire d'un Bachelor of Mechanical engineering, aerospace and vehicles systems de Concordia University, au Canada et d'un master spécialisé de l'École Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace SupAero France.

Mme Soraya Filali Wahbi

Directrice Innovation, Développement Stratégique Et M&A

a débuté sa carrière en 2015, occupant le poste de Consultante en stratégie au sein de MCKINSEY&COMPANY. En 2017, Soraya a rejoint Lesieur Cristal en qualité de Responsable du développement stratégique.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en 2017, Soraya Filali Wahbi a occupé plusieurs postes à responsabilités. Elle a d'abord été Responsable du développement stratégique, puis Directrice adjointe en charge de la stratégie et de la transformation. Plus récemment, elle a été nommée Directrice en charge de la stratégie et de l'innovation.

Soraya Filali Wahbi a obtenu un Master en Management de ESCP Business School Paris, France / Londres, RU.

Mme Sophie Gavard Benjelloun

Secrétaire Générale

a débuté sa carrière à Paris au sein du Groupe Kering, travaillant dans le département corporate international de leur branche luxe. Après avoir réussi l'examen du barreau, elle a exercé en tant qu'avocate dans divers cabinets parisiens, avant d'élargir son expérience à l'international avec le cabinet Vidon à Shanghai. Elle y a participé à l'ouverture d'une antenne à Hong Kong et a soutenu les opérations à Bangkok. En 2012, elle a rejoint la Direction Juridique d'AVRIL, contribuant à des projets stratégiques et à l'expansion mondiale du groupe, notamment à travers des opérations M&A sur plusieurs continents.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en septembre 2022, Sophie Gavard Benjelloun a pris en charge la direction Juridique. Depuis mars 2024, elle est en charge du Secrétariat Général composé de la Direction Juridique, Assurances & Patrimoine, de la Communication Externe, de la Direction des Affaires Publiques, et de la Direction Compliance & Ethique.

Sophie Gavard Benjelloun est Avocate en droit des Affaires Internationales.

M. Baligh Ghedira

Directeur Général Adjoint

a débuté sa carrière en 2001 au sein du groupe Magasin Général en Tunisie en tant que Directeur Commercial et Directeur des Achats. Il a rejoint par la suite Unilever où il a occupé pendant 15 ans plusieurs postes de responsabilités incluant la Direction du Développement Commercial et la Direction Générale sur la région de l'Afrique du Nord.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en mars 2023 en tant que Directeur Général Adjoint Maroc, Baligh Ghedira a pris en charge la Direction Commerciale, Marketing, Export, B2B, Sourcing ainsi que les Achats Hors Matières Premières.

Baligh Ghedira est titulaire d'un Master en Public Administration de l'École Nationale d'Administration de Tunis, d'un Executive MBA en Business Administration de la Mediterranean School of Business ainsi que d'un Mini-MBA de l'Université de St. Thomas, USA dans le cadre du Fulbright Programme.

Mme Nadia Moukafie

Directrice Administrative et Financière

a débuté sa carrière en 2007 occupant le poste de Senior Auditor chez Deloitte. Son parcours l'a ensuite mené à Delphi avant de rejoindre Eaton Corporation en tant que Finance Manager, où elle a passé 3 ans.

En 2014, Nadia a rejoint Swissport en tant que Chief Financial Officer, puis Novartis Pharma en tant que Chief Financial Officer au Maroc. Plus récemment, elle a occupé le poste de Chief Financial Officer au Maroc, en Afrique et en Inde au sein de Amansys Pharma.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en avril 2022, Nadia Moukafie a pris en charge la Direction Financière.

Nadia Moukafie est titulaire d'un diplôme en Finance de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises et d'un executive MBA de l'École Nationale des Ponts et Chaussées.

M. Adil Ousti

Directeur Transformation et Systèmes d'Information

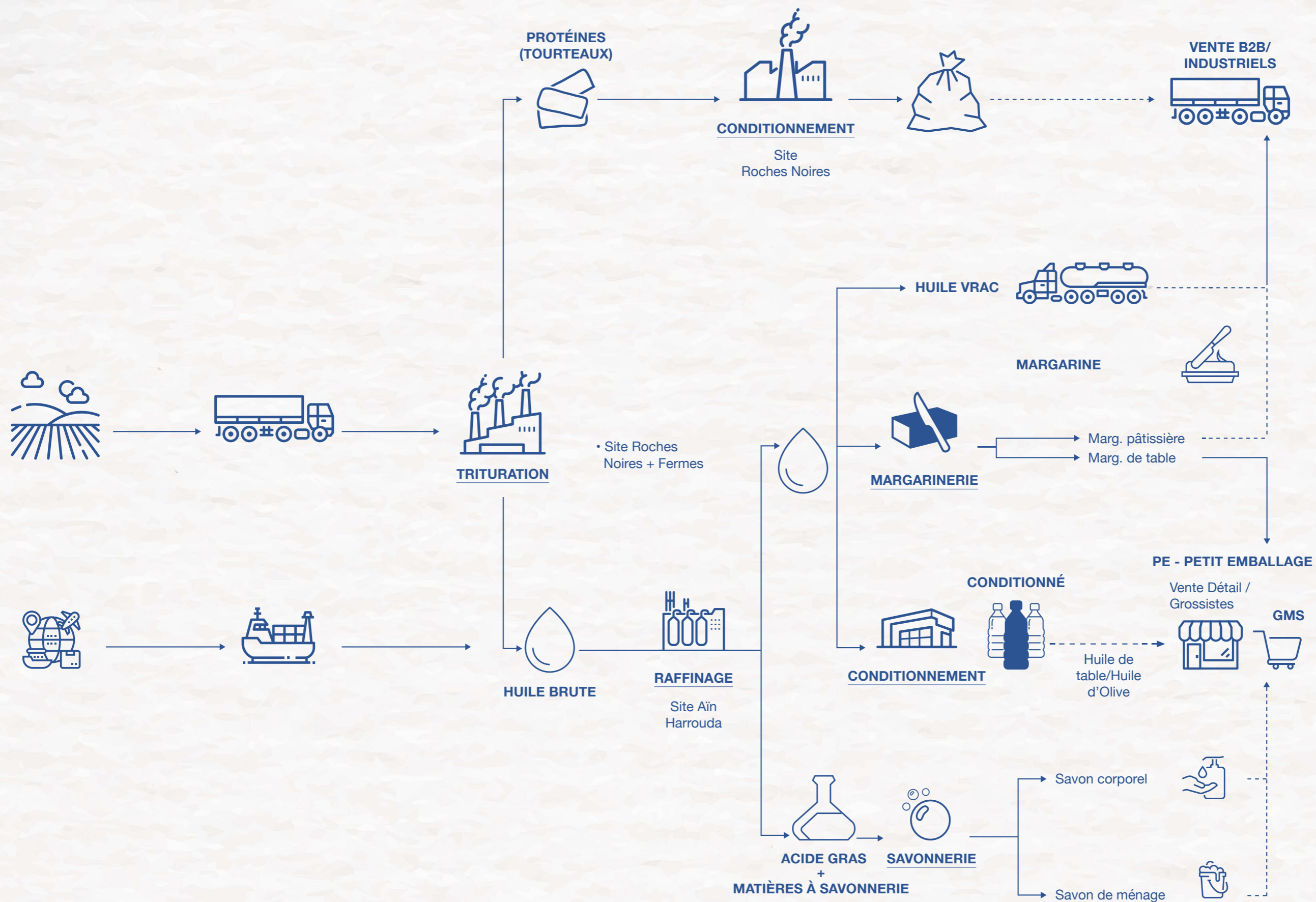
Fort d'une expérience de 20 ans dans les domaines des systèmes d'information et de la transformation d'entreprise, Adil Ousti a développé une expertise précieuse au sein de sociétés de conseil renommées telles qu'Accenture et Talisker Consulting en France, intervenant dans divers secteurs d'activité.

Avant de rejoindre Lesieur Cristal, il a dirigé la Digital Factory du groupe OCP pendant 5 ans. Il a pu orchestrer des programmes de transformation digitale majeurs du groupe sur ses différentes fonctions.

Depuis son arrivée au sein de Lesieur Cristal en mars 2023, Adil Ousti a pris en charge la Direction Transformation et Systèmes d'Information.

Adil Ousti est Ingénieur de formation, diplômé de Télécom Paris.

Notre chaîne de valeur



E X P O R T

Expertise et diversité : le savoir-faire de Lesieur Cristal à travers ses activités



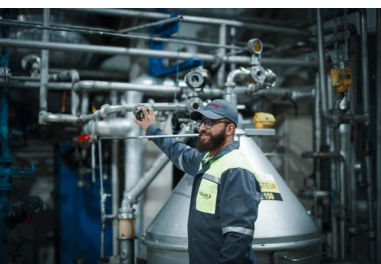
+ Les huiles de table

Core business de Lesieur Cristal, le segment oléagineux se spécialise dans les huiles de soja, de tournesol et de colza sous ses marques iconiques, Lesieur, Huilior et Cristal. Chaque bouteille reflète l'engagement du groupe envers la qualité, le goût et la santé, tout en incarnant sa contribution à une agro-industrie durable.



+ Le savon

S'appuyant sur un savoir-faire historique et des procédés de fabrication modernes, Lesieur Cristal propose une gamme variée de savons à travers ses marques emblématiques Taous et El Kef. Chaque produit est une combinaison de douceur et d'authenticité, conçu pour offrir une expérience sensorielle enrichissante et une hygiène impeccable.



+ L'huile d'olive

Lesieur Cristal produit une huile d'olive enracinée dans le terroir marocain et reconnue pour sa qualité. De la culture soignée des oliviers à la production maîtrisée dans ses installations, le groupe maintient des standards élevés pour offrir des huiles pures et naturelles.



+ La margarine

Chez Lesieur Cristal, les margarines sont le fruit d'une expertise poussée, depuis la sélection des huiles végétales jusqu'à l'enrichissement en vitamines. Les produits allient saveur et qualité nutritionnelle afin de répondre aux diverses attentes des consommateurs.



Une large empreinte géographique et un ancrage en Afrique

Mettant à profit son expérience et son expertise, Lesieur Cristal a étendu son empreinte géographique en particulier en Afrique à travers ses filiales en Tunisie et au Sénégal, marquant une étape décisive dans l'essor continental du groupe. En outre, l'activité export a permis de positionner ses marques dans une trentaine de pays, ce qui témoigne de la reconnaissance internationale de la qualité de ses produits.

Poursuivant cette dynamique de croissance, Lesieur Cristal s'attache à explorer de nouvelles opportunités de marchés, avec un intérêt particulier pour les marchés africains, et réaffirme son engagement envers une croissance éthique et responsable.

30

Pays

4

Continents

235

Collaborateurs

2

Unités industrielles

Sénégal

UN FORT MAILLAGE TERRITORIAL NATIONAL

Casablanca Aïn Sebaâ

Siège social, usine de trituration

Casablanca Aïn Harrouda

Complexe industriel

Kelâat Sraghna

Plantation d'oliviers
Usine de trituration d'olives
Société d'exploitation de l'olive

Meknès

Plantation d'oliviers
Société les Domaines Jawhara
Société Olivco

Settat

Filiale Indusalim

Maroc

1 508
Collaborateurs

Agences commerciales

- Casablanca nord • Casablanca sud • Rabat
- Tanger • Tétouan • Kénitra • Fès • Meknès
- Beni Mellal • El Jadida • Safi • Marrakech
- Agadir • Oujda

Tunisie

1

Unités industrielles

26

Collaborateurs

Pays de destination des exportations

Filiales Lesieur Cristal à l'international

Les marques emblématiques de Lesieur Cristal, entre qualité et innovation

Lesieur Cristal, avec plus de 80 ans de présence sur le marché, s'est imposé comme un acteur incontournable des secteurs de l'alimentation et de l'hygiène au Maroc. Ce succès repose sur un portefeuille de marques emblématiques, qui s'intègrent dans le quotidien de millions de consommateurs.

L'engagement envers l'excellence et l'innovation a façonné la réputation du groupe, qui a su évoluer avec les tendances pour toujours mieux répondre aux attentes des consommateurs. Fidèle à la transmission de savoir-faire et au respect de ses valeurs, Lesieur Cristal renforce continuellement la confiance de ses consommateurs.

HUILES DE TABLE

LESIEUR



Lesieur équilibre
Lesieur friture

HUILOR



Huilor duo
Huilor 100% tournesol

CRISTAL



Cristal 100% végétale

OLÉOR



Huile de table surchoix

HUILE D'OLIVE

Al Horra Extra Vierge



Al Horra



Al Horra



Mabrouka

MARGARINE

Magdor



Familia



Ledda



CONDIMENTS

Ketchup



Mayonnaise



HYGIÈNE CORPORELLE

TAOUS



Taous savon liquide

Taous savon dur

HYGIÈNE DE LA MAISON ET DU LINGE

EL KEF



El Kef liquide

El Kef savon dur

El Kef pâte



Lesieur Cristal en chiffres (2023)

Indicateurs FINANCIERS CONSOLIDÉS



5 934 MDH
Chiffre d'affaires



74 MDH
Résultat d'exploitation



36 MDH
Endettement net



380 MDH
Chiffre d'affaires à l'export



2,5 MDH
Résultat net



1 802 MDH
Capitaux propres

Indicateurs INDUSTRIELS



350 KT/AN
Capacité de trituration des graines



15 KT/AN
Capacité de trituration des olives



400 KT/AN
Capacité de raffinage des huiles



45 KT/AN
Capacité de production de savon



12 KT/AN
Capacité de production de margarine



300 M PET/AN
Conditionnement

Modèle d'affaires

NOS DÉFIS ET OPPORTUNITÉS



La souveraineté alimentaire



La volatilité des prix



L'exacerbation de la concurrence



Les changements des habitudes de consommation



La gestion de l'eau et le stress hydrique

NOS ATOUTS



Un positionnement d'agro-industriel de référence et de promoteur des filières



Un capital expertise unique, adossé au savoir-faire d'Avril



Une vision d'innovation au service du consommateur

NOS RESSOURCES

PORTEFEUILLE DE MARQUES



13 Marques emblématiques

CAPITAL HUMAIN



1 769 Collaborateurs

Une expertise et un savoir-faire performants
Diversité et inclusion
L'Académie Excellium

INFRASTRUCTURE INDUSTRIELLE



6 Sites de production

Au Maroc, en Tunisie et au Sénégal
Usines digitalisées
Certifications : FSSC 22000, ISO 14001, ISO 22 000, ISO 9001, Global GAP ...

400 KT/A Capacité de raffinage

45 KT/AN Capacité de production de savon

12 KT/AN Capacité de production de margarine

R&D à la pointe de l'innovation

PARTENAIRES



Engagement au service des territoires et des filières

STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE ET STABLE



Un bilan optimisé et une structure financière solide

1 802 MDH Capitaux propres

36 MDH Endettement net

NOS AXES STRATÉGIQUES



Construire un amont créateur de valeur et sécuritaire



Asseoir notre leadership sur les huiles de table et sur les savons durs



Développer de nouveaux relais de croissance à travers une démarche de diversification



Étendre et renforcer notre ancrage en Afrique

NOTRE RAISON D'ÊTRE
Servir la Terre

NOTRE AMBITION
Être un acteur panafricain de référence, responsable et durable

NOTRE CRÉATION DE VALEUR

IMPACT ÉCONOMIQUE

12 MDH d'achats et sous-traitances

5 704 MDH d'impôts et taxes

118 MDH d'investissements réalisés



POUR NOS CLIENTS

Confiance et satisfaction client
Innovation



POUR NOS COLLABORATEURS

273 MDH masse salariale

2,29 jours de formation par salarié

2 246 jours de formation dédiés à la sécurité

33,3% femmes managers

26% effectifs ayant moins de 34 ans



POUR NOS COMMUNAUTÉS

Recrutement au niveau local et dans le monde rural



POUR LA PLANÈTE

Préservation des ressources naturelles

17,5% réduction de consommation d'eau en 5 ans

0 rejets liquides dans les savonneries

291 000 m3 quantité d'eau traitée par la STEP

20% de déchets valorisés

38% de vapeur produite à partir de grignon d'olives



POUR NOS ACTIONNAIRES

2,5 MDH RNPG

2 DH Dividende par action



NOTRE SOCLE DE VALEURS »



RESPECT »



AUDACE »



PERFORMANCE



Rapport d'Activité



Transformation et consolidation stratégique

En 2023, Lesieur Cristal a consolidé les fondations de son plan stratégique défini en 2022. Ce plan a initié une transformation du groupe afin de le positionner comme un acteur agroalimentaire panafricain de référence, responsable et durable.



Il s'articule autour d'objectifs ambitieux qui favorisent la croissance aussi bien au Maroc qu'en Afrique Subsaharienne, tout en répondant aux défis de souveraineté alimentaire et aux changements dans les habitudes de consommation. Il comprend la construction d'un amont agricole créateur de valeur durable, le renforcement du leadership dans les huiles de table et les savons durs, le développement de nouveaux relais de croissance par la diversification, ainsi

que l'extension et le renforcement de l'ancrage en Afrique. Au cours de l'année 2023, Lesieur Cristal a développé chacun de ses axes stratégiques, ainsi que ses différents leviers d'action. Cela s'est traduit par le lancement ou la concrétisation de projets structurants, moteurs de changement et d'innovation pour le groupe.

Raison d'être



SERVIR LA TERRE

Notre ambition

Être un acteur panafricain de référence, responsable et durable

Nos piliers stratégiques

Construire un amont agricole créateur de valeur et sécuritaire

Asseoir notre leadership sur les huiles de table et sur les savons durs

Développer de nouveaux relais de croissance à travers une démarche de diversification

Étendre et renforcer notre ancrage en Afrique

Nos leviers d'action

Transformation organisationnelle et culturelle

Ressources humaines, acteur de la transformation au Maroc et en Afrique

Refonte de la Route to Market

Modernisation des systèmes d'information

Excellence opérationnelle des fonctions industrielles et Supply Chain

Nouvelles trajectoires pour l'amont agricole

Vision stratégique pour la filière oléagineuse

Un livre blanc catalyseur de la transformation de la filière oléagineuse marocaine

Au Maroc, la filière oléagineuse représente un enjeu crucial pour la sécurité alimentaire du pays. Conscient de cette importance stratégique, Lesieur Cristal a pris l'initiative de réaliser en 2023 un livre blanc en collaboration avec la Fédération Interprofessionnelle des Oléagineux (FOLEA). Ce document, une première dans le secteur, présente les ambitions et les perspectives stratégiques de la FOLEA pour renforcer et développer la filière. Aligné sur les objectifs nationaux de souveraineté alimentaire et de développement durable, il a été conçu en réponse à la nécessité de réduire la dépendance du Maroc aux importations de matières premières oléagineuses pour passer de 98% actuellement à moins de 80% à terme. Il fournit un état des lieux de la filière et met en lumière les progrès réalisés ainsi que les

défis persistants, tels que le besoin de mécanismes de financement plus adaptés et de stratégies pour pallier les aléas climatiques.

Les recommandations stratégiques formulées dans le livre blanc incluent l'augmentation des surfaces cultivées du tournesol et du colza, l'amélioration des rendements, le renforcement des subventions d'agrégation, l'accès facilité à des semences de qualité et des systèmes d'irrigation efficaces. Il insiste également sur l'importance de la R&D concernant des variétés résistantes, afin d'améliorer la résilience des cultures face aux défis climatiques et environnementaux. Enfin, il aspire à l'amélioration des conditions économiques et sociales des agriculteurs et à la promotion de meilleures pratiques culturales.

Objectifs 2030 du contrat programme de la filière oléagineuse



130 000 ha

de superficie des cultures oléagineuses



200 000 t

de production

Diversification de la sole oléagineuse :



80 000 ha

de tournesol



40 000 ha

de colza



10 000 ha

de soja



Le Livre Blanc a servi de fondement à l'élaboration d'un Contrat Programme de la filière signé par le Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts lors du Salon International de l'Agriculture au Maroc (SIAM) 2023 dans le cadre de la stratégie nationale "Génération Green". Ce contrat, prévu pour la période 2023-2030, institue les subventions de l'État pour la filière, ainsi que l'engagement du groupement des Industriels Oléagineux du Maroc (GIOM) pour l'achat de la production locale.

Un agrégateur engagé auprès des agriculteurs marocains

Au sein de la filière oléagineuse marocaine, Lesieur Cristal joue un rôle d'agrégateur et s'engage dans un partenariat avec les agriculteurs. Le groupe déploie des techniciens de terrain pour assurer un accompagnement technique complet aux producteurs locaux. Cette assistance s'étend sur tout le cycle de vie des cultures, du semis jusqu'à la récolte, avec une attention particulière portée aux cultures de colza, qui requièrent un savoir-faire technique plus poussé, tandis que le tournesol, moins exigeant, bénéficie d'un suivi ajusté.

Parallèlement, et avec la volonté de soutenir l'autonomisation des agriculteurs et de contribuer au développement économique des communautés rurales, Lesieur Cristal encourage les agriculteurs désireux de se développer et d'investir dans de nouvelles machines ou équipements à travers la prescription de services par la création d'un réseau d'échange entre agriculteurs, ce qui leur permet de rentabiliser leurs investissements.



Vision stratégique pour la filière oléicole

Une autonomie renforcée en oléiculture

Dans le cadre de la stratégie nationale «Génération Green», le secteur oléicole au Maroc a également bénéficié d'un nouveau contrat programme signé en 2023 pour la période 2023-2030. Ce programme a établi des objectifs clés afin d'assurer l'autosuffisance du pays en produits oléicoles. Il prévoit notamment l'expansion de la superficie cultivée de 300 000 hectares pour atteindre 1,4 million d'hectares, la réhabilitation de plantations existantes, ainsi que l'augmentation de la production pour viser 3,5 millions de tonnes.

En phase avec ces nouvelles ambitions, Lesieur Cristal prévoit de renforcer sa capacité de production en doublant la superficie de ses oliveraies, passant de 1 400 à 3 000 hectares afin de couvrir entre 25% et 33% de ses besoins en huile d'olive.

Des prospections sont menées afin d'identifier des terrains adjacents aux exploitations actuelles, tout en prenant en considération la disponibilité des ressources hydriques, pour assurer la durabilité des nouvelles exploitations face à des conditions climatiques de plus en plus difficiles.

La filière oléicole de Lesieur Cristal



1 400 ha

de superficie des cultures oléicoles



Plus de 10 000 t

de production d'olives



300 t/jour

de capacités de trituration



L'engagement pour une agriculture écoresponsable

En accord avec sa stratégie de développement durable, Lesieur Cristal prône une agriculture écoresponsable et des pratiques durables pour répondre aux défis écologiques actuels et garantir un équilibre entre performance opérationnelle et impact environnemental.



Une gestion durable des ressources en eau

Dans un contexte de sécheresse persistante et de dérèglement climatique, le stress hydrique représente un défi majeur pour les cultures oléicoles au Maroc qui compromet progressivement, et depuis plusieurs années, la production nationale. La région de Beni Mellal-Khénifra, par exemple, est particulièrement impactée et a enregistré une baisse de production de 10% en 2023. Face à cette difficulté, Lesieur Cristal a fait le choix d'équiper l'ensemble de ses exploitations d'un système d'irrigation en goutte à goutte qui garantit une distribution efficace et économe en eau, et qui traduit la volonté du groupe de réduire son empreinte hydrique.

Préserver l'environnement pour un meilleur rendement agricole

Lesieur Cristal adopte une utilisation raisonnée des engrais dans l'ensemble de ses fermes oléicoles. Le groupe privilégie les engrais naturels et les pratiques qui augmentent la fertilité du sol de manière organique. Cette année, le groupe a lancé un projet de compostage au niveau du domaine SEO à Kelaâ des Sraghnas, transformant les bois de taille et le grignon en un compost qui sert à fertiliser les cultures du domaine.

Dans le même esprit de préservation de l'environnement, le groupe s'efforce de réduire l'utilisation des produits phytosanitaires. Il adopte des méthodes de lutte biologique contre les ravageurs et utilise des pièges mécaniques, tels que la ouate de coton pour intercepter les coléoptères nuisibles aux cultures. Cette approche cible une réduction de 15% de l'utilisation des produits phytosanitaires et contribue non seulement à la protection de l'environnement, mais préserve également la santé des agriculteurs et des consommateurs.

Une transition vers les énergies de source renouvelable

Avec pour ambition de concilier efficacité énergétique et réduction de son empreinte carbone, Lesieur Cristal a équipé son domaine SEO à Kelaâ des Sraghnas de panneaux solaires. Ces installations qui alimentent les pompes de forage du domaine représentent une première étape d'un projet qui vise à étendre l'utilisation de l'énergie photovoltaïque au reste des exploitations du groupe situées dans la région de Fès-Meknès en 2024.



Une réorganisation clé pour une gestion optimisée

Dans le cadre de son plan stratégique, Lesieur Cristal a apporté une attention particulière à sa branche amont agricole en 2023. Afin d'aligner la professionnalisation de cette activité avec les standards de gestion pratiqués au sein de Lesieur Cristal, une réorganisation a été mise en œuvre structurant l'amont agricole en cinq pôles distincts pour une maîtrise de l'ensemble des aspects opérationnels. Dans cette dynamique de transformation, un projet d'implémentation d'un système ERP à l'échelle de toute l'activité amont agricole a été entrepris en 2023. Ce projet, essentiel pour l'optimisation de la performance des filières, sera opérationnel au premier trimestre 2024.



Une culture de l'innovation et un virage agrotechnologique

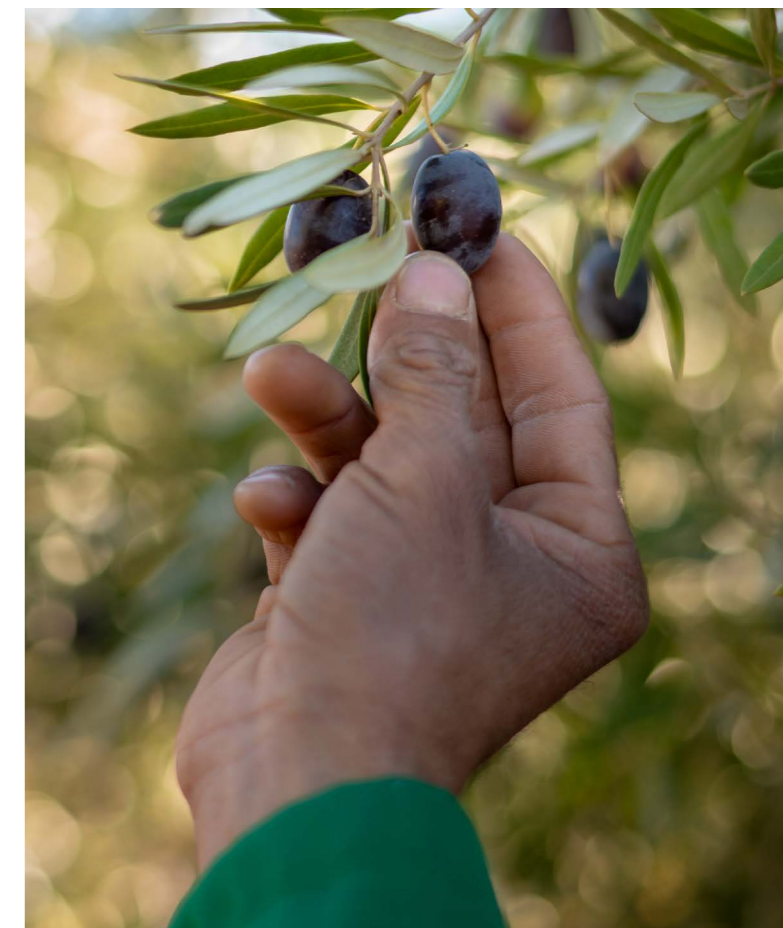
L'innovation en nutrition et gestion de l'eau

La filière oléicole, qui représente 68 % de la superficie arboricole nationale, est particulièrement impactée par les enjeux du stress hydrique. Face à cette problématique, Lesieur Cristal, en collaboration avec l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA) et l'Institut Africain de la Nutrition des Plantes (APNI), participe au projet 'Olive-FertiClim' à travers une parcelle de 2 hectares en fertirrigation sur le Domaine Jawhara étudiée par les équipes de ces deux instituts.

Le projet multidisciplinaire combine des techniques agronomiques et génétiques, notamment les tests de résistance variétale, ainsi que digitales en utilisant l'imagerie multispectrale par drone, pour atteindre plusieurs objectifs :

- Identifier le compromis optimal entre l'irrigation déficitaire et la fertilisation NPK en mettant l'accent sur les rendements, l'absorption de nutriments et la qualité des produits oléicoles.
- Préserver les ressources hydriques et pédologiques dans les zones confrontées au déficit hydrique, notamment par la sélection de variétés d'oliviers résilientes.
- Promouvoir de meilleures pratiques de nutrition minérale pour l'olivier.
- Exploiter la télédétection pour le suivi de l'état hydrominéral des oliveraies, ouvrant la voie à la création de modèles prédictifs pour une gestion plus fine de la nutrition des oliveraies.

Les conclusions de cette étude, qui influenceront les futures pratiques agricoles du groupe, seront partagées une fois l'analyse terminée.



Stratégie de valorisation des co-produits

Dans un effort continu pour conjuguer création de valeur et durabilité, Lesieur Cristal a initié en 2023 un travail sur la stratégie de valorisation des co-produits issus de ses activités agricoles, tels que le noyau, le grignon et le tourteau de graines oléagineuses, à travers une démarche d'économie circulaire.

En effet, le noyau et le grignon sont utilisés comme biocombustibles dans les chaudières à biomasse du groupe améliorant son efficacité énergétique et réduisant son empreinte carbone. Parallèlement, le tourteau de graines oléagineuses, grâce à sa haute teneur en protéines, est devenu une composante essentielle de l'alimentation animale, et contribue à la chaîne de valeur de l'élevage.



Des partenariats technologiques pour améliorer les rendements

Dans le but de moderniser ses pratiques et relever les défis du secteur agricole, Lesieur Cristal s'oriente vers des solutions technologiques innovantes. Cette année, le groupe a travaillé sur la sélection de start-ups de l'agritech afin de l'accompagner dans cette démarche.

Grâce à une surveillance aérienne avancée, le groupe souhaite détecter les maladies qui touchent ses cultures et améliorer les estimations de rendements. Pour cela, il travaillera avec Korair, spécialisée dans l'usage de drones et d'images satellitaires. Par ailleurs, dans le but d'optimiser la gestion des équipements agricoles, Lesieur Cristal collaborera avec Tracagri pour l'installation de GPS et de débitmètres sur les tracteurs, afin de suivre avec précision leur consommation de carburant et de rationaliser l'usage des machines agricoles.

L'innovation au service de la résilience climatique

Dans une démarche proactive d'adaptation au changement climatique et à la raréfaction de l'eau, Lesieur Cristal a lancé deux projets innovants qui visent à améliorer la résilience des cultures.

L'expérimentation du semis direct sur le colza

Le semis direct est une technique agricole qui implique une préparation minimale du sol avant le semis, offrant de multiples avantages tels que la préservation de la vie microbienne du sol, la réduction de l'utilisation des intrants, et la conservation de l'humidité du sol. En 2023, un groupe d'agriculteurs agrégés a expérimenté cette méthode en semant 300 hectares de colza en semis direct. Les résultats ont démontré une amélioration de la résistance de la culture aux aléas climatiques



L'expérimentation de l'arganier

Le deuxième projet a pour objectif l'identification d'une culture alternative aux oliviers au niveau des régions arides. Pour cela, Lesieur Cristal a introduit l'arganier, arbre résistant et nécessitant peu d'eau, dans le domaine de Kelaâ des Sraghnas, sur une parcelle d'un hectare.

Ce projet pilote teste la viabilité de l'arganier dans un environnement qui ne lui est pas traditionnellement associé, afin d'anticiper une reconversion progressive du domaine, si les conditions climatiques se détérioraient davantage. Les premiers résultats sont prometteurs. Les arganiers, âgés de trois ans, se développent sainement et ont déjà produit des fruits, bien que la quantité reste modeste pour le moment.



Réorganisation du sourcing et gestion écoresponsable



Les influences climatiques et géopolitiques sur le marché

Le marché de l'huile de table au Maroc est caractérisé par la prédominance du soja en raison de sa plus grande disponibilité, ainsi que des habitudes de consommation établies. Le colza et le tournesol y trouvent également leur place, bien que dans une moindre mesure, et se distinguent en tant que produits premium.

L'année 2023 a été marquée par une réduction de la disponibilité du soja, principalement en raison de la sécheresse en Argentine, un fournisseur clé, et du contexte géopolitique lié à la guerre en Ukraine. Cette situation a entraîné une hausse des prix du soja, poussant le marché à se tourner vers le tournesol, plus abordable.

Face à ces défis, Lesieur Cristal, ayant privilégié un approvisionnement continu, a constitué un stock important de soja en 2022 malgré un coût élevé, et, de ce fait, n'a pas procédé à de nouveaux achats de soja cette année. Par ailleurs, le groupe a augmenté ses achats de tournesol, tirant parti de son prix moins élevé et de l'importante capacité de décarage de son site industriel. Cette stratégie a permis d'augmenter la part du tournesol dans les recettes des huiles de table, de réduire leur coût global et de préserver leur compétitivité.



Une réorganisation pour une meilleure efficacité

En 2023, Lesieur Cristal a réorganisé sa direction sourcing en adoptant une structure de salle de marché afin d'améliorer la prise de décision et la réactivité aux fluctuations du marché. La nouvelle organisation se compose de trois fonctions principales : le front office pour le trading, le back office pour la gestion contractuelle et la conformité, et le middle office pour le suivi opérationnel. Ils seront épaulés par un bureau d'analyses interne qui fournira les analyses de marché et les recommandations de trading.

Une gestion durable des approvisionnements

En accord avec sa raison d'être «Servir la Terre», Avril a initié un projet de durabilité axé sur un approvisionnement responsable en matières premières. Ce projet implique ses principales filiales importatrices de matières premières, y compris Lesieur Cristal, qui a été désigné comme pilote pour le projet sur le soja. L'objectif est de parvenir à 100% d'approvisionnements en palme et en soja issus de cultures durables d'ici 2030.

Depuis 2018, Lesieur Cristal s'est investi dans l'instauration d'une culture de durabilité sur le palme en particulier pour le volume de palme destiné à la production de savon. L'accent a été mis sur une exigence accrue en matière de traçabilité, demandant à ses fournisseurs de palme de remonter jusqu'au moulin.

En tant que pilote sur le projet de durabilité sur le soja, qui représente plus de 80% des matières premières qu'il importe, Lesieur Cristal s'est fixé des objectifs précis :

Garantir la traçabilité de 100% de l'approvisionnement en soja et s'assurer que 100% des volumes à risque de déforestation pour ses marques premium soient couverts par des certifications durables.

2025

2030

S'approvisionner exclusivement en soja issu de cultures durables.

Durant l'année 2023, Lesieur Cristal a mobilisé ses fournisseurs autour de cette nouvelle démarche et a évalué leurs différentes stratégies de durabilité, tout en explorant les options de certifications qu'ils proposent. Le groupe a également collaboré avec les autres filiales d'Avril afin de challenger les diverses approches en matière de couverture en crédits RTRS (Round Table on Responsible Soy). Enfin, le groupe a mis en place une feuille de route claire pour la réalisation des objectifs de 2025 et 2030.



Nouvelle politique de distribution et renforcement de l'approche directe

Opérant dans un secteur hautement concurrentiel où les attentes des consommateurs évoluent constamment, Lesieur Cristal a procédé au déploiement de sa nouvelle stratégie de distribution « projet Qimma ».



Cette démarche qui a pour but de renforcer le leadership du groupe sur ses marchés historiques, est centrée sur le développement d'une Route to Market (RTM) optimisée et davantage alignée sur les besoins des différentes typologies de clients, afin de stimuler la croissance dans toutes les catégories de produits.

Compte tenu de l'importance traditionnelle de la vente indirecte dans les opérations commerciales, la nouvelle RTM a été conçue pour rééquilibrer la contribution des différents canaux de distribution en consolidant la vente indirecte et en développant la vente directe. Cela permettra de réduire le nombre d'intermédiaires et de se rapprocher davantage des clients finaux.

En 2023, Lesieur Cristal a réalisé le déploiement de cette stratégie RTM sur 80% du territoire national, et prévoit d'achever ce processus d'ici la fin du premier semestre 2024. Les résultats de cette première année sont positifs, et révèlent une progression de 5 points de la vente directe par rapport à 2022, pour représenter 38% des ventes totales.

Engagement pour la Diversité et l'Inclusion

Dans le cadre du projet Qimma, une équipe de télévente a été mise en place afin d'entretenir et de développer les relations clients. En collaboration avec les forces de vente sur le terrain, elle a pour objectif de garantir une présence continue et un suivi personnalisé auprès des clients. La cellule de télévendeuses offre des postes aux personnes à mobilité réduite et concrétise l'engagement de l'entreprise envers la diversité et l'inclusion. Quatre vendeuses ont été recrutées en 2023 avec un objectif d'intégrer quinze nouvelles collaboratrices d'ici fin 2024.

Refonte et modernisation de la supply chain

Lesieur Cristal a poursuivi en 2023 son projet de refonte de sa supply chain initié en 2022, avec l'objectif d'établir une chaîne d'approvisionnement à la fois performante et agile, capable de s'adapter aux besoins d'un environnement sectoriel en constante évolution. En 2023, les actions du groupe se sont inscrites dans la continuité des efforts initiés l'année précédente.

Développement de l'infrastructure logistique

Le groupe a poursuivi le redimensionnement de son infrastructure logistique comprenant le réseau national des agences et des entrepôts à travers les projets d'extension de trois entrepôts régionaux.

L'année 2023 a également été marquée par des avancées concernant la future plateforme logistique de Lesieur Cristal. Dotée d'une capacité de 12 000 emplacements palettes, cette plateforme est conçue pour servir de hub régional, destiné à approvisionner efficacement l'ensemble du territoire national. L'étude de construction ou d'externalisation de cette nouvelle plateforme a été réalisée cette année et la finalisation de ce projet est prévue pour 2024.

En parallèle, le groupe a modernisé et renforcé sa capacité de distribution grâce à l'acquisition de nouveaux camions. Le renouvellement de l'ancienne flotte est programmé d'ici fin 2025.



Amélioration des processus et centralisation des fonctions

Lesieur Cristal a poursuivi le travail d'amélioration de son processus S&OP (Sales and Operations Planning) en permettant la synchronisation des opérations commerciales, industrielles et logistiques, ce qui garantit la fluidité et l'efficacité de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement.

Lesieur Cristal a également opéré une réorganisation au sein de la direction de la supply chain dans le but d'optimiser l'utilisation des ressources et des compétences. En 2023, des postes clés, auparavant répartis dans diverses directions dont la direction commerciale, ont été centralisés au sein de la direction de la supply chain.

Une année de réalisations industrielles et d'innovations

La R&D comme pilier de la performance

En 2023, Lesieur Cristal a maintenu sa dynamique d'innovation, élément moteur de son succès. Les travaux de recherches ont abouti à l'optimisation des formules de ses différentes gammes d'huile, de savon et de margarine. Ces efforts ont permis de répondre à l'inflation des prix des matières premières, d'améliorer la performance des produits et de réduire leur empreinte environnementale.

Parallèlement, les équipes R&D ont mené des projets visant à diversifier les offres de produits, en adéquation avec les attentes des consommateurs. Parmi ces développements, les gammes de produits Taous et El Kef se sont enrichies de nouvelles variantes, plus en phase avec les tendances actuelles du marché qui favorisent les actifs naturels.

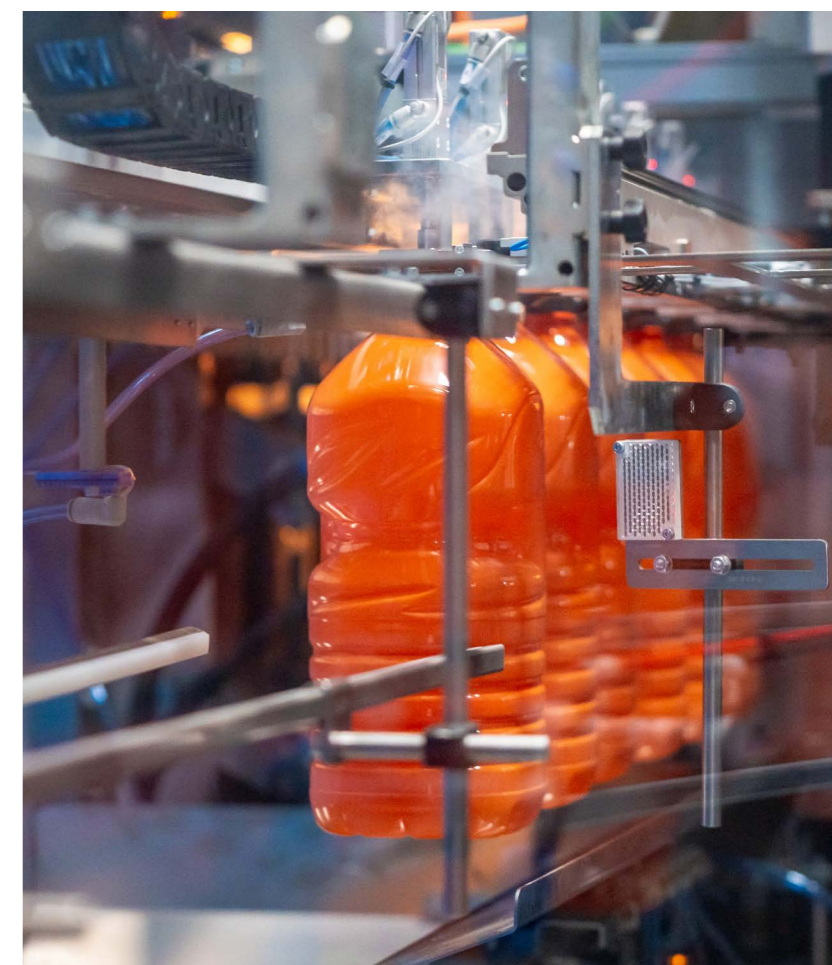


Transition écologique des emballages d'huile

Dans le cadre de la modernisation de ses capacités de production, Lesieur Cristal a entrepris en 2023 un projet de remplacement du PEHD par le PET dans ses emballages d'huile de 5L. Ce changement a impliqué une transition des méthodes d'extrusion vers le processus de soufflage qui a nécessité une mise à jour significative des équipements de packaging et le développement de nouveaux designs d'emballages.

Au-delà de l'amélioration de l'efficacité opérationnelle, cette initiative contribue à réduire l'impact environnemental grâce à l'utilisation du PET, une matière plus légère et aisément recyclable.

Dans la continuité de cette démarche, Lesieur Cristal prévoit d'étendre ce processus à sa ligne de production du calibre 2L, avec pour objectif d'achever son installation en 2024.



Relocalisation de la production d'El Kef lessive liquide

Suite à une période de sous-traitance de six ans en Turquie, Lesieur Cristal a relocalisé cette année la production de la lessive liquide El Kef au sein de son unité de fabrication de détergents, située sur le site d'Aïn Harrouda. Trois variantes du produit, chacune déclinée en 3 calibres, ont été lancées pour répondre aux exigences du marché et bénéficient toutes de nouvelles formules plus performantes et plus écologiques.

Ce projet a contribué à la réduction des coûts et au renforcement de la maîtrise de la chaîne de valeur, tout en soulignant l'engagement du groupe en faveur du développement industriel local et de l'emploi au Maroc.



Ergonomie et sécurité grâce à la méthodologie 5S

Le projet 5S, centré sur l'ordre et la propreté, a été déployé au sein des lignes de production de Lesieur Cristal. Cette méthodologie japonaise, conçue pour optimiser l'efficacité et la qualité des espaces de travail, s'articule autour de cinq étapes clés : tri, rangement, nettoyage, standardisation et discipline. Finalisé en 2023, le projet a permis d'assurer la standardisation des postes de travail et a eu un impact notable sur l'ergonomie, le maintien de la propreté, la fluidité des opérations logistiques internes, et surtout, la sécurité des employés.

Repositionnement du portefeuille de marques

Dynamiser l'identité des marques à travers des campagnes innovantes

Au cours de l'année 2023, Lesieur Cristal a redéfini et dynamisé la communication autour de ses marques d'huile de table, de margarine et de savon, chacune répondant à des besoins consommateurs différents. Chaque marque a bénéficié d'une plateforme de communication déployant un éventail de supports. Les plateformes incluent des films publicitaires créatifs, des visuels clés percutants et une présence digitale stratégique sur les principales plateformes sociales et publicitaires. En complément, des collaborations avec des influenceurs et des campagnes en magasin ont été réalisées pour une expérience de marque omnicanale.



TAOUS, L'AUTHENTICITÉ ET LA SIMPLICITÉ DU SOIN

La marque Taous se positionne comme le choix privilégié des consommateurs recherchant la simplicité et une reconnexion avec la nature. Elle est le partenaire idéal pour une routine de soins qui garantit douceur et respect de l'équilibre cutané grâce à une sélection des ingrédients naturels, offrant une expérience de soin authentique.

EL KEF, LA TRADITION SE RÉINVENTE

El Kef se réinvente et insuffle un esprit contemporain à sa marque emblématique. Tout en s'adaptant aux modes de vie actuels, la marque conserve son identité historique de symbole d'efficacité, de protection et d'accessibilité. Elle promet de comprendre et de résoudre efficacement les défis du nettoyage et de l'entretien du linge et reste fidèle à ce qu'elle a toujours été pour les Marocains : une alliée au quotidien dans la quête de propreté et de soin.



HUILOIR, SIMPLIFIER LE BIEN-ÊTRE ALIMENTAIRE

Avec Huiloir, Lesieur Cristal cherche à conquérir le segment des consommateurs soucieux de leur santé, en leur offrant une solution simple pour une alimentation saine. Cette marque s'adresse à ceux qui aspirent à revenir à l'essentiel : des ingrédients simples et sains pour des repas équilibrés.

Par ailleurs, afin d'accompagner ce segment de consommateurs, Huiloir a mis à disposition un ebook de recettes, favorisant une cuisine simple à partir d'ingrédients naturels.

CRISTAL, AMBASSADEUR DE LA CUISINE MAROCAINE

Cristal s'est imposée comme un porte-drapeau de la cuisine marocaine, incarnant l'identité et le caractère du patrimoine culinaire national. L'adoption de l'art culinaire marocain comme territoire de la marque a amplifié son attrait et renforcé son potentiel fédérateur au niveau national.



LESIEUR, VALORISER LE PLAISIR DE LA TABLE

La marque Lesieur s'est octroyée pour mission de «redonner de la valeur à chaque bouchée», faisant écho à la place culturelle centrale des repas au Maroc. Cette initiative vise à encourager les consommateurs à redécouvrir le plaisir de bien manger, face à un mode de vie accéléré. À travers des messages qui rappellent l'importance de la qualité alimentaire et de la convivialité, la marque Lesieur est synonyme d'un retour aux repas comme moments précieux de partage.



RECONNAISSANCE AUX IMPÉRIALES 2024

Lors de la 7ème édition des Impériaux 2024, un événement majeur dans les domaines de la communication et du marketing, Lesieur Cristal, a été récompensé par cinq prestigieux prix pour ses campagnes publicitaires qui mettent en lumière la richesse de la cuisine et de la culture marocaine. Le spot publicitaire "Tyabna Kayedwi Alina" a été primé dans quatre catégories distinctes : « Advertising : Campagne TV », « Spécial : Coup de cœur du Jury », « Spécial : I love Morocco » et « Annonceur de l'année 2024 ».

Par ailleurs, le spot publicitaire du savon El Kef - « 9adin btbya3na » - a également été honoré par le prix « Les Impériaux 2024 ».

Contribution à la lutte contre les carences en iode

Dans une dynamique d'innovation responsable, Lesieur Cristal s'est engagée en 2023 dans une initiative répondant à un double impératif : apporter une réponse concrète à un problème de santé publique que constitue la carence en iode au Maroc, et renforcer son engagement en tant qu'entreprise socialement responsable.



Selon l'enquête nationale de nutrition réalisée en 2019, plus d'un cinquième des enfants marocains présentent une carence en iode modérée à sévère, avec des taux pouvant atteindre jusqu'à 27,1% dans certaines régions.

En collaboration avec le Ministère de la Santé, Lesieur Cristal a adopté une approche proactive à travers la fortification alimentaire, afin de contribuer à lutter contre les troubles liés à la carence en iode, qui peuvent se manifester entre autres par l'apparition de goitre endémique, des retards de développement, et autres problèmes de santé graves.

L'initiative de fortification en iode de Lesieur Cristal a été intégrée aux processus de production de deux de ses marques phares de margarine, Familia et Ledda, ciblant ainsi les populations urbaines et rurales. Cette démarche contribue au renforcement du positionnement de la marque grâce à une proposition de valeur unique et différenciatrice qui répond aux besoins spécifiques des consommateurs.



Le goût et la qualité récompensés

Dans le paysage concurrentiel des biens de consommation, les labels comme «Élu Produit de l'Année» et «Approuvé Saveur de l'Année» au Maroc représentent plus qu'un simple symbole de reconnaissance ; ils sont le reflet d'un engagement envers l'excellence et la qualité.



Le label «**Élu Produit de l'Année**» est attribué à des produits qui se distinguent par leur qualité et leur capacité à apporter une réelle innovation sur leur marché. En 2023, pour la sixième année consécutive, sept marques de Lesieur Cristal ont été récompensées par ce label. C'est une reconnaissance par les consommateurs du savoir-faire du groupe et de l'effort continu des marques pour améliorer le quotidien, à travers des produits fiables et performants.

2023



APPROUVÉS SAVEURS DE L'ANNÉE 2023



D'autre part, le label «**Approuvé Saveur de l'Année**» récompense les produits pour leur qualité gustative. Cette année, 4 marques de Lesieur Cristal ont reçu cette distinction, témoignant d'une qualité qui répond aux goûts des consommateurs marocains et qui représente un repère gustatif et un gage de confiance pour eux.

Ancrage en Afrique et perspectives de croissance

Les enjeux et perspectives de la transformation pour Oleosen

Pour faire face aux défis du marché sénégalais de l'huile de table, marqué par le plafonnement des prix par l'État et une concurrence accrue en raison des importations moins coûteuses que les productions locales, Lesieur Cristal a élaboré un plan de transformation opérationnelle pour sa filiale Oleosen. Ce plan, dont les résultats devraient commencer à produire leurs effets dès 2024, est axé principalement sur l'augmentation des volumes de vente et la rationalisation des coûts et vise à rétablir et améliorer les niveaux de rentabilité de la filiale.



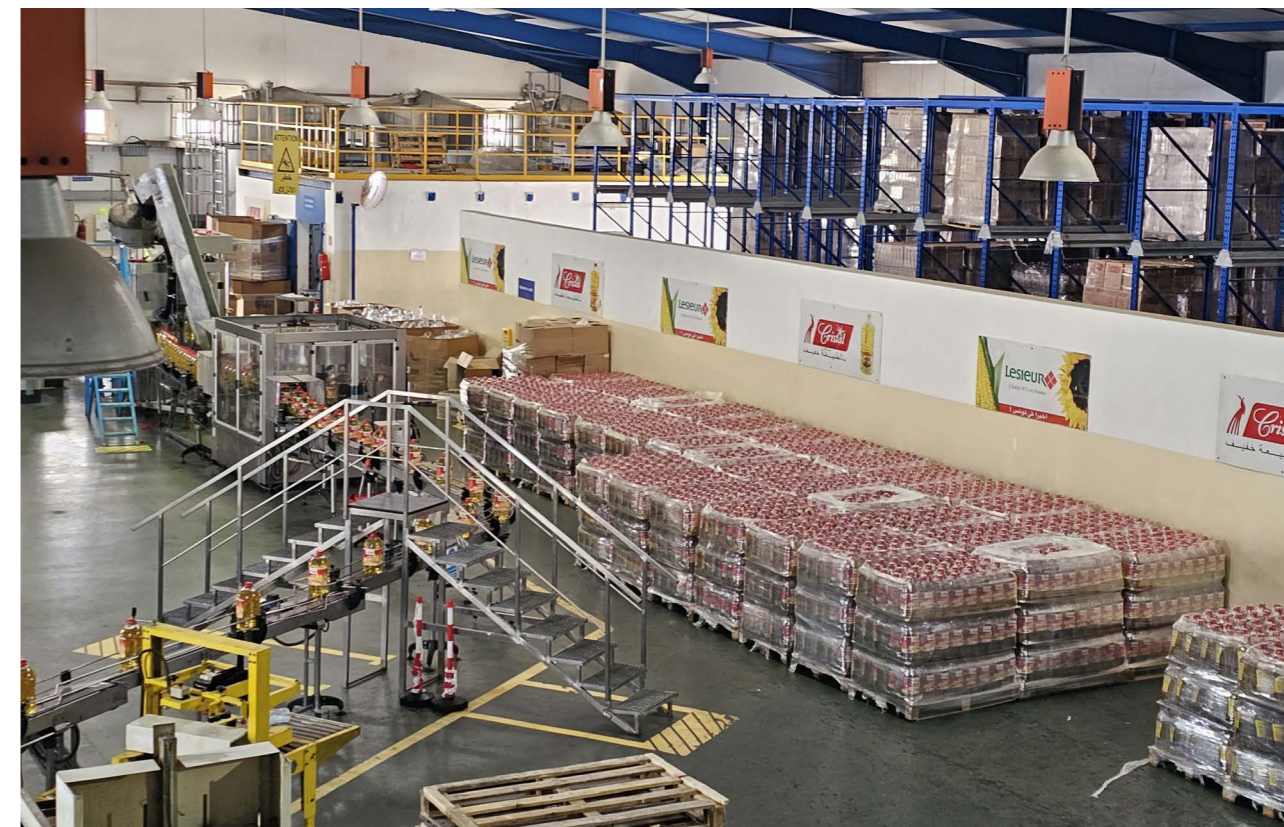
L'expansion du marché et la diversification des activités

Pour une meilleure adéquation avec les demandes du marché, Lesieur Cristal restructure son portefeuille client et redéfinit sa gamme de produits. Le groupe cible également un développement sur le marché B2B pour compléter son activité historique B2C. Par ailleurs, l'implantation d'un réseau de distribution permettra d'étendre la présence du groupe à l'ensemble du territoire sénégalais, au-delà de la région de Dakar.

L'optimisation opérationnelle

Dans le cadre des efforts entrepris pour améliorer l'efficacité opérationnelle, Lesieur Cristal prévoit le réajustement des formulations des produits afin d'améliorer la qualité et réduire les coûts. Parallèlement, un programme d'optimisation des coûts opérationnels est mis en œuvre. Il inclut un plan de sauvegarde de l'emploi et un redéploiement stratégique des ressources humaines et matérielles.

Une dynamique de croissance pour Cristal Tunisie



Évolution du paysage concurrentiel et investissement stratégique

En Tunisie, l'État, à travers l'Office National des Huiles, a longtemps été le fournisseur principal d'huile de table, en subventionnant ce produit et en détenant, jusqu'en 2022, près de 70% des parts de marché. En 2023, la réduction des importations étatiques de près de 50%, traduisant un retrait progressif de l'État, a créé de nouvelles opportunités pour les acteurs privés.

Dans cet environnement très concurrentiel, avec la présence de plus de neuf opérateurs, Cristal Tunisie détient une quote-part de 10% à 12%. Face à cette nouvelle configuration du marché, le groupe affiche des ambitions de croissance, visant à augmenter sa part de marché, soutenues par des investissements stratégiques. En décembre 2023, Cristal Tunisie a démarré l'installation d'une nouvelle ligne de production, destinée à doubler la capacité de production de l'entreprise. Cette installation permettra d'introduire deux nouveaux calibres de produits, de 3 litres et 3,8 litres, adaptés au marché tunisien.

Le développement de la distribution directe sur tout le territoire tunisien

Dans la continuité du projet d'optimisation de sa stratégie de distribution initié l'année dernière, Cristal Tunisie a concentré ses efforts en 2023 sur le renforcement de la vente directe. La filiale a augmenté le nombre de ses dépôts destinés à la vente directe, passant de 8 à 14, et portant la part de la vente directe dans l'activité globale à 30% en 2023. Cristal Tunisie a pour objectif d'atteindre 25 dépôts destinés à la vente directe sur l'ensemble du territoire tunisien d'ici 2025.





Des ambitions de croissance externe en Afrique Subsaharienne

En 2023, Lesieur Cristal a affiché sa détermination à se développer en Afrique Subsaharienne en travaillant sur plusieurs projets d'acquisitions. Le groupe aspire à élargir sa présence sur le continent en adoptant un rôle d'acteur local, intégré, citoyen et promoteur de l'amont agricole. Le groupe s'intéresse particulièrement à la production responsable de palmier à huile, en accord avec son objectif de réduction des émissions de CO₂ d'ici 2030, et de développement des filières agricoles locales.

Afin de concrétiser cette ambition, le groupe a créé une nouvelle entité destinée à accompagner sa croissance en Afrique. Une direction financière dédiée aux filiales africaines et au suivi des projets de croissance interne a également été mise en place, leur offrant un support stratégique et un soutien dans la réalisation de leur plan de développement.

Export : extension de la présence sur les marchés étrangers

En 2023, Lesieur Cristal a adopté une nouvelle vision pour son activité export, axée sur un rapprochement et un accompagnement plus étroit de ses partenaires internationaux. Le groupe a renforcé ses équipes, qui passent désormais plus de temps sur le terrain afin d'acquérir une compréhension plus approfondie des marchés existants et potentiels, en analysant leurs exigences et leurs environnements concurrentiels. Grâce à cette approche, le groupe entend partager son expertise

commerciale de façon plus efficace et augmenter sa visibilité. L'objectif stratégique est d'élargir sa présence en pénétrant de nouveaux marchés, tout en enrichissant la gamme de produits dans les pays où il est déjà implanté. Cette nouvelle orientation a commencé à porter ses fruits au cours du dernier trimestre de 2023, notamment avec la réactivation de certains pays en élargissant notre offre huile de table.



ANALYSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS DE RÉSULTATS 2023

INDICATEURS CONSOLIDÉS IFRS

En MDh	2022	2023
Chiffre d'affaires	6 897	5 934
Résultat d'exploitation	463	74
Résultat net part du groupe	206	2,5

Au cours de l'exercice 2023, Lesieur Cristal, forte de son empreinte citoyenne et responsable, a baissé les prix des huiles de table pour répondre aux préoccupations économiques et sociales des consommateurs marocains. Elle a également maintenu son engagement de non-répercussion de la hausse des prix des matières premières sur les consommateurs eu égard à un contexte inflationniste persistant. Parallèlement, une évolution des habitudes de consommation a été observée, avec une orientation vers les produits d'entrée de gamme. Les autres segments d'activité du groupe, à savoir, l'huile d'olive, le savon et la margarine, ont quant à eux affiché des performances solides, ce qui a permis d'atténuer l'impact de l'activité huiles de table sur le chiffre d'affaires du groupe. Lesieur Cristal a clôturé l'exercice avec un chiffre d'affaires annuel de 5 934 MDH, marquant une baisse de 14%.

La mise en place d'une stratégie de couverture à long terme des matières premières, amorcée au second semestre 2022, a certes permis d'assurer la continuité

de l'approvisionnement du marché, mais a cependant pesé sur les marges en raison des coûts élevés d'acquisition des stocks. Pour atténuer ces effets, des efforts soutenus en matière d'efficacité opérationnelle ont été déployés. Le résultat d'exploitation et le résultat net part du groupe s'établissent respectivement à 74 MDH et 2,5 MDH.

En alignement avec ses objectifs stratégiques, Lesieur Cristal a poursuivi le déploiement de sa nouvelle Route-to-Market, initié en 2022, qui couvre désormais plus de 80% du territoire national. Par ailleurs, dans une démarche visant à renforcer son lien avec les consommateurs, le groupe a lancé de nouvelles plateformes de communication pour promouvoir ses marques phares.

En 2023, fidèle à ses valeurs, Lesieur Cristal a revu sa stratégie RSE, désormais au cœur de son plan stratégique à horizon 2027. Cette nouvelle politique engage le groupe à créer une valeur durable pour toutes ses parties prenantes, tout en préservant ses ressources et son environnement.





Rapport ESG

Bilan de l'étude de matérialité

Lesieur Cristal a lancé en 2023 une étude de matérialité qui s'est concrétisée par une consultation de ses principales parties prenantes tant internes qu'externes, pour déterminer les enjeux prioritaires à adresser et établir les orientations stratégiques du groupe en faveur d'une croissance durable.

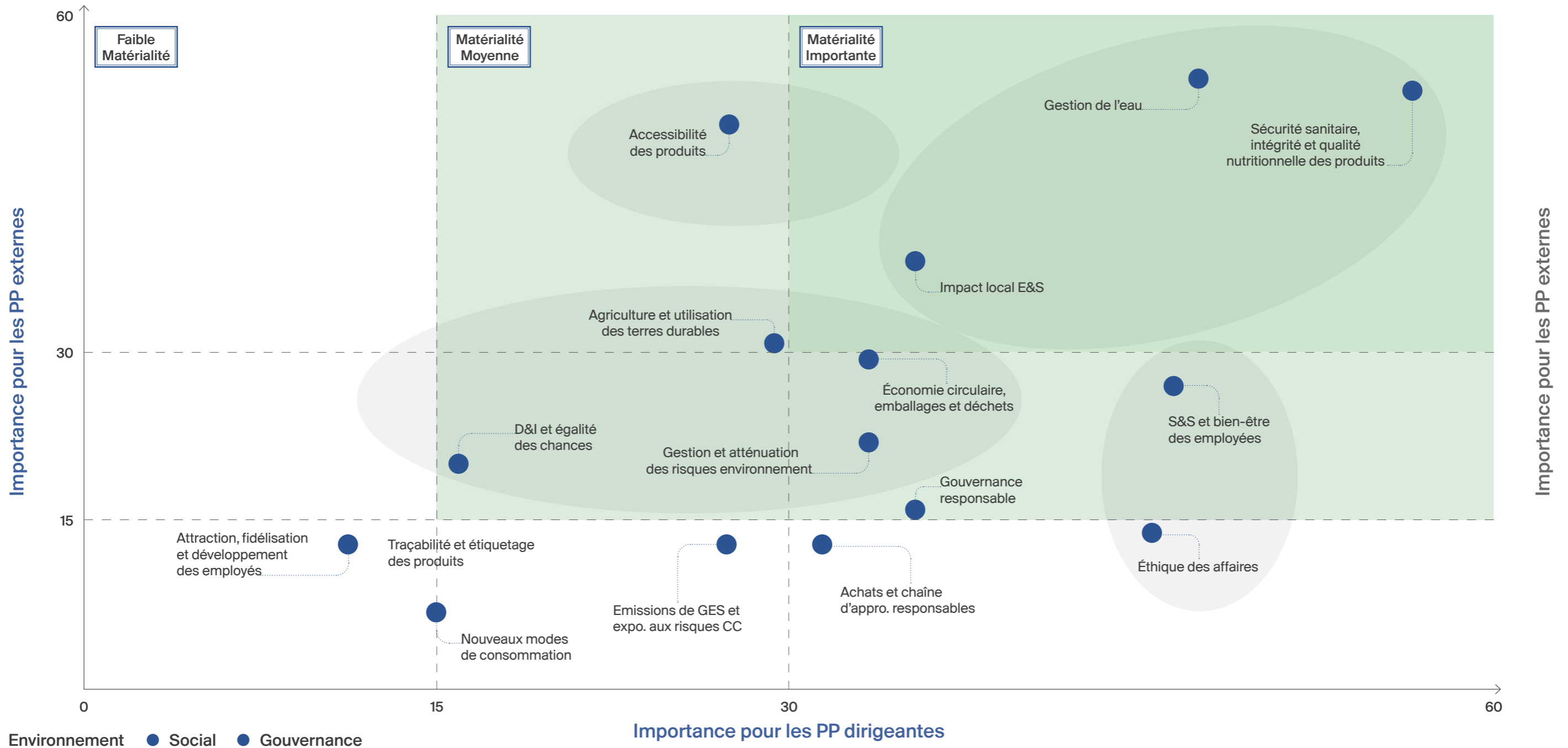
Plus de 45 acteurs clés, incluant des membres du Conseil d'administration, partenaires sociaux, actionnaires, représentants des autorités à divers échelons, ONG et associations ont été invités à évaluer l'importance de 16 enjeux majeurs auxquels l'entreprise doit faire face.

Des thèmes cruciaux tels que la qualité de l'air, de l'eau, la préservation des sols, le changement climatique, la gestion efficace des ressources et des déchets, la politique des ressources humaines, la relation client, l'interaction avec les communautés, la gouvernance et l'intégrité de la chaîne de valeur ont été au cœur des consultations. Le processus de hiérarchisation a considéré à la fois l'importance perçue par les parties prenantes et l'impact potentiel sur les opérations de l'entreprise.

Le consensus qui est ressorti de cette démarche a permis d'identifier les enjeux essentiels, notamment la sécurité sanitaire, la qualité nutritionnelle des produits, la gestion

de l'eau, l'impact économique et social local, la sécurité et le bien-être des employés, une gouvernance responsable et l'éthique des affaires, l'agriculture durable et l'utilisation responsable des terres, les principes de l'économie circulaire, le traitement des emballages et des déchets, la réduction des risques environnementaux, ainsi que la diversité, l'inclusion et l'égalité des chances.

L'analyse de matérialité a permis à Lesieur Cristal de déterminer les facteurs influençant la création de valeur, favorisant une harmonisation des objectifs de l'entreprise avec les attentes de ses parties prenantes.



Une vision de valeur durable pour tous

Convaincu que la performance économique doit être indissociable du progrès social, Lesieur Cristal mène de front plusieurs chantiers pour créer de la valeur durable et responsable.

Des produits accessibles à tous

Lesieur Cristal s'engage à améliorer l'accessibilité de ses produits pour tous les consommateurs, en tenant compte des divers besoins et en veillant à proposer une gamme variée, qui répond aux standards de qualité à un prix juste et qui contribue à l'équité alimentaire.



Sécurité sanitaire, intégrité et qualité nutritionnelle des produits

Lesieur Cristal est responsable de l'intégrité des produits et de la sécurité sanitaire qu'elle garantit par des contrôles de qualité tout au long de la chaîne de production. Le groupe s'engage également à promouvoir la qualité nutritionnelle, en développant des produits sains, en améliorant constamment leur valeur nutritive, et en informant les consommateurs de manière transparente sur leur composition.

Une implication dans le développement économique et social local

En tant qu'acteur agro-industriel majeur, Lesieur Cristal se doit de jouer un rôle actif dans le tissu économique et social local. Son soutien envers les fournisseurs locaux se traduit par une politique d'achat privilégiant les produits et services issus de l'économie locale. En parallèle, le groupe s'engage dans des projets de développement et initie des actions sociales visant l'amélioration des conditions de vie des communautés locales.

Un environnement de travail égalitaire, diversifié et inclusif

La politique de Diversité et d'Inclusion (D&I) ainsi que l'égalité des chances sont au cœur des valeurs de Lesieur Cristal. En favorisant une représentation équilibrée des genres, des cultures et des parcours professionnels, le groupe s'assure d'offrir un milieu de travail inclusif. Il s'attache également à ce que ses pratiques de recrutement, de rémunération et de développement professionnel ne souffrent d'aucune discrimination et favorisent la diversité à tous les niveaux hiérarchiques.



Priorité à la sécurité, la santé et le bien-être des employés

La santé et la sécurité des employés sont une préoccupation constante pour Lesieur Cristal. D'importants investissements dans les équipements de sécurité au travail et de prévention des risques professionnels sont mis en place. Le groupe promeut également un mode de vie sain et entreprend des initiatives pour assurer le bien-être au travail.

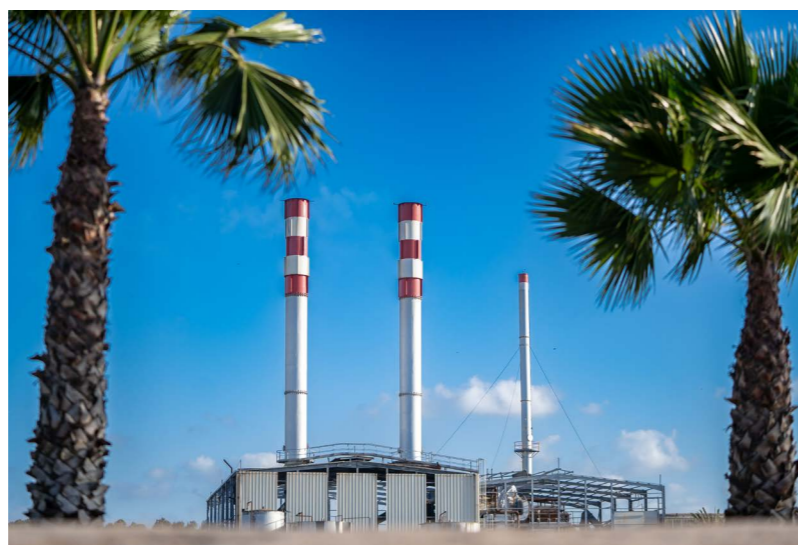


Préserver le climat et l'eau, un engagement continu tout au long de la chaîne de valeur

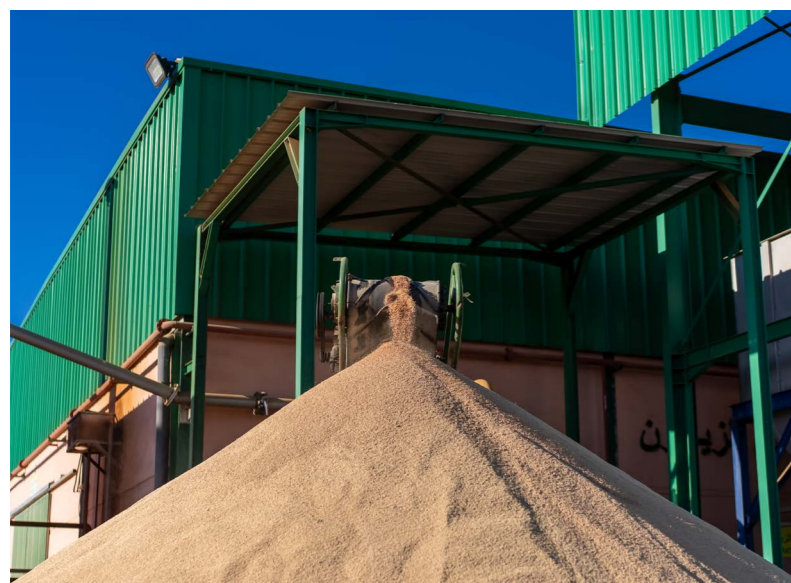
Conscient de son empreinte écologique dans l'industrie agroalimentaire, Lesieur Cristal a fait de la durabilité environnementale une priorité. Cette démarche, qui reflète sa raison d'être "Servir la terre", est axée sur la protection du climat et de l'eau, vise non seulement à minimiser son impact sur l'environnement, mais également à inciter l'ensemble des parties prenantes à s'engager dans cette voie.

La gestion et l'atténuation des risques environnementaux

L'approche de Lesieur Cristal envers les risques environnementaux se concentre sur l'identification et la réduction des impacts environnementaux issus de ses opérations, ainsi que la détection et la prévention des incidents susceptibles d'affecter l'environnement. Les actions principales comprennent la réduction des émissions de gaz à effet de serre, l'utilisation d'énergies renouvelables et l'amélioration de l'efficacité énergétique des installations de production. Un engagement fort est également porté sur la formation des employés et la sensibilisation aux bonnes pratiques environnementales.



Le recyclage et la valorisation au cœur de l'économie circulaire



Dans le cadre de l'approche d'économie circulaire, Lesieur Cristal s'engage à optimiser le cycle de vie de ses produits, notamment à travers la conception d'emballages recyclables. Le groupe s'efforce également de réduire la production de déchets et d'accroître leur potentiel de recyclage et de valorisation. Par ailleurs, une importance particulière est accordée à la valorisation des co-produits issus de ses processus de production, à savoir, la matière grasse, le grignon et le tourteau, qui trouvent une seconde utilité dans divers secteurs de l'industrie ou de l'agriculture.

Vers une utilisation durable des terres



Reconnaissant l'importance de l'agriculture dans sa chaîne d'approvisionnement, Lesieur Cristal s'engage à promouvoir des pratiques agricoles durables. Cela inclut l'adoption de méthodes de culture respectueuses de l'environnement, la préservation de la biodiversité. Le groupe s'engage également à assurer une traçabilité rigoureuse des matières premières pour garantir un approvisionnement responsable et durable. Par ailleurs, Lesieur Cristal collabore avec les agriculteurs locaux à travers un accompagnement adapté à leurs besoins, affirmant son rôle de partenaire dans le développement d'une agriculture durable et performante.

Le défi de la préservation des ressources en eau

Considérant l'eau comme une ressource essentielle, Lesieur Cristal implémente une gestion hydrique rigoureuse au niveau de l'ensemble de ses activités. Concernant le volet industriel, le groupe a mis en place une politique qui englobe la conservation de l'eau, l'efficacité dans son utilisation et son traitement avant remise en cycle. Dans le cadre de l'amont agricole, Lesieur Cristal privilégie des méthodes de culture raisonnées qui réduisent la consommation d'eau et améliorent l'efficacité de l'irrigation.



Une politique de santé et sécurité au travail constamment renforcée

Engagé depuis 2011 à faire de la santé et sécurité au travail un élément fondamental de la culture d'entreprise, Lesieur Cristal poursuit sa politique et le déploiement de sa feuille de route afin de consolider ses acquis et renforcer la prévention des risques professionnels au sein de l'entreprise.

La politique de santé et sécurité s'articule autour de deux axes fondamentaux que

sont le leadership en Santé et Sécurité et le comportement sécuritaire. Le premier vise à renforcer les compétences managériales pour intégrer les valeurs de santé et de sécurité dans les pratiques au quotidien. Le second a pour objet d'inculquer une culture de la sécurité à travers des comportements irréprochables à tous les maillons de l'entreprise.



Pour concrétiser ces engagements, une instance de gouvernance spécialisée supervise, grâce à un suivi rigoureux des indicateurs et performances, l'avancement de la feuille de route en matière de santé et de sécurité, avec pour ambition l'atteinte du zéro accident.

En 2023, le groupe a initié un cycle de formation dédié à la sécurité, totalisant 854 jours hommes de formation, soit 34% de l'ensemble des formations réalisées et bénéficiant à des collaborateurs ainsi qu'aux partenaires externes. Ces sessions ont abordé des sujets fondamentaux tels que les rituels de sécurité quotidiens, les interventions en cas d'incendie ou d'évacuation, les techniques de sauvetage

et de premiers secours, et les méthodes d'évaluation et de gestion des risques.

Sur le volet de la sécurité routière, l'exploitation des données GPS a permis d'affiner l'identification et la correction des comportements de conduite à risque et la mise en place d'un système de reconnaissance pour les conducteurs les plus exemplaires.

La sécurité occupe une place centrale dans la culture d'entreprise ; ainsi, un programme d'intégration approfondi attend chaque nouvel employé, afin de renforcer dès le départ l'adoption de pratiques sécuritaires.

Une culture qui se propage sur toute la chaîne de valeur

En vue de généraliser les standards de sécurité à l'ensemble de notre chaîne de valeur, Lesieur Cristal a inclus ses partenaires et sous-traitants dans ses programmes de formation depuis cette année, avec des campagnes qui leur sont dédiées. Cette initiative est renforcée par des audits réguliers, menés en collaboration avec les équipes achats, pour assurer une conformité avec les exigences de sécurité.

2011-2023



Accidents de travail

-94%

La sécurité au cœur de la semaine de l'engagement

La Semaine de l'Engagement de Lesieur Cristal marquée cette année par le «Village de l'Engagement» qui a accueilli 600 collaborateurs a mis à l'honneur la sécurité, un de ses engagements phares, en abordant les aspects de la santé et sécurité au travail à travers des animations ludiques et des mises en scène dans le but de renforcer l'engagement de l'ensemble des collaborateurs et promouvoir une culture de la prévention.

un point fort de l'entreprise

L'enquête interne menée par Lesieur Cristal dans le cadre du programme Great Place To Work a fait ressortir la sécurité comme un des points forts de l'entreprise.



Renforcement du dispositif de sécurité incendie

Dans le cadre de son engagement en matière de sécurité, Lesieur Cristal, a entrepris une rénovation complète des systèmes de sécurité incendie au sein de tous ses sites de production. L'installation de réservoirs d'eau dédiés exclusivement à la lutte contre les incendies couplée à l'installation de systèmes de conduites et des têtes de sprinklage de dernière génération, permettant une réaction rapide et efficace en cas d'incendie, tout en minimisant l'impact sur l'environnement.

Ces dispositifs s'inscrivent dans une approche proactive de prévention, visant à détecter et contrôler les départs de feu avant qu'ils ne se propagent au niveau d'un site. Cet investissement vise à protéger les collaborateurs et sous-traitants et à préserver la continuité de l'activité de l'entreprise.

Célébrer et valoriser, l'engagement RH de Lesieur Cristal

Construction de l'attractivité de l'entreprise

Dans le cadre de son engagement à renforcer son image de marque en tant qu'employeur de choix, Lesieur Cristal a mené une consultation auprès de ses salariés. Près de 1 000 collaborateurs ont été invités à partager leur avis à travers un questionnaire détaillé. L'engagement des salariés avec un taux de participation dépassant les 70% a été un témoignage de leur investissement dans le futur de l'entreprise et de leur intérêt pour l'amélioration continue de leur environnement de travail.

Les retours recueillis via cette enquête, avec notamment une perception globale positive à 71% et une fierté d'appartenance qui culmine à 77% ont été le catalyseur de l'élaboration d'un plan d'action stratégique ciblant quatre piliers fondamentaux que sont l'amélioration de l'environnement de travail pour le rendre plus inspirant et fonctionnel, l'amélioration des canaux et de la qualité de la communication interne, le renforcement du management de proximité pour favoriser une meilleure interaction au quotidien, et enfin, la promotion de l'équité, assurant que chaque employé se sente valorisé et traité équitablement.

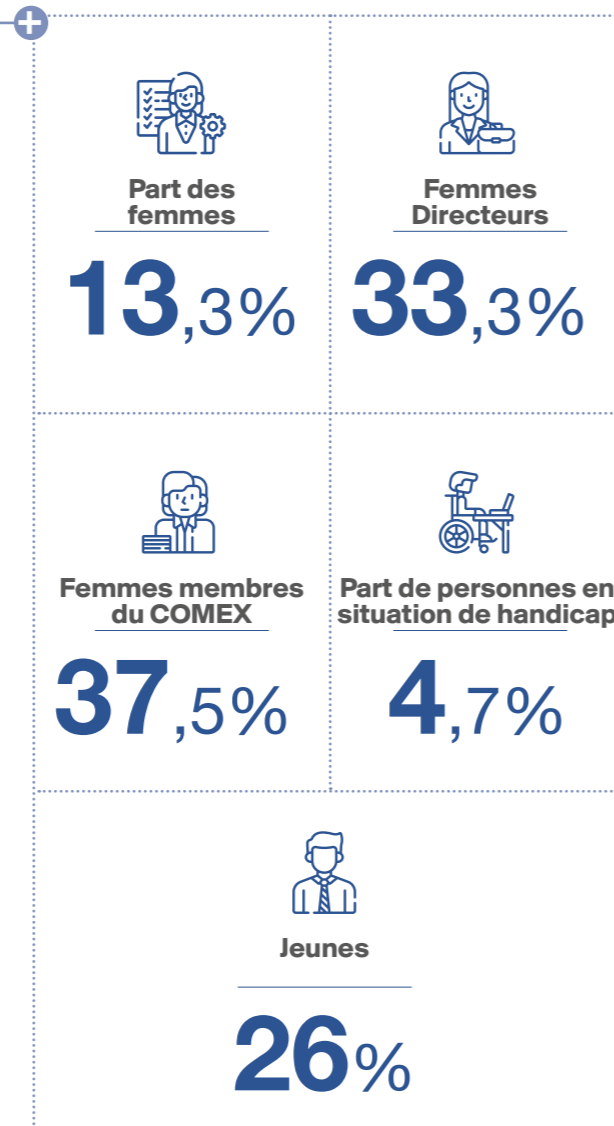
Ce plan d'action vise non seulement à renforcer l'attractivité de Lesieur Cristal en tant qu'employeur, mais aussi en faire une entreprise où il fait bon travailler.



Un acteur engagé dans la diversité, l'inclusion et l'égalité des chances

En alignement avec sa politique de gestion des Ressources Humaines, Lesieur Cristal a réaffirmé son engagement à lutter contre toute forme de discrimination, violence psychologique, et violations des Droits Humains.

L'entreprise a lancé à cet effet un vaste chantier pour favoriser la diversité et l'inclusion au sein de ses effectifs et encourager l'embauche et la promotion de personnes indépendamment de leurs origines, de condition socio-économique, de culture, d'âge, de genre ou de handicap. Des actions concrètes ont ainsi été lancées en 2023, parmi lesquelles la collaboration avec l'OFPPT pour dynamiser le recrutement des femmes dans les métiers des opérations et des ventes, renforçant ainsi son engagement à promouvoir la place des femmes dans une industrie à forte représentativité masculine.



La formation de l'ensemble des managers à la diversité et l'inclusion, avec un accent particulier sur le handicap, ainsi que la mise en place de 4 campagnes annuelles de sensibilisation sont autant de mesures visant à intégrer progressivement une nouvelle approche pour faire de Lesieur Cristal une entreprise profondément inclusive.

Lesieur Cristal a renforcé sa communication en interne et en externe autour de ces enjeux en participant activement à des forums et en intégrant des réseaux dédiés à la

diversité au Maroc pour établir des liens solides avec la communauté et partager les meilleures pratiques.

L'égalité des chances et le traitement équitable de tous les collaborateurs sont également une priorité dans la nouvelle vision de la gestion des Ressources Humaines de Lesieur Cristal qui fait de chaque collaborateur un acteur de la transformation et de la performance collective.

Lesieur cristal au forum « handicap emploi maroc » : un engagement renouvelé pour l'inclusion

La participation pour la 2^{ème} année consécutive de Lesieur Cristal au forum « Handicap Emploi Maroc » est le reflet de son engagement en matière de diversité et d'inclusion.

Organisé par l'association Espoir Maroc, cet événement consacré à l'emploi et à l'entrepreneuriat s'inscrit parmi les initiatives identifiées par Lesieur Cristal pour favoriser l'insertion des personnes en situation de handicap au sein de son effectif. Durant cette journée, l'équipe de Lesieur Cristal a pu échanger avec les candidats et visiteurs pour partager les expériences et explorer les diverses possibilités pour une insertion réussie des personnes en situation de handicap dans le contexte professionnel marocain.

La diversité handicap en action

Lors du lancement du service relation clients de la Direction commerciale, les équipes de Lesieur Cristal ont saisi cette occasion pour attribuer ces nouveaux postes à des personnes en situation de handicap. Aujourd'hui ce département est composé de 4 personnes.



Lesieur Cristal célèbre l'engagement de ses collaborateurs

La 2^{ème} édition de la Semaine de l'Engagement renforce la tradition de l'engagement chez Lesieur Cristal. Désormais inscrite dans l'agenda annuel de l'entreprise, cette initiative centrée sur des thématiques essentielles qui incarnent la Raison d'être de l'entreprise : « Servir la terre », a également mis l'accent sur les engagements en matière de Responsabilité Sociale de l'Entreprise en abordant des aspects clés tels que la sécurité et le bien-être au travail. Plus de 600 collaborateurs ont visité « le Village de l'Engagement », chacun s'engageant personnellement à contribuer aux enjeux sociétaux alignés avec la Raison d'être « Servir la terre ».

La célébration de cette édition a été rythmée par plusieurs temps forts parmi lesquels une plénière spécialement organisée pour partager les ambitions et réalisations liées à ces engagements, ainsi que la célébration des 40 ans d'histoire et de succès d'Avril avec un regard porté sur l'avenir. Le Village de l'Engagement installé sur le site de Ain Harrouda, a permis une immersion interactive et une expérience enrichissante pour les visiteurs.

L'impact de la Semaine de l'Engagement s'est également étendu aux agences, fermes et filiales de l'entreprise, permettant ainsi une diffusion des valeurs et des initiatives auprès de l'ensemble des forces vives de l'entreprise.



Village de l'Engagement

En marge de la Semaine de l'Engagement et dans le but de promouvoir des valeurs de respect de l'environnement, Lesieur Cristal a ouvert les portes du « Village de l'Engagement » à 230 enfants de collaborateurs âgés de 07 ans à 13 ans qui ont participé dans la convivialité à des ateliers de recyclage, jardinage et de poterie et qui ont eu également l'occasion de visiter l'atelier de savonnerie.



Un cycle de formations pour renforcer les compétences

Le programme de formation déployé chez Lesieur Cristal en 2023 a été très riche avec un total de 15 722 heures de formation pour les collaborateurs.

L'éventail des formations proposées a couvert divers domaines dont celui de la sécurité pour accompagner la politique menée par Lesieur Cristal, mais également des formations liées au management de la qualité, aux différents métiers de l'entreprise, et aux soft skills.

L'accent a été mis sur le développement des compétences managériales, avec des programmes spécifiques axés sur la gestion d'équipe, la prise de décision, la planification stratégique et le leadership.

L'Académie Excellium, a quant à elle dispensé un programme dédié au développement personnel et aux soft skills pour renforcer les compétences professionnelles des collaborateurs et améliorer leur bien-être au travail.



Heures de formation

15 722



Principaux indicateurs RH

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR GENRE

	2021	2022	2023
Femmes	139	142	158
Hommes	1 305	1 290	1 350
TOTAL EFFECTIF	1 444	1 432	1 508

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PERMANENT PAR GENRE

	2021	2022	2023
Femmes	116	120	133
Hommes	863	837	866
TOTAL EFFECTIF	979	957	999

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR NATURE DU CONTRAT DE TRAVAIL

	2021	2022	2023
CDD	5	3	4
CDI	927	925	971
PRESTATION	465	475	509
ANAPEC	47	29	24
TOTAL EFFECTIF	1 444	1 432	1 508

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF PERMANENT PAR CATÉGORIE DÉCLINÉE PAR GENRE

	2021	2022	2023
Femmes direction	0,61%	0,94%	0,90%
Femmes cadres	5,72%	6,17%	6,81%
Femmes non cadres	5,52%	5,43%	5,61%
TOTAL FEMMES	11,85%	12,54%	13,31%
Hommes direction	1,33%	1,99%	1,90%
Hommes cadres	8,38%	8,88%	8,71%
Hommes non cadres	78,45%	76,59%	76,08%
TOTAL HOMMES	88,15%	87,46%	86,69%
TOTAL EFFECTIF	979	957	999

RÉPARTITION DE L'EFFECTIF GLOBAL PAR BRANCHE D'ACTIVITÉ

	2021	2022	2023
INDUSTRIEL & CQ	612	599	609
COMMERCIAL	637	642	600
FONCTIONS SUPPORTS	151	147	171
SUPPLY CHAIN	44	44	128
TOTAL EFFECTIF	1 444	1 432	1 508

RÉPARTITION PAR ANCIENNETÉ

Ancienneté	2021	2022	2023
0 >= & < 2 ans	121	146	235
2 >= 1 < 5 ans	141	123	130
5 >= & < 10 ans	67	81	90
10 >= & < 12 ans	59	40	9
12 >= & < 20 ans	339	288	261
20 >= & < 25 ans	130	173	167
25 ans et plus	122	106	107
TOTAL EFFECTIF	979	957	999

FORMATION GLOBALE

	2021	2022	2023
Salariés ayant bénéficié d'une formation en % de l'effectif global	54%	62%	53%
Budget formation en % de la masse salariale	1,51%	1,48%	1,19%
Jours de formation/salarié	4,78	3,35	2,29

ÉVOLUTION DE L'EMPLOI

	2021	2022	2023
Recrutements	82	85	170
Démissions	28	25	33
Licenciements	8	0	13

DIALOGUE SOCIAL

	2021	2022	2023
Jours de grève	0	0	0
Représentants du personnel	36	36	36
Litiges sociaux	0	0	0

SANTÉ & SÉCURITÉ AU TRAVAIL

	2021	2022	2023
Nb d'accidents de travail	10	10	10
Taux de fréquence des accidents	2,8	2,6	2,5

Solidarité en action

Dans les heures suivant le séisme d'Al Haouz, Lesieur Cristal a pris l'initiative de créer un comité de soutien dédié. Une enveloppe de près de six millions de dirhams a été allouée pour le plan d'action et d'aide, avec une contribution de trois millions en numéraire au Fonds de Solidarité Nationale et à peu près trois millions sous forme de dons de produits. Les collaborateurs de l'entreprise ont fait preuve d'un engagement remarquable en fournissant des couvertures et des denrées alimentaires, qui ont été distribuées directement dans plusieurs zones sinistrées de Marrakech et Taroudant. En outre, une campagne de don de sang a été organisée avec succès sur le site d'Ain Harrouda, témoignant de la solidarité et de la responsabilité sociale de l'entreprise face à cette catastrophe.

En parallèle, Avril a également affirmé son soutien aux populations affectées par ce drame en contribuant à l'effort de solidarité par un don de trois millions de dirhams au fonds de solidarité.



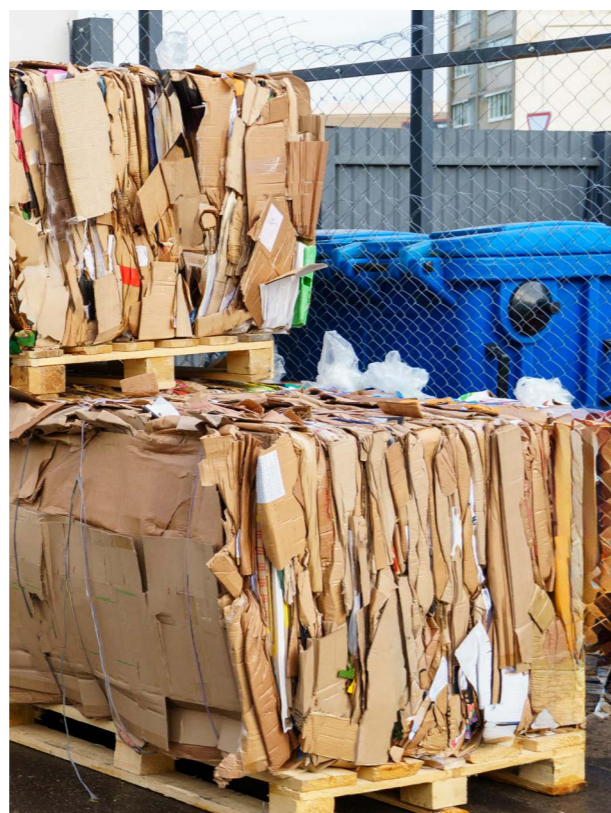
Éco-action et préservation de l'environnement

Réduction de l'empreinte écologique à travers la valorisation des déchets

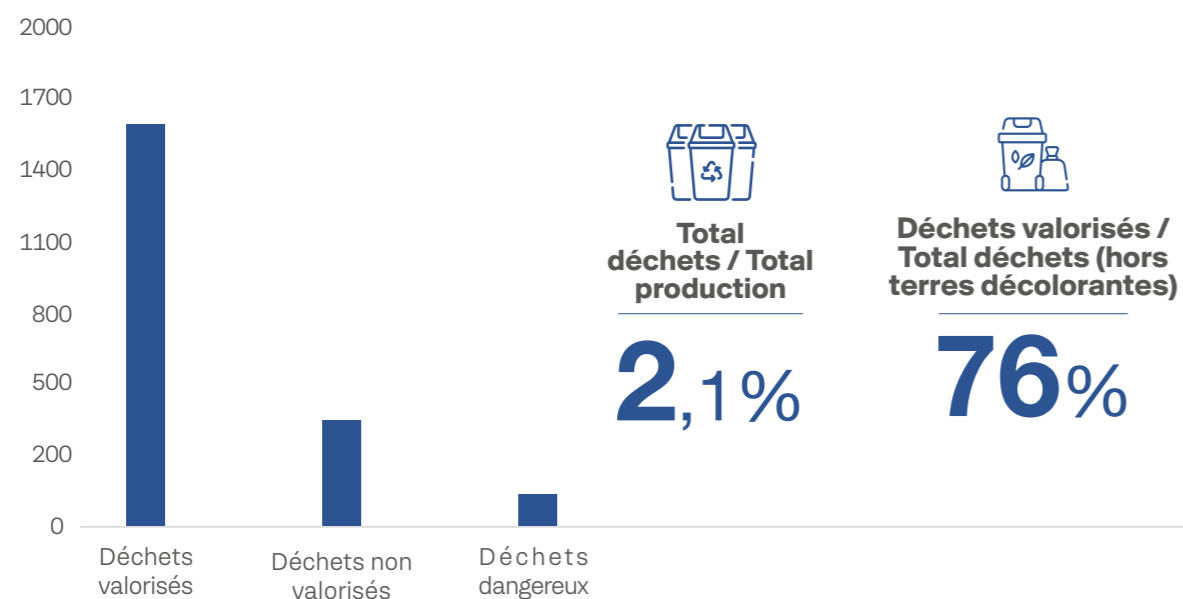
Afin de traiter et valoriser les déchets issus de ses unités de production, Lesieur Cristal a instauré un système de tri, matérialisé par l'installation de poubelles spécialisées. Cette démarche est complétée par une formation régulière du personnel, axée sur l'importance et les procédures de tri des déchets.

L'ensemble des déchets collectés est acheminé vers une zone de tri dédiée dans laquelle ils sont classés en trois principales catégories : les déchets valorisables tels que les cartons, les ferrailles et certains plastiques ; les déchets non valorisables, incluant les emballages non recyclables ; et les déchets dangereux, principalement les résidus chimiques, les huiles usagées et les emballages contaminés. La collecte, le transport et le traitement des déchets sont assurés par un prestataire agréé, garantissant une gestion conforme aux normes environnementales marocaines.

Cette année, Lesieur Cristal a produit 1647 tonnes de déchets valorisés, avec un taux de valorisation des déchets de 76%.



Production déchets 2023



Une gestion optimisée des rejets liquides

En matière de gestion de l'eau, Lesieur Cristal fait figure de pionnière dans le secteur agroalimentaire grâce à l'implantation d'une station de traitement des eaux usées dès 2003. Cette station, qui permet de réduire la charge polluante des rejets, est équipée aujourd'hui de deux bassins de traitement biologique, et est capable de traiter l'ensemble des rejets liquides du site industriel de Ain Harrouda. De plus, les boues résiduelles, issues du processus de traitement, sont transformées en combustible pour les chaudières biomasses du même site. Cette année, 291 km³ d'eaux usées ont été traités.

En parallèle, au niveau de la savonnerie, une réingénierie complète des processus de fabrication a été réalisée, aboutissant à l'élimination totale des rejets liquides liés à la production.

Vers une logistique bas carbone chez Lesieur Cristal

Dans le cadre de sa politique en matière de réduction des impacts environnementaux du transport de produits et marchandises, Lesieur Cristal a mis en place une série de mesures dans l'objectif de diminuer les émissions de CO₂ et à promouvoir des pratiques de transport plus durables. Parmi celles-ci, la formation à l'écoconduite pour les chauffeurs et l'application d'une limitation de vitesse au sein de ses sites.

Le groupe optimise également les itinéraires de livraison afin de garantir l'efficacité des déplacements des camions. Cela se traduit par une meilleure planification des tournées, une réduction des trajets à vide et une augmentation du taux de remplissage des véhicules.



Recyclage et réutilisation : une gestion durable des matières premières

Dans le but d'allier efficacité opérationnelle et respect de l'environnement, Lesieur Cristal a mis en place des processus d'optimisation de l'utilisation de la matière première. L'une des initiatives consiste en la récupération et la purification de la matière grasse, issue des résidus de production, pour la réutiliser dans les processus de la savonnerie.

Par ailleurs, l'acide gras brut, un sous-produit de la réaction de saponification, fait l'objet d'une double valorisation. Il est réintégré dans la production de savon en interne et son excédent est commercialisé auprès de clients industriels pour la fabrication de divers produits tels que les détergents et les produits cosmétiques.

Une démarche qualité au service de la performance

L'approche de Lesieur Cristal en matière de qualité et de sécurité alimentaire va au-delà du respect des normes de certifications. Elle repose sur une culture de la qualité ancrée à tous les niveaux de son organisation. Le groupe possède un système de management intégré, certifié selon les normes ISO 9001 pour la gestion de la qualité, ISO 22000 pour la sécurité des aliments, et ISO 14001 pour le management environnemental. L'obtention de la certification FSSC 22000 complète ce dispositif et atteste de sa conformité aux normes internationales en matière de sécurité alimentaire.



Membre de la Global Food Safety Initiative (GFSI) depuis 2021 et répondant aux critères de Maroc Foodex depuis 2019, Lesieur Cristal démontre son engagement pour offrir transparence et fiabilité à ses clients. Dans cette optique, un dispositif de traitement des réclamations clients a été mis en place via un numéro économique dédié, et assure un suivi efficace et une réponse appropriée aux besoins et préoccupations des consommateurs.

Lesieur Cristal manifeste également un engagement sans faille à maintenir des standards élevés dans l'amont agricole. Toutes les fermes oléicoles du groupe sont certifiées Global Gap, affirmant ainsi leur conformité

aux bonnes pratiques agricoles. L'unité de trituration est quant à elle certifiée BRC, ISO 22000 et IFS.

En 2023, la démarche qualité de Lesieur Cristal a été renforcée à travers divers formations et campagnes de sensibilisation. Ces programmes ont couvert le management environnemental, avec une focalisation sur le développement durable et la conformité réglementaire, ainsi que le management de la qualité et de la sécurité alimentaire, avec la formation et la qualification de 15 auditeurs internes sous la supervision du responsable du Système de Management de la Qualité et de l'Environnement (SMQE).

 ISO 9001 V 2015	 ISO 22000 V 2018	 FSSC 22000 V5.1	 EFISC	 LABEL HALAL
 CERTIFICATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL		 GLOBALG.A.P.		 « BRC Version 8 » (British Retailer Consortium).
 DÉMARCHE RESPONSIBLE CARE®			 LABEL BIO	
 PART OF MOODYS'SESG SOLUTIONS			 « IFS VERSION 6.1 » (INTERNATIONAL FOOD STANDARD)	
				

Renforcement du dispositif de contrôle et de maîtrise des risques : vers une excellence opérationnelle chez Lesieur Cristal

Dans le cadre de son engagement continu envers l'excellence opérationnelle et la gestion rigoureuse des risques, Lesieur Cristal a entamé en 2023 un vaste chantier de renforcement de son dispositif de contrôle et de maîtrise des risques.

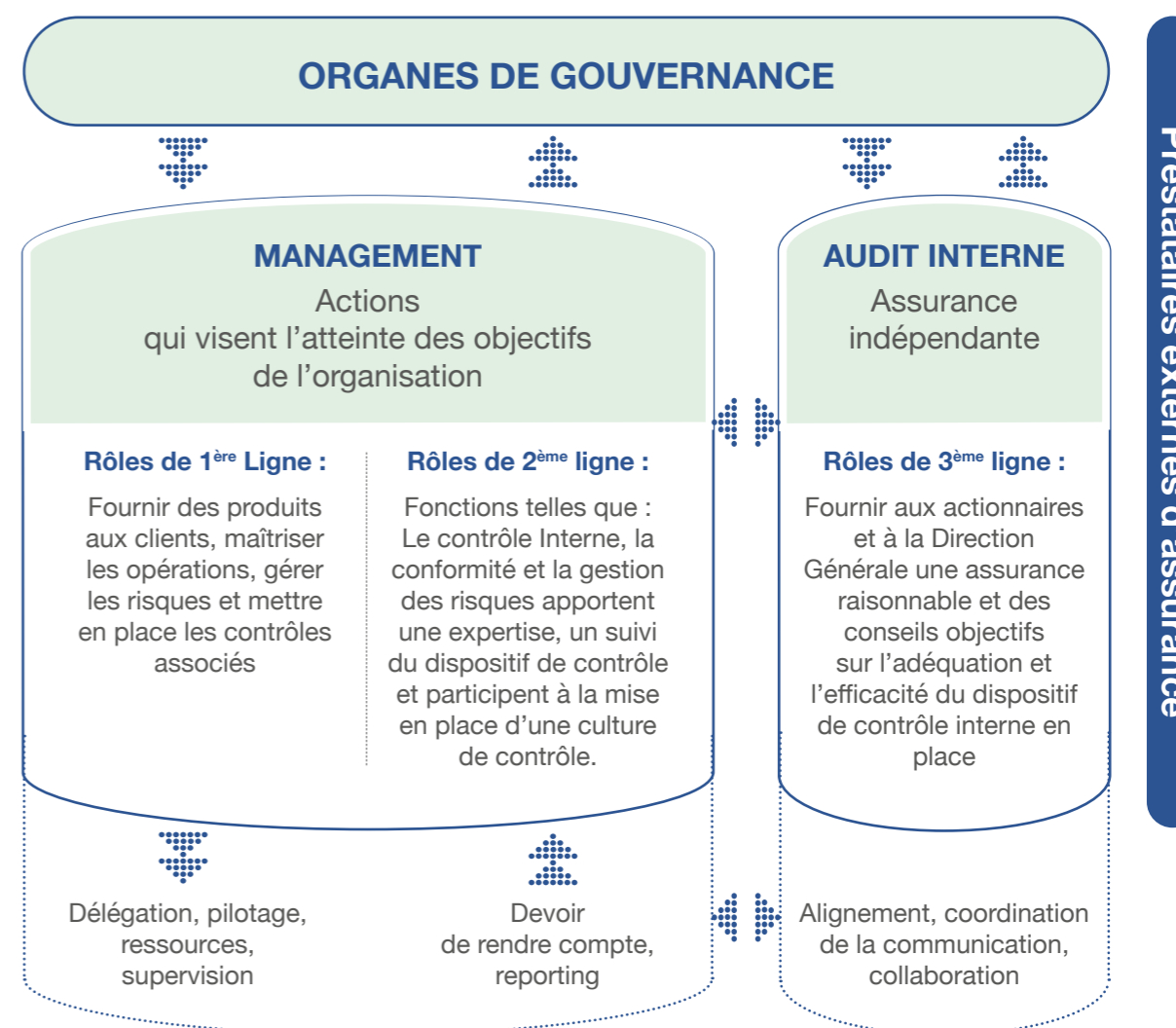


Cette démarche a permis de mettre en place un référentiel de contrôle interne, inspiré des recommandations de l'Institute of Internal Auditors (IIA). L'adoption du modèle des "Trois Lignes de Maîtrise" constitue le fondement de cette approche, qui établit une structure claire et efficace pour les responsabilités en matière de gestion des risques et de contrôle, en distinguant les rôles entre les opérations (première ligne), les fonctions de contrôle et de conformité (deuxième ligne) et l'audit interne (troisième ligne). Cette organisation assure une couverture complète des risques tout en facilitant une coordination et une communication fluides entre les différentes parties prenantes. La réalisation d'une cartographie exhaustive des risques a été une étape majeure, elle a permis de définir avec précision et

de hiérarchiser les risques auxquels l'entreprise est exposée. Cette démarche rigoureuse a jeté les bases d'une gestion des risques plus proactive et ciblée, alignant les dispositifs de gestion des risques sur les domaines les plus critiques.

En s'appuyant sur les meilleures pratiques de la profession, Lesieur Cristal s'est doté d'un dispositif qui ne se limite pas à la prévention et à la détection des risques, mais qui vise également à promouvoir une culture d'amélioration continue et de responsabilité à tous les niveaux de l'organisation. Ce dispositif intègre des mécanismes d'évaluation régulière et d'adaptation aux évolutions de l'environnement interne et externe, assurant ainsi une gestion des risques dynamique et réactive.

LE MODÈLE DES TROIS LIGNES DE MAÎTRISE



Renforcement du dispositif d'éthique et de conduite des affaires

Au cours de l'année 2023, Lesieur Cristal a continué à déployer ses efforts pour exercer son activité dans des conditions de transparence et d'intégrité.

L'année a été marquée par l'entrée en vigueur d'un code d'éthique et de conduite des affaires définissant les principes et les valeurs qui doivent guider les comportements de tous au sein du groupe. Dans le prolongement de ces efforts, un comité d'éthique a été créé pour orienter et surveiller les pratiques au sein du groupe. Il établit un cadre pour veiller au respect des principes d'éthique au sein de Lesieur Cristal.

La sensibilisation de nos partenaires a également été renforcée par la mise en œuvre d'une charte spécifiquement destinée à nos fournisseurs. Cette mesure vise à garantir que nos normes élevées en matière d'intégrité et de conduite des affaires sont partagées et adoptées à travers l'ensemble de notre chaîne de valeur.

Dans le but de renforcer l'ensemble de ce dispositif, une procédure de signalement a été mise en place et entrera en vigueur en 2024. Une plateforme de gestion des signalements « ETHIKA » permettant de remonter des manquements ou des irrégularités. Cette procédure de signalement offre avec la possibilité de saisir directement nos organes de gouvernance, assurant ainsi une réactivité et une responsabilité accrues au plus haut niveau. Un dispositif de sensibilisation, conçu pour accompagner nos collaborateurs dans l'appropriation de ces enjeux et renforcer notre culture éthique sera déployé tout au long de l'année 2024.



Présidente du comité d'éthique



Déontologie boursière

En réponse à ses obligations en matière de transparence et d'équité de l'information vis-à-vis des investisseurs qu'ils soient institutionnels, ou particuliers, Lesieur Cristal a poursuivi au cours de l'année ses actions de sensibilisation à travers des formations au profit de ses collaborateurs. Cette sensibilisation a pour objet de s'assurer que toute information non publique relative à la société et ses filiales demeure strictement confidentielle. Ces formations ont été dispensées durant l'année auprès des membres du Comité Exécutif et autres initiés permanents internes, afin de les informer des dispositions du Code de Déontologie Boursière et de leurs obligations en tant qu'initiés occasionnels ou permanents. La mise en place d'un système d'embargo pour les cadres dirigeants et d'envoi systématique de courriers aux initiés pour les informer des périodes d'abstention "fenêtres négatives" permet de fiabiliser le dispositif de déontologie boursière.



Une gouvernance solide

Structure de gouvernance

Lesieur Cristal est une société anonyme à Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration définit les orientations stratégiques de la société et veille à leur mise en œuvre. Il procède également aux contrôles et vérifications nécessaires qu'il juge opportuns et se saisit de toute question relative à la bonne marche de la société.

Le Conseil d'administration a opté, s'agissant du mode d'exercice de la Direction Générale, pour une dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et celle de Directeur Général.

Rémunération des administrateurs

La rémunération totale perçue par les administrateurs au titre de jetons de présence suite à leur participation aux réunions du Conseil d'administration et des Comités tenus en 2023, hors rémunération du Président, est de 2.030.000,00 DHS.



Rémunération
des administrateurs

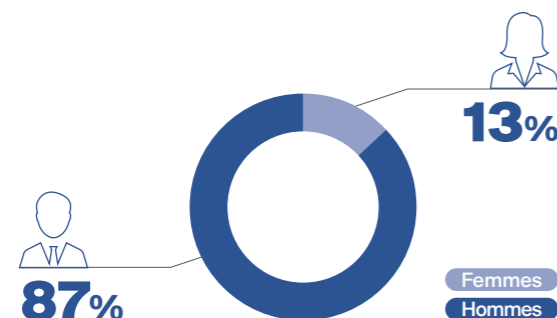
2 030 000 DHS
au titre de jetons de présence

Règles en matière de représentativité de genre

À fin décembre 2023, le Conseil d'administration est composé de 15 administrateurs, dont 2 femmes, soit une proportion de 13%.

Afin de se conformer aux nouvelles exigences légales en matière de représentativité des femmes dans les instances de gouvernance, le Conseil d'administration sera recomposé à l'issue de l'Assemblée générale annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2023, avec l'objectif d'atteindre une proportion de femmes administrateurs de 30 %.

Représentativité des femmes au sein du Conseil d'administration



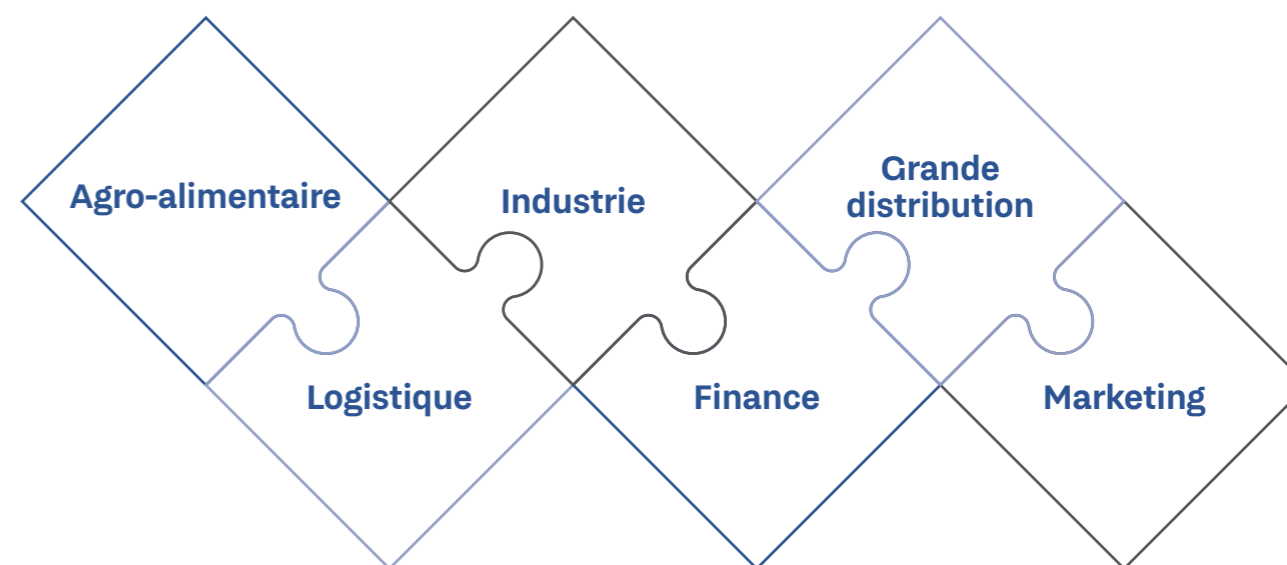
Critère d'indépendance

Les administrateurs indépendants sont nommés conformément aux critères fixés par l'article 41 bis de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

Conformément à l'article 2.46 de la circulaire 03/19 de l'AMMC, le Conseil d'administration du 6 mars 2024 a procédé au réexamen des critères de qualification des administrateurs indépendants nommés par l'Assemblée Générale mixte du 18 mai 2021 et a conclu que ces critères n'ont subi aucun changement et sont conformes aux conditions fixées par l'article 41 bis de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

Cartographie des compétences des membres du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'administration ont des compétences diverses et complémentaires. Leur expertise est souvent mise en avant lors des réunions du Conseil et des Comités spécialisés.



Processus d'évaluation de la gouvernance de Lesieur Cristal

Lesieur Cristal a mis en place un processus d'évaluation de la performance du Conseil d'administration à travers une démarche d'auto-évaluation. Une mission d'auto-évaluation interne a été réalisée en mars 2023 et les résultats sont globalement positifs.

Nombre de réunions du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de Lesieur Cristal s'est réuni à trois (3) reprises durant l'exercice 2023.

Membres du Conseil d'administration

Administrateur	Qualité	Nationalité	Âge	Date de nomination	Date d'échéance
M. Khalid CHEDDADI	Président du Conseil d'administration	Marocaine	66	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	Administrateur	Marocaine	66	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
LESIEUR représentée par M. Stéphane YRLES	Administrateur	Française	60	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
MAMDA-MCMA représentée par Hicham BELMRAH	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Emmanuel MANICHON	Administrateur	Française	57	12/12/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Aymeric MONGEAUD	Administrateur	Française	49	24/03/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
OLEOSUD représentée par M. Philippe HAMELIN COURT	Administrateur	Française	81	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Jean-Philippe PUIG	Administrateur	Française	63	06/04/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
M. Antoine PREVOST	Administrateur	Française	53	14/12/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON	Administrateur	Française	56	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Arnaud ROUSSEAU	Administrateur	Française	50	13/03/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
Wafa ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI	Administrateur	Marocaine	67	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

M. Khalid CHEDDADI

Président du Conseil d'administration

Date de nomination
10/02/2012

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023

S R A

M. Khalid CHEDDADI est PDG de la CIMR et Membre du Conseil Economique, Social et Environnemental du Royaume du Maroc. Diplôme de l'École supérieure des Mines de Paris, et maître es sciences mathématiques, il a intégré la CIMR en septembre 2003 en tant que Directeur Général, avant d'être coopté Administrateur, puis Président du Conseil d'administration. Il a été pendant de nombreuses années Vice-Président de la Fédération Marocaine des Sociétés d'Assurances et de Reassurances et membre du Comité Consultatif des Assurances Privées, auprès du Ministère des Finances.

Autres mandats

CIMR, RAMICAL, AKILAM, SICAV ATTADAMOUN, SICAV TRESO PLUS, SICAV IDDKHAR, SICAV AJIAL, SICAV CIMR PREVOYANE, IMC, AFMA, AKWA AFRICA, AL MADA HOLDING, A6 IMMOBILIER, ATLAS HOSPITALITY MOROCCO, AUTO HALL, AXA ASSURANCES MAROC, BANQUE POPULAIRE, SOCIÉTÉ DES BOISSONS DU MAROC, CFG BANK, CIH, COSUMAR, EQDOM, JORF FERTILIZERS COMPANY V, LAFARGE HOLCIM MAROC, OLEA CAPITAL FUND, OLEA TRADING, OLEA CAPITAL SLE BERTIN, OLEA CAPITAL SOCIÉTÉ CENTRALE D'EXPLOITATION, OLEA CAPITAL SLE I, OLEA CAPITAL SLE II, OLEA CAPITAL SLE III, OLEA CAPITAL, RISMA, SAPRESS, SOCHEPRESS, SOCIÉTÉ DE SEL DE MOHAMMEDIA, SOMED, SONASID, WARAK PRESS, UPLINES VENTURES, H. PARTENERS, LARBEL, SICAV CIMR FONCIA.

CIMR

représentée par M. Khalid CHEDDADI

Date de nomination
26/04/2019

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

Une présentation de M. Khalid CHEDDADI est mentionnée plus haut, dans la section réservée au Président du Conseil d'administration.

Les mandats de M. Khalid CHEDDADI sont mentionnés plus haut, dans la section réservée au Président du Conseil d'administration.

S Comité Stratégique

R Comité des Ressources humaines et Rémunérations

A Comité d'Audit

CMR

représentée par M. Lotfi BOUJENDAR

Date de nomination
06/09/2018

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

A

M. Lotfi BOUJENDAR est ingénieur actuaire de formation, diplômé de l'Institut National de Statistique et d'Économie Appliquée. Il est Directeur Général de la Caisse Marocaine des Retraites (CMR). M. BOUJENDAR a démarré sa carrière professionnelle au sein de la Direction des Assurances et de la Prévoyance sociale, où il a occupé plusieurs postes de responsabilité, notamment celui de Directeur Adjoint de la DAPS chargé des régimes de retraite et de la réforme, avant de rejoindre en 2016 l'ACAPS en tant que Directeur de la Prévoyance Sociale.

Autres mandats

IMMO INVEST FUND, SOUALEM PARK INDUSTRIES SA, LAKHYAYTA PARK INDUSTRIE SA, Lesieur Cristal, Marsa Maroc, H. Partnes, CMR O STONE SPI RFA, CMR MFSTONE SPI RFA, CMR ASTONE SPI RFA, CMR LSTONE SPI RFA, CMR TBinayate SPI RFA, CMR RPatrimoine SPI RFA, IMMO INVEST FUND Rendement SPI RFA, IMMO INVEST FUND Sécurité SPI RFA.

Mme Habiba LAKLALECH

Administrateur indépendant

Date de nomination
18/05/2021

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

A

Mme Habiba LAKLALECH est diplômée de l'École Polytechnique de Paris et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications de Paris, elle est également titulaire d'un DEA en optoélectronique et micro-ondes de l'Université Pierre Marie Curie de Paris. Elle a obtenu, en 1988, le Prix Hassan II de mathématiques décerné par feu S.M le Roi Hassan II et a été décorée, en 2014, du Wissam de « Chevalier de l'Ordre du Trône » par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Elle a été nommée par S.M le Roi Mohammed VI, Directrice Générale de l'Office National des Aéroports en février 2021. Mme LAKLALECH a été auparavant Directrice Générale Adjointe de Royal Air Maroc.

Autres mandats

CFG Bank

LESIEUR

représentée par M. Stéphane YRLES

Date de nomination
10/02/2012

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

M. Stéphane YRLES est diplômé de Sciences-Po Paris et titulaire d'un troisième cycle en économie de l'Université de Paris Dauphine. Il rejoint le groupe Avril en 2007, après plusieurs années d'expérience dans les secteurs publics, service du Premier Ministre, Ministère de l'économie et des finances et privés dans l'agro-alimentaire. Il est secrétaire Général et membre du Comité Exécutif du groupe, en charge des affaires publiques et des relations institutionnelles au niveau national, européen et international.

M. Yrles est également enseignant à Sciences-Po dans le Master Politiques Publiques.

Autres mandats

ECCELLENZA ITALIANA SAS, GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE SPA société de droit algérien, ICI & LA.

MAMDA - MCMA

représentée par Hicham BELMRAH

Date de nomination
06/09/2018

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024

S

M. Hicham BELMRAH est Président Directeur Général des compagnies d'assurance MAMDA et MCMA. Après des études à l'Université de Bordeaux, France, M. BELMRAH a démarré sa carrière au sein d'Ernst & Young dans les métiers de l'audit et du conseil. Il dispose d'une expérience de plus de 30 ans dans les métiers financiers et dans l'industrie. Il est administrateur de plusieurs sociétés cotées et non cotées représentatives du tissu économique et industriel du Maroc.

Autres mandats

BCP, Risma, Maghrebail, Sonasid, Cosumar, AL MADA, MAMDA, MCMA, MAC, CAM, SOMED, Afriquia SMD, NSI, CAT, Resort Co, MAMDA RE, AKWA Africa, Ryad Ressort Développement, UIR, OLEA CAPITAL, ODYSSEY INTERNATIONAL, OPCI EDUCAPITAL, YAMED EDUCATION, OPCI CDV Patrim, A6 IMMOBILIER, MASSIMISSA, AL MADA Venture Cap, MCR, EURESA, CDV Promotion.

M. Emmanuel MANICHON

Date de nomination
12/12/2022

Échéance du mandat
AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

S R

M. Emmanuel MANICHON est diplômé d'Agro Paris Tech (1990). Il a commencé sa carrière chez Nestlé, où il a passé 21 ans, dans des postes de Marketing France et International, Commercial Terrain et Siège, Export, responsabilité de projets et Direction d'usine. Il a ensuite rejoint Eckes-granini, pendant 8 ans, en tant que membre du Conseil d'administration (Vorstand) en charge de la France, de la Suisse et de l'Export du groupe. Il a ensuite rejoint le groupe Lactalis pour une durée de 3,5 années, comme Directeur Général France et Espagne (toutes catégories hors Fromage)/Nutrition, puis Directeur Général Europe du Nord intégrant l'Europe Centrale, de l'Est, la Scandinavie, l'Allemagne-Suisse-Autriche, et l'ensemble des pays issus de l'ancienne URSS (y compris la Russie et l'Ukraine). Il a rejoint le groupe Avril depuis novembre 2022 en tant que Directeur Général en charge de la 1ère transformation, des biocarburants, et des activités BtoC du groupe.

Autres mandats

AVRIL SCA, EXPUR Sa droit roumain, LESIEUR sasu, LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE sasu, OLEOLIV' sasu, OLEOSUD sasu, SAIPOL sas, VIVIEN PAILLE sas, VIVIEN PAILLE CAMARGUE sas, FRANCE RIZ HOLDING sas, GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE Société de droit algérien, ICI & LA, OLEOSEN SA droit sénégalais.

Membres du Conseil d'administration

M. Aymeric MONGEAUD

Date de nomination
24/03/2022

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2023

A

M. Aymeric MONGEAUD a à son actif plus de 10 années de carrière au sein du cabinet d'audit Arthur Andersen devenu Ernst & Young. Après cette expérience, il a rejoint le groupe Avril en 2009 en prenant la Direction Administrative et Financière de la société Saipol. Il occupe la fonction de Directeur Administratif et Financier du groupe depuis 2012.

Autres mandats

AVRIL SCA, AVRIL INDUSTRIE SAS, AVRIL POLE VEGETAL SASU, AVRIL SERVICES SASU, Avril RE SA, DIESTER INDUSTRIE INTERNATIONAL SASU, PROLEA IMMOBILIER, SOFIPROTEOL CAPITAL I SAS à capital variable, SOFIPROTEOL SA.

OLEOSUD

représentée
par M. Philippe
DHAMELIN COURT

Date de nomination
10/02/2012

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2024

M. Philippe DHAMELIN COURT est Expert-Comptable diplômé de l'ESCP. Il est Président de Matignon Investissement et Gestion et accompagne depuis 50 ans de nombreux groupes, dont le groupe CASTEL (33 ans).

Autres mandats

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

M. Jean-Philippe PUIG

Date de nomination
06/04/2012

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2023

S R

M. Jean-Philippe PUIG est diplômé de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Paris et médaillé d'or du meilleur stage industriel. Il est également titulaire d'un DEA en chimie appliquée. Jean-Philippe PUIG est Directeur Général d'Avril SCA (ex.Sofiprotéol) depuis 2012.

Avant de rejoindre le groupe Avril, M. PUIG a été Président de Rio Tinto Alcan Europe, Moyen-Orient et Afrique, Président Aluminium Métal Primaire Europe et Cameroun, Président Bauxite et Alumine Atlantique, Vice-Président des opérations Bauxite et Alumine chez Pechiney.

Autres mandats

AVRIL SCA, AGRO INVEST (jusqu'au 22 décembre 2023), AVRIL PA SAS, AVRIL INDUSTRIE SAS, CAPAGRO SAS, EXPUR, FINANCIERE SENIOR CINQUS SAS, MATINES (jusqu'au 3 février 2023), OLEOLIV SASU, OLEON NV SA de droit belge, OLEOSUD SAS, SAIPOL SAS, SOFIPROTEOL SA, SOFIPROTEOL CAPITAL I SAS à capital variable, CONSTELLIUM Société de droit américain.

M. Antoine PREVOST

Date de nomination
14/12/2020

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2026

S

M. Antoine PREVOST a plus de 25 ans d'expérience dans des groupes industriels.

Il a passé 15 ans au sein du groupe Vallourec, un leader mondial des tubes sans soudure en tant que Directeur usine, Directeur de BUs, Directeur Supply Chain et Achats en Europe, au Brésil et en Chine. M. PREVOST a rejoint le groupe Avril en 2020 pour prendre la fonction de Directeur des opérations. Il était auparavant membre du Comex et VP Operations du groupe Tarkett, un leader mondial des revêtements de sol.

Autres mandats

ProleIn (jusqu'au 12 juin 2023), AVRIL SCA, AVRIL RE SA, AVRIL PROTEIN SOLUTIONS SAS, EVERTREE SAS, OLEOSUD SAS.

Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON

Date de nomination
18/05/2021

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2024

R

Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON est diplômée d'HEC, elle accompagne depuis 30 ans les entreprises dans leur capacité à mener des transformations durables. Elle est actuellement Directrice Générale des Ressources Humaines et de l'Engagement du groupe Avril. Elle a cofondé un cabinet de chasse de tête qu'elle a dirigé pendant 3 ans avant de rejoindre les grands groupes Danone et Roche Pharmaceuticals où elle a occupé différents postes à responsabilité. Elle a notamment été Vice-présidente globale en charge du développement des 200 dirigeants et des 100 000 talents de Danone.

Autres mandats

AVRIL, AGRO INVEST.

M. Arnaud ROUSSEAU

Date de nomination
13/03/2019

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2024

M. Arnaud ROUSSEAU est diplômé de l'European Business School de Paris.

Il est Président de la Fédération départementale des Syndicats d'Exploitants agricoles de Seine et Marne FDSE 77, de Mée sur Seine. Vice-Président de la Chambre d'Agriculture de Seine et Marne, Mée sur Seine, Président de la FNSEA, Vice-Président de la FOP - Fédération française des producteurs d'oléagineux et protéagineux, Président du Conseil d'administration du groupe Avril Gestion et Président du groupe de travail oléoprotéagineux du Comité des organisations professionnelles agricoles de l'Union européenne (COPA).

Il est par ailleurs Maire de Trocy en Multien (Seine et Marne) et Président du Syndicat Mixte d'Aménagement Marne Ourcq (Seine et Marne).

Autres mandats

AVRIL GESTION SAS, SOFIPROTEOL SA, AVRIL INDUSTRIE SAS, SAIPOL SAS, France OLEOPRO (jusqu'au 17 juillet 2023).

Wafa ASSURANCE

représentée par
M. Boubker JAI

Date de nomination
06/09/2018

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2024

R

M. Boubker JAI est diplômé de l'École centrale de Paris et est docteur ingénieur.

Il occupe actuellement le poste de Président Directeur Général de Wafa Assurance. M. JAI a débuté sa carrière professionnelle dans l'informatique dans une Société de services parisienne. Il rejoint la Banque Commerciale du Maroc (BCM) en 1984, où il a occupé plusieurs postes clés, notamment chargé de mission auprès du Président, Directeur de l'Informatique, de l'Organisation et de la Stratégie, et Directeur Général Adjoint en charge de l'Exploitation. Il a également conduit le projet de fusion-absorption de la Société de Banque et de Crédit par la BCM en 1992. En 2003, il est nommé Directeur Général du pôle Banque de Détail, avant de contribuer significativement à la fusion de la BCM avec Wafabank en 2004, donnant naissance à Attijariwafa Bank, où il a dirigé le programme d'intégration des deux banques ainsi que les fonctions de gestion des risques, celles relatives aux Supports et Moyens et également les filiales para-bancaires. De 2007 à 2020, il a été Directeur Général Délégué du pôle Banque de Financement et d'Investissement, des Marchés des Capitaux, des Filiales Financières et des Banques à l'International.

Autres mandats

LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISIE), Wafa Assurance VIE SENEGAL, Wafa Assurance SENEGAL NON-VIE, Wafa Assurance Vie CAMEROUN, PRO ASSUR Non-Vie CAMEROUN, Wafa Assurance Vie CÔTE D'IVOIRE, Wafa Assurance CÔTE D'IVOIRE, A6 Immobilier, Inter Mutuelles Assistance, Atlas Hospitality Maroc, SUTA, SUCRUNION, MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF), AKWA AFRICA, COSUMAR, LESIEUR, Wafa Takaful, Société de Sels de Mohammedia, Marsa Maroc.

M. Fayçal ZITOUNI

Administrateur
indépendant

Date de nomination
18/05/2021

Échéance du mandat
AGO statuant sur les
comptes de l'exercice
clos 2026

A

M. Fayçal ZITOUNI est ingénieur en télécommunications, diplômé de Télécom Sud Paris. Il compte à son actif plus de quinze ans d'expérience dans les métiers du marketing et du commercial dans les produits de grande consommation principalement au sein de Coca Cola Company, Procter & Gamble, Centrale Laitière - Danone, au Maroc, en Tunisie et en Égypte. En parallèle de sa fonction de Directeur Général Adjoint en charge du Commercial au sein de Centrale Laitière, Il assumait celle de Directeur Général Délégué de la Filiale Fromagerie Des Doukkala depuis Janvier 2011.

M. Zitouni est depuis 2015 Directeur Général de NABC. Il est également administrateur de plusieurs sociétés.

Autres mandats

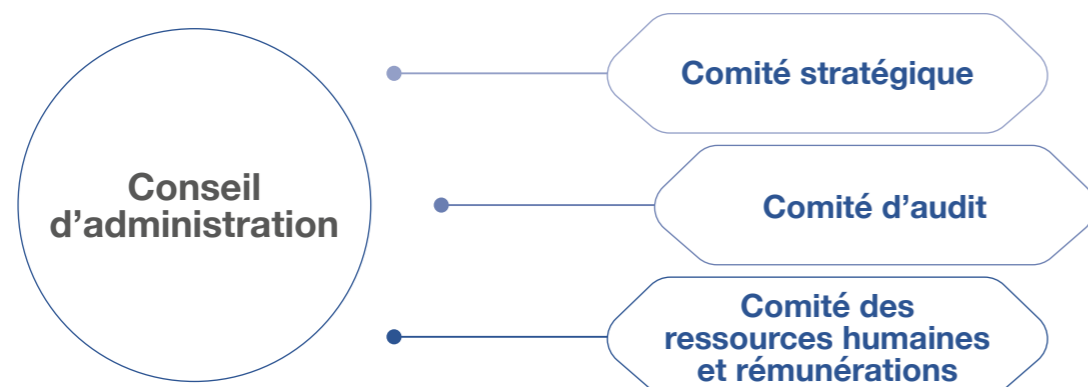
Société centrale des boissons gazeuses, Compagnie des boissons gazeuses du sud, Compagnie des boissons gazeuses du nord, Compagnie des boissons marocaines et internationales, Société des boissons de Mauritanie, Atlas Botling Company, SEVEN UP.

S Comité Stratégique

R Comité des Ressources humaines et Rémunérations

A Comité d'Audit

Les 3 comités du Conseil d'administration



Le Comité stratégique

M. Emmanuel MANICHON
Président

Autres membres

M. Khalid CHEDDADI
M. Xavier DORCHIES
M. Jean-Philippe PUIG
MAMDA-MCMA représentée
par M. Hicham BELMRAH

Le Comité stratégique a pour mission d'exprimer au Conseil d'administration ses avis et recommandations sur les grandes orientations stratégiques de la Société et ses Filiales significatives ainsi que les sujets proposés par le Management ou par le Conseil d'administration.

Le Comité d'audit

M. Fayçal ZITOUNI
Président

Autres membres

M. Khalid CHEDDADI
Mme Habiba LAKLALECH
M. Aymeric MONGEAUD
CMR représentée
par M. Lofti BOUJENDAR

Le Comité d'audit a pour mission générale d'assister le Conseil d'administration dans le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations financières et comptables. Il est notamment chargé d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière, de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de l'audit externe des comptes.

Le Comité des ressources humaines et rémunérations

M. Jean-Philippe PUIG
Président

Autres membres

M. Khalid CHEDDADI
Mme Marie de la ROCHE
KERANDRAON
M. Emmanuel MANICHON
Wafa ASSURANCE représentée
par M. Boubker JAI

Le Comité des ressources humaines et rémunérations a pour mission de formuler au Conseil d'administration des avis et des recommandations sur les sujets proposés par le Management ou par le Conseil d'administration liés au suivi des mandats des administrateurs indépendants, à la politique des Ressources Humaines de la Société et de ses Filiales, aux conditions de recrutement et de rémunération des dirigeants de la Société et de ses Filiales.

Le Comité Exécutif

Le Comité Exécutif assure un suivi régulier et permanent de l'exploitation courante des projets en cours, du budget et des aspects organisationnels.

Le Comité Exécutif se réunit au moins une fois par mois.

Composition du Comité Exécutif

MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF	FONCTION
M. Brahim LAROUI	Directeur Général
M. Saïd DAHBANI	Directeur Des Opérations Industrielles
M. Abdellah DOUROU	Directeur des Ressources Humaines, SST & RSE
Mme Sophie GAVARD BENJELLOUN *	Secrétaire Générale
Mme Hind EL HANNACH	Directrice Marketing
Mme Soraya FILALI WAHBI	Directeur Innovation, Développement Stratégique et M&A
M. Baligh GHEDIRA	Directeur Général Adjoint MAROC
Mme Nadia MOUKAFIE	Directrice Administrative et Financière
M. Adil OUSTI	Directeur Transformation & SI

* Membre du comité exécutif depuis mars 2024



Représentativité des femmes
au sein du Comité Exécutif

37,5 %



Rémunération des membres
du Comité Exécutif

31 833 959 DHS

Liste des communiqués de presse 2023

Lesieur Cristal a publié ses informations par le biais de communiqués de presse au cours de l'année 2023 selon le calendrier suivant :

COMMUNIQUÉS DE PRESSE	Dates de Publication
Communiqué de Presse suite au départ de Youssef Barradi Directeur Général Adjoint des activités africaines	16/01/2023
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 4 ^{ème} trimestre 2022	28/02/2023
Communiqué de Presse relatif aux résultats 2022	21/03/2023
Avis de convocation à l'AGO du 10 mai 2023	07/04/2023
Communiqué de Presse relatif au RFA 2022	29/04/2023
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 1 ^{er} trimestre 2023	11/05/2023
Communiqué de Presse relatif à l'impact défavorable des baisses de prix sur les résultats du 1 ^{er} semestre 2023	31/07/2023
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 2 ^{ème} trimestre 2023	28/08/2023
Communiqué de Presse relatif aux résultats du premier semestre 2023	05/09/2023
Publication des Résultats financiers du 1 ^{er} semestre 2023	27/09/2023
Communiqué de Presse relatif au renforcement du top management	03/10/2023
Communiqué de Presse relatif aux indicateurs du 3 ^{ème} trimestre 2023	23/11/2023



RH)

Activation de
la Raison d'être

Comptes annuels & **RAPPORTS**

LESIEUR CRISTAL SA**Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams****Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca****Registre de Commerce de Casablanca n°4171****RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION****A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE****STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2023**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons convoqué en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux dispositions de la loi et des statuts pour vous rendre compte du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2023 de la Société et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été mis à votre disposition dans les délais légaux.

1. ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE

Depuis la crise sanitaire du COVID-19 ayant induit de grandes perturbations économiques, logistiques et des événements exogènes, le Maroc continue de faire face à une inflation inédite pour les matières premières impactant négativement le pouvoir d'achat des consommateurs. L'année 2023 a connu des niveaux d'inflation atteignant un indice moyen de 116% sur les produits de grande consommation poussant les ménages à diminuer la fréquence d'achat de 90% et la quantité achetée de 92%.

Face à cette inflation, les habitudes de consommation ont changé et les ménages se sont tournés vers des produits d'entrée de gamme et une réduction de la consommation, en raison de leurs revenus limités.

La catégorie alimentaire a été fortement impactée par d'autres facteurs dont l'inflation fulgurante des matières premières début 2022 notamment les huiles à la suite de la guerre Russo-Ukrainien qui a également entraîné une hausse de la valeur du dollar par rapport au dirham. Un autre impact concerne le fret, avec une forte hausse des coûts d'approche.

2. FAITS MARQUANTS ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ**• Faits marquants**

Lesieur Cristal, en tant qu'acteur engagé et responsable pour le renforcement de la souveraineté alimentaire, a initié une étude approfondie sur les oléagineux au Maroc, conduisant à des recommandations de développement concrètes qui ont abouti à la signature du deuxième contrat-programme avec les représentants de l'Etat en mai 2023 à l'occasion du SIAM.

Ce contrat-programme fixe les objectifs de développement et les nouvelles mesures d'accompagnement de la filière oléagineuse. Lesieur Cristal participe activement à la mise en œuvre du contrat programme et contribue à la souveraineté alimentaire du Maroc. L'amont agricole fait l'objet d'un ambitieux programme de développement initié en 2023, notamment des surfaces oléicoles de façon à couvrir à moyen terme 100% de ses besoins en huile d'olive.

Cependant, l'avancement rapide des projets agricoles reste tributaire des conditions pluviométriques au Maroc. La sécheresse représente un défi majeur en termes de gestion du stress hydrique et d'optimisation des ressources en eau, qui seront des priorités pour l'année 2024.

Sensible à l'impact de la pression inflationniste sur le pouvoir d'achat des ménages, et en tant qu'acteur de référence dans son secteur engagé et responsable, Lesieur Cristal a fait preuve de solidarité en déployant durant l'année 2023 une politique de baisse de ses prix malgré le maintien des cours des matières premières à un niveau élevé. Cet effort de solidarité traduit son engagement envers les consommateurs et sa volonté de continuer à proposer des produits de qualité à des prix accessibles à tous.

Compte tenu du coût élevé des matières premières au niveau international, la baisse des prix mise en œuvre a engendré une forte baisse des marges et des indicateurs de performance de Lesieur Cristal.

Outre l'activité BtoC, l'activité à l'export a également été impactée par cette conjoncture difficile. L'activité BtoB a été pénalisée par la baisse de la production halieutique impactant négativement l'activité de l'industrie de la conserverie de poisson.

Dans ce contexte, le groupe a poursuivi ses efforts visant à optimiser ses opérations industrielles et logistiques avec

pour objectif d'atténuer l'incidence des fluctuations des prix des matières premières de la baisse des prix de vente sur ses performances globales.

Lesieur Cristal, en tant que société citoyenne et engagée, a lancé un plan de soutien et de solidarité dédié aux populations touchées par les conséquences du séisme d'Al Haouz à travers une contribution qui s'élève à 5 millions de dirhams.

• Activité de la société

Lesieur Cristal, opérant dans les secteurs alimentaires et non-alimentaires, a vu ses performances affectées par plusieurs facteurs externes, mais a su également tirer profit des opportunités durant l'exercice 2023 :

Parts de marchés %	R 2022 %	R 2023%	R23/R22
Huile de table	47,7	41,7	-6
Huile d'olive	18,3	22,8	4,6
Savon corporel dur	70,6	74,1	3,5
Savon corporel liquide	20,4	26,7	6,3
Savon de ménage dur	90,2	88	-2,2
Savon de ménage liquide	10,3	10,7	0,4

• Huile de table

Lesieur Cristal a enregistré une baisse de sa part de marché des huiles de table, clôturant l'année 2023 à 41,7%, en régression de 6 points par rapport à l'année précédente.

Le premier trimestre 2023 a affiché une bonne croissance grâce à la mise en place d'une politique de prix compétitive engendrant un gain de +1,8 points de croissance par rapport au T4-22. La politique de baisse des prix adoptée par Lesieur Cristal a impacté négativement l'activité.

Toutefois, depuis le mois d'août, grâce à la mise en place progressive d'une politique de prix compétitive et au relancement marketing des différentes marques, Lesieur Cristal a enregistré une augmentation de sa part de marché au cours des trois derniers mois. Cette reprise a permis d'amortir la perte antérieure et de rétablir la position de la Société en tant que leader du marché.

• Huile d'olive

Les huiles d'olive ont subi une très forte inflation. Le vrac représentant 80% du marché, a atteint des seuils historiques de prix de plus de 100 MAD/L impacté par une pénurie de matières premières due à la sécheresse au niveau du Royaume ainsi qu'au niveau de tout le bassin méditerranéen où pratiquement 100% de l'huile d'olive mondiale est produite.

Face à cette inflation, le consommateur s'est tourné vers l'huile d'olive embouteillée plus disponible et plus abordable (en moyenne 85MAD/L). Tout au long de l'année 2023, Lesieur cristal a enregistré une croissance soutenue de sa part de marché sur l'huile d'olive grâce à une disponibilité de produit et un bon positionnement prix, clôturant l'année avec un volume de +55% par rapport à l'année 2022 et un gain de part de marché de +4,6ps en 2023.

• Savon Corporel

Les savons durs ont également enregistré des performances positives, notamment le savon de toilette « Taous », avec une croissance de part de marché de +3,5 points grâce au relancement de la marque et une mise en avant des variantes spécialisées permettant de positionner la marque dans l'univers du Skin Care, un choix stratégique pour la croissance de la marque.

En ce qui concerne les savons liquides pour les mains, leur expansion a été boostée par la crise sanitaire, qui a accéléré leur intégration dans les ménages. Cette hausse, renforcée par des efforts marketing, a permis de gagner +6,3 points de part de marché sur Taous Liquide.

• Savon de ménage

Lesieur Cristal a réalisé de bonnes performances sur les catégories à valeur ajoutée tel que le savon dur et liquide de toilette ainsi que le liquide machine grâce à une dynamique commerciale et un effort marketing permettant de stabiliser les parts de marché à 88%.

3. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIETE

Les investissements consolidés à fin décembre 2023 s'élèvent à 118 MDH engagé sur des projets d'extension de la capacité de production, de la mise à niveau des outils de raffinage, le développement d'une électricité verte ainsi que le transfert de l'activité margarine au site de Ain Harrouda.

4. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Néant.

5. RESULTATS SOCIAUX

Les indicateurs sociaux de Lesieur Cristal au 31 Décembre 2023 se présentent comme suit :

Lesieur Cristal SA	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'affaires	5 986	5 229	-13%
Résultat d'exploitation	504	50	-90%
Résultat avant impôt	402	28	-93%
Résultat Net	217	9	-96%
Trésorerie	1 385	350	-75%

› Le chiffre d'affaires en retrait est impacté par la baisse de l'activité huile de table.

› Le résultat d'exploitation chute à 50 Mdh, pénalisé par la baisse des marges sur les huiles de table.

6. INFORMATIONS RELATIVES AUX DÉLAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs par échéance au 31 décembre 2023 :

en dirham	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus 90 jours
2022	3 107 713 660,67	3 023 875 848,47	1 888 520,08	10 289 890,60	2 219 213,61	69 440 187,91
2023	1 742 844 925,19	1 483 102 725,87	28 501 099,50	9 278 546,90	43 917 343,22	178 045 209,70

7. SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE

Les principaux indicateurs financiers sociaux se résument ainsi :

Lesieur Cristal SA	En Mdh	
	R 2022	R 2023
Capitaux propres et assimilés	1 868	1 734
Fonds de roulement	924	798
Besoin en fonds de roulement	-375	507
Trésorerie Nette	1 385	350

8. PERSPECTIVES

Lesieur Cristal est engagée à poursuivre ses chantiers industriels, notamment l'investissement sur la qualité et la sécurité des conditions de travail pour ses employés ainsi que l'amélioration de l'appareil industriel pour l'optimisation des rendements.

Sur le plan organisationnel et transformationnel, la Société s'engage à promouvoir des compétences africaines et à mieux intégrer le rôle des femmes dans la Société.

Lesieur Cristal intensifiera les initiatives d'optimisation, de son modèle organisationnel et la promotion du développement de la chaîne de production intégrée, garantissant la durabilité et la stabilité de la production d'huiles à l'échelle nationale et régionale.

De plus, la Société envisage de développer sa présence sur le continent d'Afrique subsaharienne, avec un modèle opératoire qui est celui d'être un acteur local, intégré, citoyen et prometteur d'un amont agricole.

Compte tenu de la baisse des coûts des matières premières et la stratégie de couverture adaptée au contexte, cette année devrait être une année d'amélioration des marges pour Lesieur Cristal.

9. INFORMATIONS SUR LES RISQUES ET EVENEMENTS

L'environnement du groupe Lesieur Cristal est complexe et présente des facteurs de risques majeurs :

- › Contexte géopolitique mondial dans des régions sources d'approvisionnement, persistance des conséquences socio-économiques de la crise sanitaire et accentuation des changements climatiques dont le stress hydrique impactant la disponibilité et accessibilité des matières premières ;
- › Contexte politique à la veille d'élections présidentielles au Sénégal et en Tunisie en 2024, pouvant être source de perturbations ou d'intervention de l'Etat sur les subventions et/ou le renforcement de la réglementation des marchés.

Lesieur Cristal a mis en place une série de mesures visant à renforcer sa gouvernance opérationnelle par la mise en place d'une direction de contrôle interne chargée de maîtriser l'environnement de risque.

Ces mesures incluent par ailleurs une mise à jour de la Cartographie des Risques, une politique de couverture des matières premières, ainsi qu'une gestion prudente de ses finances, en particulier en ce qui concerne la trésorerie.



10. FILIALES ET PARTICIPATIONS

B4 Tableau des Titres de Participation

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
						1	2	3	
SCI YAM	IMMOBILIER	10.000,00	50,00	5.000,00	5.000,00	31/12/2023	-532.294,01	-34.676,47	-
D A M A	IMMOBILIER	4.000,00	98,75	217.250,00	217.250,00	31/12/2023	-	-	-
C E L A C O	DISTRIBUTION	3.000.000,00	23,99	719.700,00	-	31/12/2023	-	-	-
ASTRA MAROC	DIVERS	400.000,00	99,93	566.923,30	-	31/12/2023	-1.403.009,02	-128.715,25	-
FIREAL (C & F.)	DIVERS	4.000.000,00	99,96	19.420.445,71	19.420.445,71	31/12/2023	29.739.042,64	853.125,78	1.253.626,99
S O T R A N I	DIVERS	250.000,00	2,51	6.280,00	-	31/12/2023	-	-	-
LA RAFFINERIE AFRICAINE	OLEAGINEUX	12.678.084,06	34,00	17163.234,01	17163.234,01	31/12/2023	2.275.590,52	162.017,97	3.829.918,96
CRISTAL TUNISIE	OLEAGINEUX	20.697.509,55	93,88	48.398.062,04	-	31/12/2023	-7.989.900,74	-29.298.827,90	274.102.407,58
STE D EXPLOITATION OLIVE	OLEOCULTURE	32.000.000,00	100,00	31.999.700,00	31.999.700,00	31/12/2023	33.682.422,16	-4.097.923,65	296.080.903,29
LES DOMAINES JAWHARA	OLEOCULTURE	32.000.000,00	100,00	32.000.000,00	32.000.000,00	31/12/2023	32.208.626,28	32.953.831,87	90.049.392,63
GIOM	GIE - OLEAGINEUX	300.000,00	66,67	200.000,00	-	31/12/2023	-9.767.757,44	-2.910.634,40	57.600.893,42
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	INDUSTRIEM	166.398,08	100,00	166.398,08	-	31/12/2023	-	-	-
OLIVCO	OLEOCULTURE	100.000,00	100,00	5.000.000,00	5.000.000,00	31/12/2023	-20.787.716,43	1.353.089,25	13.396.811,42
LESIEUR CRISTAL INC	HUIILE D OLIVE	9.929.000,00	100,00	9.929.000,00	-	31/12/2023	-	-	-
INDUSALIM	MARGARINE	10.000.000,00	100,00	175.000.000,00	175.000.000,00	31/12/2023	88.787.995,73	30.919.993,02	205.928.361,17
TLC	DISTRIBUTION	3.000.000,00	100,00	3.000.000,00	-	31/12/2023	-9.718.115,62	-585.484,99	-
C O S T O M A	OLEAGINEUX	5.400,00	0,00	1.082,00	1.082,00	31/12/2023	-	-	-
C I C A V E T	PROVENDIERS	10.000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2023	-	-	-
CITE III DES JEUNES	IMMOBILIER	1.598.000,00	0,00	4.505,00	4.505,00	31/12/2023	-	-	-
H.S.M	DIVERS	2.760.000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2023	-	-	-
S.G.A	DIVERS	-	0,00	100,00	100,00	31/12/2023	-	-	-
DISTRA	DIVERS	127.936.000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2023	-	-	-
O LEOR	OLEAGINEUX	20.250.000,00	100,00	90.000.000,00	45.357.154,57	31/12/2023	45.357.154,57	1.235.522,80	1.772.657,80
C O M A H A	OLEAGINEUX	21.000,00	49,05	9.984,00	-	31/12/2023	-	-	-
S I K A F	OLEAGINEUX	300.000,00	99,90	499.624,43	-	30/09/2023	-4.472.455,89	-53.545,35	-
H.G.M.O	OLEAGINEUX	1.500.000,00	99,96	4.874.940,92	1.350.520,58	31/12/2023	1.351.061,00	37109,59	57.585,52
Sous-Total		282.915.391,69	--	439.183.089,59	327.519.851,97	--	178.730.643,75	30.404.882,27	944.072.558,78

11. ACTIVITES DES FILIALES

• INDUSALIM

L'année 2023 a été marquée par une amélioration des parts de marché de la margarine grâce au support marketing et à l'amélioration de la distribution.

Le résultat net s'améliore en liaison avec un meilleur mix produit et une amélioration des marges grâce à l'augmentation des prix, résultant de la stabilité des prix combinée à une bonne couverture en matières premières.

En Mdh

Indusalim	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	168	204	22%
Résultat d'exploitation	23	43	87%
Résultat Net	13	31	138%

• FILIALES OLEICOLES

Résultat en progression grâce à une meilleure valorisation des huiles d'olives, associée à une amélioration de la production.

SEO	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	58	284	394%
Résultat d'exploitation	-2	-2	13%
Résultat Net	-4	-4	3%

DMJ	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	31	99	220%
Résultat d'exploitation	16	44	177%
Résultat Net	16	33	106%

OLIVCO	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	16	0	-98%
Résultat d'exploitation	5	3	-47%
Résultat Net	4	1	-66%

• CRISTAL TUNISIE

L'année 2023 a été marquée par des conditions économiques difficiles, avec une concurrence intense sur les prix menée par les concurrents locaux et une baisse du pouvoir d'achat en raison d'une inflation élevée.

En Mdh

Cristal Tunisie	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	382	279	-27%
Résultat d'exploitation	9	(20)	-319%
Résultat net	2	(29)	-1383%

• OLEOSEN

Une année 2023 marquée par une baisse de profitabilité sur l'activité l'huile de table en lien avec les achats des matières premières à un prix élevé en 2022 suivi d'une baisse du marché en 2023

Elle a été aussi marquée par le lancement d'un plan de restructuration et de transformation qui vise principalement à redynamiser l'offre B to B et à développer la marque LA MAIN.

Ce plan porte également sur un meilleur dimensionnement des ressources opérationnelles nécessaires pour retrouver le positionnement de leadership de OLEOSEN dans le secteur des oléagineux au Sénégal.

En Mdh

Oleosen	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'Affaires	455	295	-35.1%
Résultat d'exploitation	(63)	(21)	67%
Résultat net	(86)	(37)	57%

12. ACQUISITION DE FILIALES OU PRISES DE PARTICIPATION

Néant

13. ETAT DES AUTRES VALEURS MOBILIERES DETENUES EN PORTFEUILLE

En Mdh

Valeur mobi-lière	Type	Valeur totale au 31/12/2023	Plus ou moins va-lue potentielle
Divers OPCVM	OPCVM Trésorerie	146	

14. PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDES NORMES IFRS

Chiffres consolidés	R 2022	R 2023	R23/R22
Chiffre d'affaires	6 897	5 934	-14%
Résultat d'exploitation courant	463	74	-84%
REX/CA	7%	1%	-82%
Résultat net de l'ensemble consolidé	193	-3	-99%
Résultat net part du groupe	206	2	-100%

15. MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIÉTÉS

Conformément aux dispositions de l'article 142 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, nous vous prions de trouver ci-après la liste des mandats des administrateurs dans d'autres conseils d'administration ou conseils de surveillance ainsi que leurs fonctions ou emplois principaux.

• COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateur	Qualité	Nationalité	Âge	Date de nomination	Date d'échéance
M. Khalid CHEDDADI	Président du Conseil d'administration	Marocaine	66	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	Administrateur	Marocaine	66	26/04/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
LESIEUR représentée par M. Stephane YRLES	Administrateur	Française	60	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
MAMDA-MCMA représentée par Hicham BELMRAH	Administrateur	Marocaine	56	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Emmanuel MANICHON	Administrateur	Française	57	12/12/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Aymeric MONGEAUD	Administrateur	Française	49	24/03/2022	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
OLEOSUD représentée par M. Philippe HAMELIN COURT	Administrateur	Française	81	10/02/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Jean-Philippe PUIG	Administrateur	Française	63	06/04/2012	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2023
M. Antoine PREVOST	Administrateur	Française	53	14/12/2020	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
Mme Marie de la ROCHE KERANDRAON	Administrateur	Française	56	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026
M. Arnaud ROUSSEAU	Administrateur	Française	50	13/03/2019	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
WAFI ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI	Administrateur	Marocaine	67	06/09/2018	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2024
M. Fayçal ZITOUNI	Administrateur indépendant	Marocaine	52	18/05/2021	AGO statuant sur les comptes de l'exercice clos 2026

Membres non exécutifs

• Liste des mandats et fonctions exercés par les administrateurs dans d'autres sociétés

M. Khalid CHEDDADI & CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CIMR	Président Directeur Général
RAMICAL	Président Directeur Général
AKILAM	Président Directeur Général
SICAV ATTADAMOUN	Président Directeur Général
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général
SICAV IDDKHAR	Président Directeur Général
SICAV AJIAL	Président Directeur Général
SICAV CIMR PREVOYANE	Président Directeur Général
IMC	Président du Conseil d'administration
AFMA	Administrateur
AKWA AFRICA	Administrateur
AL MADA HOLDING	Administrateur
A6 Immobilier	Administrateur
Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
Auto Hall	Administrateur
Axa Assurances Maroc	Administrateur
Banque Populaire	Administrateur
Société des Boissons du Maroc	Administrateur
CFG Bank	Administrateur
CIH	Administrateur
Cosumar	Administrateur
EQDOM	Administrateur
Jorf fertilizers Company V	Administrateur
Lafarge Holcim Maroc	Administrateur
Olea Capital fund	Administrateur
Olea Trading	Administrateur
Olea Capital Sle Bertin	Administrateur
Olea Capital Société Centrale d'Exploitation	Administrateur
Olea Capital Sle I	Administrateur
Olea Capital Sle II	Administrateur
Olea Capital Sle III	Administrateur
Olea Capital	Administrateur
RISMA	Administrateur
SAPRESS	Administrateur
SOCHEPRESS	Administrateur
Société de sel de Mohammedia	Administrateur
SOMED	Administrateur
SONASID	Administrateur
Warak Press	Administrateur
UPLINES VENTURES	Administrateur
H. Partners	Membre du Conseil de surveillance
LARBEL	Gérant
SICAV CIMR FONCIA	Gérant

M. Arnaud ROUSSEAU

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL GESTION SAS	Président du Conseil d'Administration et Administrateur Collège Producteurs, Président du Comité des Nominations
SOFIPROTEOL SA	Président du Conseil d'Administration et Administrateur, Président du Comité d'Engagement (PM)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Mandat détenu personne morale (PM)
SAIPOL SAS	Administrateur
France OLEOPRO	Président (jusqu'au 17 juillet 2023)
Lesieur Cristal SA	Administrateur

M. Antoine PREVOST

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Prolein SAS	Administrateur (jusqu'au 12 juin 2023)
AVRIL SCA	Directeur des Opérations du groupe AVRIL (contrat de travail)
AVRIL RE SA	Administrateur
AVRIL PROTEIN SOLUTIONS SAS	Membre du Comité Stratégique
EVERTREE SAS	Président du Conseil d'Administration et Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA	Administrateur
OLEOSUD SAS	Administrateur

MAMDA-MCMA, représentée par M. Hicham BELMRAH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
MAMDA	
Sociétés cotées	
BCP	Administrateur
Lesieur Cristal	Administrateur
Risma	Membre du CS
Maghrebail	Administrateur
Sonasid	Administrateur
Société non cotées	
SOMED	Administrateur
Afrique SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
UIR	Membre du CS
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du CS
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
Fonds d'investissement	
A6 IMMOBILIER	Administrateur
MACMA	
Sociétés cotées	
Cosumar	Administrateur
Lesieur	Administrateur
Maghrebail	Administrateur
Société non cotées	
AL MADA	Administrateur
CAM	Membre du CS
SOMED	Administrateur
Afrique SMDC	Administrateur
NSI	Administrateur
MAMDA IT	Administrateur
OLEA CAPITAL	Administrateur
ODYSSEY INTERNATIONAL	Membre du Conseil de Gouvernance
OPCI EDUCAPITAL	Administrateur
OPCI CDV Patrimoine	Administrateur
CDV Promotion Immobilière	Administrateur
AL MADA Venture Cap	Administrateur
Fonds d'investissement	
MASSIMISSA	Administrateur
A6 IMMOBILIER	Administrateur

M. Jean-Philippe PUIG

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Gérant
AVRIL RE SA	Président et Administrateur
AGRO INVEST	Président et Administrateur (jusqu'au 22 décembre 2023)
AVRIL PA SAS	Président (PM)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Président & Administrateur
CAPAGRO SAS	Membre & Président du Conseil de Surveillance
EXPUR	Président du Conseil d'Administration et Administrateur (jusqu'au 03 janvier 2023)
FINANCIERE SENIOR CINQUS SAS	Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur, Président du Comité Ressources Humaines et Rémunérations et Membre du Comité Stratégique
MATINES	Administrateur (jusqu'au 03 février 2023)
OLEOLIV SASU	Administrateur
OLEON NV SA de droit belge	Président et Administrateur
OLEOSUD	Président & Administrateur
SAIPOL SAS	Administrateur (PM)
SOFIPROTEOL SA	Directeur Général non Administrateur Représentant permanent membre Comité d'Engagements (PM)
SOFIPROTEOL CAPITAL 1 SAS à capital variable	Président, Directeur Général
CONSTELLIUM Société de droit américain	Administrateur Indépendant

M. Aymeric MONGEAUD

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directeur Administratif et Financier du groupe AVRIL (Contrat de travail)
AVRIL INDUSTRIE SAS	Directeur Général
AVRIL POLE VEGETAL SASU	Président
AVRIL SERVICES SASU	Président
AVRIL RE SA	Directeur Général et Administrateur
AVRIL RE SA	Membre du Comité des Souscriptions
AVRIL RE SA	Membre du Comité Financier
LESIEUR CRISTAL	Administrateur et membre du Comité d'Audit
DIESTER INDUSTRIE INTERNATIONAL SASU	Président
PROLEA IMMOBILIER SCI	Gérant non associé
SOFIPROTEOL CAPITAL I SAS à capital variable	Directeur Général Délégué
SOFIPROTEOL SA	Directeur Général Délégué

OLEOSUD représentée par M. Philippe DHAMELINCOURT

Pas d'autre mandat en tant qu'administrateur dans une autre société.

LESIEUR

ENTITÉ	REPRÉSENTÉ PAR	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
ECCELLENZA ITALIANA SAS	Marie SAGLIO	Président
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE SPA société de droit algérien	Marie SAGLIO	Membre du conseil d'administration
LESIEUR CRISTAL	Stéphane YRLES	Administrateur
ICI & LA	Marie SAGLIO	Président
ICI & LA	Marie SAGLIO	Membre du Comité Stratégique

Wafa ASSURANCE représentée par M. Boubker JAI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
LA COMPAGNIE NOUVELLE D'ASSURANCE (ATTIJARI ASS. TUNISIE)	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance VIE SENEGAL	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance SENEGAL NON-VIE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance Vie CAMEROUN	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
PRO ASSUR Non-Vie CAMEROUN	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance Vie CÔTE D'IVOIRE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Assurance CÔTE D'IVOIRE	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
A6 Immobilier	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Inter Mutuelles Assistance	Wafa Assurance représentée par Mr Boubker JAI au Conseil de Surveillance
Atlas Hospitality Maroc	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
SUTA	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
SUCRUNION	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
MOROCCAN INFRASTRUCTURE FUND (MIF)	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
AKWA AFRICA	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
COSUMAR	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
LESIEUR CRISTAL	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Wafa Takaful	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Société de Sels de Mohammedia	Wafa Assurance en sa qualité d'Administrateur Représentée par Mr Boubker JAI
Marsa Maroc	Wafa Assurance représentée par Mr Boubker JAI au Conseil de Surveillance

M. Emmanuel MANICHON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directeur Général des domaines Avril Grande Consommation et Avril Première Transformation & énergies renouvelables (contrat travail)
EXPUR SA droit roumain	Président du Conseil d'Administration (à compter du 1 ^{er} juin 2023)
LESIEUR SASU	Président
LESIEUR GENERALE CONDIMENTAIRE SASU	Président
OLEOLIV' SASU	Président & Administrateur
OLEOSUD SASU	Directeur Général & Administrateur
SAIPOL SAS	Président et Administrateur
VIVIEN PAILLE SAS	Mandat de Président PM
VIVIEN PAILLE CAMARGUE SAS	Mandat de Président PM
FRANCE RIZ HOLDING SAS	Mandat de Président PM
GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE Société de droit algérien	Membre du Conseil d'Administration (représentant permanent PM (à compter du 27 novembre 2023)
ICI & LA	Membre du Comité Stratégique (à compter du 26 juillet 2023)
OLEOSEN SA droit sénégalais	Administrateur
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur, Président du Comité Stratégique et Membre du Comité Ressources Humaines et Rémunérations

Mme Marie De La ROCHE KERANDRAON

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
AVRIL SCA	Directrice des Ressources Humaines Groupe, Transformation et Engagement Membre du COMEX
AGRO INVEST	Membre du comité des rémunérations
LESIEUR CRISTAL SA droit marocain	Administrateur et Membre du Comité RH et Rémunérations

Mme Habiba LAKLALECH

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
CFG Bank	Administrateur Indépendant

M. Fayçal ZITOUNI

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
Sociétécentrale des boissons gazeuses	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du sud	Administrateur
Compagnie des boissons gazeuses du nord	Administrateur
Compagnie des boissons marocaines et internationales	Administrateur
Société des boissons de Mauritanie	Administrateur
Atlas Botling Company	Administrateur
SEVEN UP	Administrateur

**CMR représentée par M. Lotfi BOUJENDAR**

ENTITÉ	ADMINISTRATEUR/EMPLOIS OU FONCTIONS
IMMO INVEST FUND	
SOUALEM PARK INDUSTRIES SA	Membre du Conseil de Surveillance
LAKHYAYTA PARK INDUTRIE SA	
Lesieur Cristal H Partners	Membre du Conseil d'Administration
MARSA MAROC	Membre du Conseil de Surveillance
CMR O STONE SPI RFA	
CMR MFSTONE SPI RFA	
CMR ASTONE SPI RFA	
CMR LSTONE SPI RFA	Membre du Conseil d'Administration
CMR TBinayate SPI RFA	
CMR RPatrimoine SPI RFA	
IMMO INVEST FUND Rendement SPI RFA	
IMMO INVEST FUND Sécurité SPI RFA	

16. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2023 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2023, le périmètre de consolidation est composé des sociétés dont le détail figure dans les comptes consolidés qui vous sont présentés.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés.

17. PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'approuver l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 comme suit :

Bénéfice net comptable 8 872 574,20 DH

(+) Report à nouveau des exercices antérieurs 515 681 484,48 DH

(=) Bénéfice distribuable 524 554 058,68 DH

(-) Dividendes proposés 55 263 020,00DH

(=) Au compte report à nouveau : 469 291 038,68 DH

Le dividende à distribuer s'élèverait ainsi à 55 263 020,00 dirhams, soit 02 dirhams par action.

Le paiement sera effectué à partir du 5 Juillet 2024 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

18. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI 17-95

Vos commissaires aux comptes vous présenteront, conformément aux dispositions statutaires et légales, un rapport spécial sur les conventions réglementées conclues et/ou renouvelées par Lesieur Cristal au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Nous vous demandons d'approuver les termes et conclusions de ce rapport spécial ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

19. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous informons que le commissaire aux comptes Ernst & Young a démissionné de ses fonctions en date du 6 mars 2024 en raison de la limite de mandats imposée par l'article 163 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

A cet effet, sur recommandation du comité audit, nous vous proposons de :

› De nommer le cabinet Mazars représenté par M. Adhane LOUKILI comme deuxième commissaire aux comptes pour les exercices 2024 et 2025.

Comptes Sociaux

Exercice clos le 31 décembre 2023

BILAN ACTIF				
du 01/01/2023 au 31/12/2023				
(Montants en dhs)	EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Immobilisations en non valeur (A)	88 634 261,74	49 964 921,84	38 669 339,90	15 694 581,38
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	88 634 261,74	49 964 921,84	38 669 339,90	15 694 581,38
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles (B)	232 950 561,51	70 289 398,50	162 661 163,01	166 846 787,42
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	142 681 873,13	48 386 918,12	94 294 955,01	98 480 579,42
Fonds commercial	90 268 688,38	21 902 480,38	68 366 208,00	68 366 208,00
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles (C)	2 205 921 185,77	1 842 503 997,59	363 417 188,18	353 939 646,32
Terrains	64 771 013,48		64 771 013,48	64 771 013,48
Constructions	296 002 078,38	232 618 712,11	63 383 366,27	61 140 878,02
Installations techniques, matériel et outillage	1 608 769 040,12	1 441 267 179,78	167 501 860,34	182 165 335,45
Matériel de transport	69 348 854,15	69 348 854,15		
Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	107 041 637,53	99 269 251,55	7 772 385,98	3 474 671,76
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	59 988 562,11		59 988 562,11	42 387 747,61
Immobilisations financières (D)	564 297 971,50	172 180 362,45	392 117 609,05	417 745 941,19
Prêts immobilisés	5 136 224,66		5 136 224,66	7 241 017,87
Autres créances financières	3 121 663,22		3 121 663,22	3 121 663,22
Titres de participation	556 040 083,62	172 180 362,45	383 859 721,17	407 383 260,10
Autres titres immobilisés				
Écart de conversion - Actif (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3 091 803 980,52	2 134 938 680,38	956 865 300,14	954 226 956,31
Stocks (F)	1 291 540 948,50	49 609 063,20	1 241 931 885,30	1 482 036 212,94
Marchandises	19 959 678,96	3 637 918,52	16 321 760,44	8 528 444,66
Matières et fournitures consommables	658 467 714,41	45 901 369,68	612 566 344,73	1 019 658 480,34
Produits en cours	146 291 769,44		146 291 769,44	159 942 162,12
Produits intermédiaires et produits résiduels	1 151 170,89		1 151 170,89	541 949,31
Produits finis	465 670 614,80	69 775,00	465 600 839,80	293 365 176,51
Créances de l'actif circulant (G)	1 533 342 046,49	273 387 823,36	1 259 954 223,13	1 603 586 955,61
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	45 903 965,65		45 903 965,65	32 460 398,31
Clients et comptes rattachés	880 011 155,82	218 302 998,75	661 708 157,07	892 847 482,20
Personnel	11 160 202,68	2 978 242,92	8 181 959,76	6 429 895,57
État	335 000 184,68		335 000 184,68	283 321 559,98
Compte d'associés	249 035 571,67	46 922 694,42	202 112 877,25	318 868 215,95
Autres débiteurs	7 655 418,54	5 183 887,27	2 471 531,27	61 367 224,11
Comptes de régularisation actif	4 575 547,45		4 575 547,45	8 292 179,49
Titres et valeurs de placement (H)	146 191 674,26		146 191 674,26	1 338 225 099,36
Écart de conversion-Actif (I) Éléments circulants				
TOTAL II (F+G+H+I)	2 971 074 669,25	322 996 886,56	2 648 077 782,69	4 423 848 267,91
Trésorerie-Actif	206 510 470,67		206 510 470,67	86 599 959,80
Chèques et valeurs à encaisser	99 694 286,39		99 694 286,39	50 490 780,50
Banques, T.G et C.C.P	100 121 781,97		100 121 781,97	26 723 110,45
Caisses, Régies d'avances et accréditifs	6 694 402,31		6 694 402,31	9 386 068,85
TOTAL III	206 510 470,67		206 510 470,67	86 599 959,80
TOTAL GÉNÉRAL	6 269 389 120,44	2 457 935 566,94	3 811 453 553,50	5 464 675 184,02

BILAN PASSIF			
du 01/01/2023 au 31/12/2023			
(Montants en dhs)		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
CAPITAUX PROPRES		1 656 124 468,47	1 771 593 689,18
Capital social ou personnel (1)		276 315 100,00	276 315 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé		276 315 100,00	276 315 100,00
dont versé		276 315 100,00	276 315 100,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport			
Écarts de réévaluation			
Réserve légale		27 631 510,00	27 631 510,00
Autres réserves		827 623 799,70	827 623 799,70
Report à nouveau (2)		515 681 484,48	422 907 256,64
Résultats nets en instance d'affectation		0,00	
Résultat net de l'exercice (2)		8 872 574,29	217 116 022,84
Total des capitaux propres	(A)	1 656 124 468,47	1 771 593 689,18
Capitaux propres assimilés	(B)	77 807 424,74	96 235 942,59
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		77 807 424,74	96 235 942,59
Dettes de financement	(C)		
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement			
Provisions durables pour risques et charges	(D)	20 461 623,56	9 928 656,78
Provisions pour risques		20 461 623,56	9 928 656,78
Provisions pour charges			
Écart de conversion - Passif	(E)		
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A + B + C + D + E)		1 754 393 516,77	1 877 758 288,55
Dettes du passif circulant	(F)	1 995 378 776,99	3 460 725 741,40
Fournisseurs et comptes rattachés		1 735 521 090,72	3 107 713 660,67
Clients créditeurs, avances et acomptes		1 228 870,14	3 936 348,48
Personnel		34 412 303,65	56 128 600,65
Organismes sociaux		21 790 866,30	16 704 918,10
État		41 070 289,20	122 325 422,30
Comptes d'associés		154 563 640,45	148 843 465,75
Autres créanciers		5 770 062,96	2 055 371,60
Comptes de régularisation - passif		1 021 653,57	3 017 953,85
Autres provisions pour risques et charges	(G)	59 428 626,13	86 230 743,53
Écarts de conversion Passif (éléments circulants)	(H)		
TOTAL II (F + G + H)		2 054 807 403,12	3 546 956 484,93
Trésorerie-Passif		2 252 633,61	39 960 410,54
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie			
Banques (Soldes créditeurs)		2 252 633,61	39 960 410,54
TOTAL III		2 252 633,61	39 960 410,54
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)		3 811 453 553,50	5 464 675 184,02

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

		(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2023 au 31 Décembre 2023	
		NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3= 1 + 2
Propres à l'exercice (1)	Concernant les exercices précédents (2)				
EXPLOITATION	I Produits d'exploitation	6 325 733 397,70		6 325 733 397,70	5 976 163 603,18
	Ventes de marchandises (en l'état)	390 466 281,17		390 466 281,17	405 119 220,95
	Ventes de biens et services produits	4 838 519 668,05		4 838 519 668,05	5 581 147 007,12
	Chiffre d'affaires	5 228 985 949,22		5 228 985 949,22	5 986 266 228,07
	Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	925 022 185,55		925 022 185,55	-94 424 628,72
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	Subventions d'exploitation	1 611 618,61		1 611 618,61	402 575,67
	Autres produits d'exploitation	27 851 379,42		27 851 379,42	39 876 445,97
	Reprises d'exploitation : transferts de charges	142 262 264,90		142 262 264,90	44 042 982,19
	TOTAL I	6 325 733 397,70		6 325 733 397,70	5 976 163 603,18
EXPLOITATION	II Charges d'exploitation	6 273 447 310,88	1 956 495,49	6 275 403 806,37	5 472 119 371,60
	Achats revendus (2) de marchandises	526 766 178,24		526 766 178,24	442 478 804,42
	Achats consommés (2) de matières et fournitures	4 944 197 071,22	276 982,01	4 944 474 053,23	4 194 687 346,71
	Autres charges externes	329 310 230,90	946 351,04	330 256 581,94	373 683 290,43
	Impôts et taxes	5 414 760,65	733 162,44	6 147 923,09	5 753 375,92
	Charges de personnel	247 008 895,08		247 008 895,08	267 761 477,90
	Autres charges d'exploitation	4 330 038,64		4 330 038,64	5 577 687,07
	Dotations d'exploitation	216 420 136,15		216 420 136,15	182 177 389,15
	TOTAL II	6 273 447 310,88	1 956 495,49	6 275 403 806,37	5 472 119 371,60
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	52 286 086,82	-1 956 495,49	50 329 591,33	504 044 231,58	
FINANCIER	IV Produits financiers	29 600 395,65		29 600 395,65	40 870 331,04
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	2 972 202,08		2 972 202,08	475 002,00
	Gains de change	4 598 334,62		4 598 334,62	3 551 045,49
	Intérêts et autres produits financiers	20 404 731,09		20 404 731,09	24 058 516,94
	Reprises financières : transferts de charges	1 625 127,86		1 625 127,86	12 785 766,61
	TOTAL IV	29 600 395,65		29 600 395,65	40 870 331,04
	V Charges financières	42 135 632,29		42 135 632,29	72 516 645,68
	Charges d'intérêts	12 459 735,29		12 459 735,29	11 639 667,43
	Pertes de change	5 341 368,48		5 341 368,48	4 371 727,70
	Autres charges financières	-5 377 000,43		-5 377 000,43	-7,06
Dotations financières	29 711 528,95		29 711 528,95	56 505 257,61	
TOTAL V	42 135 632,29		42 135 632,29	72 516 645,68	
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	-12 535 236,64		-12 535 236,64	-31 646 314,64	
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)	39 750 850,18	-1 956 495,49	37 794 354,69	472 397 916,94	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes) Suite

		(Montants en dhs)		Exercice du 1 janvier 2023 au 31 décembre 2023	
		NATURE	OPÉRATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3= 1 + 2
Propres à l'exercice (1)	Concernant les exercices précédents (2)				
NON COURANT	VIII Produits non courants	50 452 492,63		50 452 492,63	25 642 096,93
	Produits de cessions d'immobilisations	280 000,00		280 000,00	
	Subventions d'équilibre				
	Reprises sur subventions d'investissement				
	Autres produits non courants	0,09		0,09	1,07
	Reprises non courantes : transferts de charges	50 172 492,54		50 172 492,54	25 642 095,86
	TOTAL VIII	50 452 492,63		50 452 492,63	25 642 096,93
	IX Charges non courantes	59 235 719,03	1 103 939,00	60 339 658,03	95 877 831,03
	Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées				
	Subventions accordées				
Autres charges non courantes	49 085 704,66	1 103 939,00	50 189 643,66	67 545 921,81	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	10 150 014,37		10 150 014,37	28 331 909,22	
TOTAL IX	59 235 719,03	1 103 939,00	60 339 658,03	95 877 831,03	
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-8 783 226,40	-1 103 939,00	-9 887 165,40	-70 235 734,10	
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII+ ou - X)	30 967 623,78	-3 060 434,49	27 907 189,29	402 162 182,84	
XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	19 034 615,00		19 034 615,00	185 046 160,00	
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)	11 933 008,78	-3 060 434,49	8 872 574,29	217 116 022,84	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	6 405 786 285,98		6 405 786 285,98	6 042 676 031,15	
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	6 393 853 277,20	3 060 434,49	6 396 913 711,69	5 825 560 008,31	
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)	11 933 008,78	-3 060 434,49	8 872 574,29	217 116 022,84	

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION

du 01/01/2023 au 31/12/2023

		DÉSIGNATION	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
	1	Ventes de Marchandises (en l'état)	390 466 281,17	405 119 220,95
	2	- Achats revendus de marchandises	526 766 178,24	442 478 804,42
I	=	MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT	-136 299 897,07	-37 359 583,47
	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)	5 763 541 853,60	5 486 722 378,40
II	3	Ventes de biens et services produits	4 838 519 668,05	5 581 147 007,12
	4	Variation stocks produits	925 022 185,55	-94 424 628,72
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE(6+7)	5 274 730 635,17	4 568 370 637,14
	6	Achats consommés de matières et fournitures	4 944 474 053,23	4 194 687 346,71
	7	Autres charges externes	330 256 581,94	373 683 290,43
IV	=	VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)	352 511 321,36	880 992 157,79
	8	+ Subventions d'exploitation	1 611 618,61	402 575,67
	9	- Impôts et taxes	6 147 923,09	5 753 375,92
	10	- Charges de personnel	247 008 895,08	267 761 477,90
V	=	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	100 966 121,80	607 879 879,64
	11	+ Autres produits d'exploitation	27 851 379,42	39 876 445,97
	12	- Autres charges d'exploitation	4 330 038,64	5 577 687,07
	13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	142 262 264,90	44 042 982,19
	14	- Dotations d'exploitation	216 420 136,15	182 177 389,15
VI	=	RÉSULTAT D'EXPLOITATION(+ou-)	50 329 591,33	504 044 231,58
VII	+	RÉSULTAT FINANCIER	-12 535 236,64	-31 646 314,64
VIII	=	RÉSULTAT COURANT (+ou-)	37 794 354,69	472 397 916,94
IX	+	RÉSULTAT NON COURANT	-9 887 165,40	-70 235 734,10
	15	- Impôts sur les résultats	19 034 615,00	185 046 160,00
X	=	RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	8 872 574,29	217 116 022,84
- TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)				
	1	Résultat net de l'exercice	8 872 574,29	217 116 022,84
		Bénéfice +	8 872 574,29	217 116 022,84
		Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	87 169 456,33	66 747 906,53
	3	+ Dotations financières (1)	24 801 156,48	54 690 063,03
	4	+ Dotations non courantes (1)	3 550 014,37	7 593 507,28
	5	- Reprises d'exploitation (2)	1 976 332,22	830 000,00
	6	- Reprises financières (2)	1 277 617,55	12 785 766,61
	7	- Reprises non courantes (2)	21 978 532,22	19 642 095,86
	8	- Produits des cessions d'immobilisation	280 000,00	
	9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées		
I		CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	98 880 719,48	312 889 637,21
	10	- Distributions de bénéfices	124 341 795,00	96 710 285,00
II	=	AUTOFINANCEMENT	-25 461 075,52	216 179 352,21

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passif circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie.

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissements.

TABLEAU DE FINANCEMENT (MODÈLE NORMAL)

du 01/01/2023 au 31/12/2023

I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN	Exercice	Exercice précédent	Exercice a - b	
			Emplois	Ressources
	b	a	c	d
Financement permanent	1 754 393 516,77	1 877 758 288,55	123 364 771,78	
Moins actif immobilisé	956 865 300,14	954 226 956,31	2 638 343,83	
= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)	797 528 216,63	923 531 332,24	126 003 115,61	
Actif circulant	2 648 077 782,69	4 423 848 267,91		1 775 770 485,22
Moins Passif circulant	2 054 807 403,12	3 546 956 484,93	1 492 149 081,81	
= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)	593 270 379,57	876 891 782,98		283 621 403,41
TRÉSORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) A - B	204 257 837,06	46 639 549,26	157 618 287,80	
II. EMPLOIS ET RESSOURCES				
	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE				
AUTOFINANCEMENT (A)		-25 461 075,61		216 179 352,21
+ Capacité d'autofinancement		98 880 719,39		312 889 637,21
- Distributions de bénéfices		124 341 795,00		96 710 285,00
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		5 007 577,73		2 918 272,56
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		280 000,00		
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Récupérations sur créances immobilisées		4 727 577,73		2 918 272,56
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)				
II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	81 128 755,91		119 053 998,66	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles			15 000,00	
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	78 505 971,39		59 033 584,31	
+ Acquisitions d'immobilisations financières			56 482 804,98	
+ Augmentation des créances immobilisées	2 622 784,52		3 522 609,37	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)	24 420 861,83			
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)				
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	105 549 617,74		119 053 998,66	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)		283 621 403,41		6 077 137,33
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE	157 618 287,80		106 120 763,44	
TOTAL GÉNÉRAL	263 167 905,54	263 167 905,53	225 174 762,10	225 174 762,10

PRINCIPALES MÉTHODES D'ÉVALUATION SPÉCIFIQUES À L'ENTREPRISE

du 01/01/2023 au 31/12/2023

I- ACTIF IMMOBILISÉ

A- Évaluation à l'entrée

1- Immobilisations en non valeurs

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

2- Immobilisations incorporelles

La valeur d'entrée est constituée par le coût de revient de l'immobilisation.

3- Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

4- Immobilisations financières

Sont portées dans ce poste de bilan, les sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements.

B- Création des valeurs

1- Méthodes d'amortissements

Les méthodes d'amortissement pratiquées sont les méthodes prévues par les règles fiscales en vigueur pour chaque catégorie d'immobilisation

2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

II- ACTIF CIRCULANT

A- Évaluation à l'entrée

1- Stocks

La méthode d'évaluation du Stock à la fin d'exercice est la méthode du premier entrée, premier sorti (FIFO).

2- Créances

Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal. Les créances clients font l'objet, le cas échéant, d'une provision calculée sur la base du risque de non recouvrement.

3- Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont estimés à la date de clôture au cours de la valeur à la date de fin d'exercice.

B- Création des valeurs

1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

III- FINANCEMENT PERMANENT

1- Méthodes de réévaluation

Les capitaux propres et dettes de financement sont inscrites à leur valeur nominale.

2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

3- Dettes de financement permanent

Les dettes de financement sont inscrites en comptabilité pour leur montant nominal.

4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1- Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont inscrites pour leur montant nominal.

2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée pour faire face à la charge future ou au risque créés au cours de l'exercice.

3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif

Les écarts de conversion sont calculés d'après le taux de change à la date de clôture.

V- TRÉSORERIE

1- Trésorerie - Actif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

2- Trésorerie - Passif

La trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

ÉTAT DES DÉROGATIONS

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
INDICATION DES DÉROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NÉANT	NÉANT

ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION		
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLÉS DE PRESENTATION		
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT
NEANT	NEANT	NEANT

DÉTAIL DES NON-VALEURS

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Compte Principal	Intitulé	Montant
211	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalables au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	88 634 261,74
2121	Frais d'acquisitions des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	
213	PRIME DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursements des obligations	
	TOTAL	88 634 261,74

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

du 01/01/2023 au 31/12/2023

N A T U R E	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	50 619 597,87	24 420 861,83		13 593 802,04				88 634 261,74
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 619 597,87	24 420 861,83		13 593 802,04				88 634 261,74
* Primes de remboursement obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	232 950 561,51							232 950 561,51
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	142 681 873,13							142 681 873,13
* Fonds commercial	90 268 688,38							90 268 688,38
* Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 151 795 755,55	79 701 009,58		20 155 059,85	10 786 739,18		34 943 900,03	2 205 921 185,77
* Terrains	64 771 013,48							64 771 013,48
* Constructions	283 096 117,39	910 342,66		11 995 618,33				296 002 078,38
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 579 559 416,52	21 050 182,08		8 159 441,52				1 608 769 040,12
* Matériel de transport	80 135 593,33				10 786 739,18			69 348 854,15
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	101 845 867,22	5 195 770,31						107 041 637,53
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	42 387 747,61	52 544 714,53					34 943 900,03	59 988 562,11
TOTAL GÉNÉRAL	2 435 365 914,93	104 121 871,41		33 748 861,89	10 786 739,18		34 943 900,03	2 527 506 009,02



TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

du 01/01/2023 au 31/12/2023

N A T U R E	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissement sur les immobilisations sorties	Cumul d'amortissement en fin d'exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	34 925 016,49	8 859 479,99		43 784 496,48
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	34 925 016,49	8 859 479,99		43 784 496,48
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	44 201 293,71	4 185 624,41		48 386 918,12
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	44 201 293,71	4 185 624,41		48 386 918,12
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 796 067 566,72	55 734 485,47	10 786 739,18	1 841 015 313,01
* Terrains				
* Constructions	221 955 239,37	10 663 472,74		232 618 712,11
* Installations techniques, matériel et outillage	1 395 605 538,56	44 172 956,64		1 439 778 495,20
* Matériel de transport	80 135 593,33		10 786 739,18	69 348 854,15
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	98 371 195,46	898 056,09		99 269 251,55
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GÉNÉRAL	1 875 193 876,92	68 779 589,87	10 786 739,18	1 933 186 727,61



TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
SCI YAM	0	IMMOBILIER	10 000,00	50,00	5 000,00	5 000,00	31/12/2023	-532 294,01	-34 676,47	0,00
D A M A	0	IMMOBILIER	4 000,00	98,75	217 250,00	217 250,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
C E L A C O	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23,99	719 700,00	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
ASTRA MAROC	0	DIVERS	400 000,00	99,93	566 923,30	0,00	31/12/2023	-1 403 009,02	-128 715,25	0,00
FIREAL (C & F)	0	DIVERS	4 000 000,00	99,96	19 420 445,71	19 420 445,71	31/12/2023	29 739 042,64	853 125,78	1 253 626,99
S O T R A N I	0	DIVERS	250 000,00	2,51	6 280,00	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
LA RAFFINERIE AFRICAINE	0	OLEAGINEUX	12 678 084,06	34,00	17 163 234,01	17 163 234,01	31/12/2023	2 275 590,52	162 017,97	3 829 918,96
CRISTAL TUNISIE	0	OLEAGINEUX	20 697 509,55	93,88	48 398 062,04	0,00	31/12/2023	-7 989 900,74	-29 298 827,90	274 102 407,58
STE D EXPLOITATION OLIVE	0	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100,00	31 999 700,00	31 999 700,00	31/12/2023	33 682 422,16	-4 097 923,65	296 080 903,29
LES DOMAINES JAWHARA	0	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100,00	32 000 000,00	32 000 000,00	31/12/2023	32 208 626,28	32 953 831,87	90 049 392,63
GIOM	0	GIE - OLEAGINEUX	300 000,00	66,67	200 000,00	0,00	31/12/2023	-9 767 757,44	-2 910 634,40	57 600 893,42
LESIEUR CRISTAL COTE D IVOIRE	0	INDUSTRIEM	166 398,08	100,00	166 398,08	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
OLIVCO	0	OLEOCULTURE	100 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	31/12/2023	-20 787 716,43	1 353 089,25	13 396 811,42
LESIEUR CRISTAL INC	0	HUIILE D OLIVE	9 929 000,00	100,00	9 929 000,00	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
INDUSALIM	0	MARGARINE	10 000 000,00	100,00	175 000 000,00	175 000 000,00	31/12/2023	88 787 995,73	30 919 993,02	205 928 361,17
TLC	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100,00	3 000 000,00	0,00	31/12/2023	-9 718 115,62	-585 484,99	0,00
C O S T O M A	0	OLEAGINEUX	5 400,00	0,00	1 082,00	1 082,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
C I C A V E T	0	PROVENDIERS	10 000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
CITE III DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 598 000,00	0,00	4 505,00	4 505,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
H S M	0	DIVERS	2 760 000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
S G A	0	DIVERS	0,00	0,00	100,00	100,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
DISTRA	0	DIVERS	127 936 000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
O LEOR	0	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	45 357 154,57	31/12/2023	45 357 154,57	1 235 522,80	1 772 657,80
C O M A H A	0	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
S I K A F	0	OLEAGINEUX	300 000,00	99,90	499 624,43	0,00	30/09/2023	-4 472 455,89	-53 545,35	0,00
H G M O	0	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99,96	4 874 940,92	1 350 520,58	31/12/2023	1 351 061,00	37 109,59	57 585,52
Sous-Total			282 915 391,69	--	439 183 089,59	327 519 851,97	--	178 730 643,75	30 404 882,27	944 072 558,78

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION
du 01/01/2023 au 31/12/2023

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur nette comptable	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
							6	7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
SOPROTA	0	PROVENDIERS	5 000 000,00	73,61	3 926 778,98	0,00	31/12/2023	-27 425 028,45	-1 254 022,19	0,00
SHOM	0	SAVONNERIE	100 000,00	99,70	9 310 687,78	9 310 687,78	31/12/2023	12 586 123,06	426 101,97	548 161,46
POSAMA	0	PRODUITS MER	400 000,00	99,63	912 191,38	912 191,38	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
HAY EL HABAIB	0	IMMOBILIER	100 000,00	100,00	46 083 755,04	46 083 755,04	31/12/2023	57 111 182,09	566 175,61	880 622,81
CITE MNE SIDI OTHMANE	0	IMMOBILIER	1 097 660,00	0,24	2 630,00	2 630,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
CITE I DES JEUNES	0	IMMOBILIER	739 200,00	0,34	2 500,00	2 500,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
CITE II DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 458 000,00	0,69	14 500,00	14 500,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
SOCICA	0	IMMOBILIER	956 760,00	2,25	13 605,00	13 605,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00
OLEOSEN	0	OLEAGINEUX	142 563 330,00	90,16	56 590 345,85	0,00	31/12/2023	-45 762 735,94	-34 637 898,03	296 764 052,28
Total			435 330 341,69	--	556 040 083,62	383 859 721,17	--	175 240 184,51	-4 494 760,37	1 242 265 395,33

TABLEAU DES PROVISIONS
du 01/01/2023 au 31/12/2023

NATURE	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	172 347 846,41	5 880 567,43	24 801 156,48		1 277 617,55		201 751 952,77	
2. Provisions réglementées	96 235 942,59			3 550 014,37		21 978 532,22	77 807 424,74	
3. Provisions durables pour risques et charges	9 928 656,78	12 509 299,00			1 976 332,22		20 461 623,56	
SOUS TOTAL (A)	278 512 445,78	18 389 866,43	24 801 156,48	3 550 014,37	1 976 332,22	1 277 617,55	300 021 001,07	
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	321 261 120,18	45 626 059,72	4 910 372,47		48 453 155,50	347 510,31	322 996 886,56	
5. Autres Provisions pour risques et charge	86 230 743,53	40 392 318,92			42 000 476,00		59 428 626,13	
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	407 491 863,71	86 018 378,64	4 910 372,47		90 453 631,50	347 510,31	382 425 512,69	
TOTAL (A+B)	686 004 309,49	104 408 245,07	29 711 528,95	3 550 014,37	92 429 963,72	1 625 127,86	682 446 513,76	



TABLEAU DES CRÉANCES

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Créances	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
De l'Actif Immobilisé	8 257 887,88	8 257 887,88						
- Prêts immobilisés	5 136 224,66	5 136 224,66						
- Autres créances financières	3 121 663,22	3 121 663,22						
De l'actif circulant	1 533 342 046,49	110 293 555,64	959 730 490,53	463 318 000,32	72 183 627,14	335 000 184,68	257 925 601,78	23 573 756,55
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	45 903 965,65	26 733 926,24	19 170 039,41		38 791 541,24			
- Clients et comptes rattachés	880 011 155,82	72 023 392,28	631 983 945,36	176 003 818,18	11 530 452,66		10 646 889,48	23 573 756,55
- Personnel	11 160 202,68	6 182 815,63		4 977 387,05				
- État	335 000 184,68		53 764 262,59	281 235 922,09		335 000 184,68		
- Comptes d'associés	249 035 571,67	1 756 859,37	247 278 712,30		21 861 633,24		247 278 712,30	
- Autres débiteurs	7 655 418,54	3 596 562,12	2 957 983,42	1 100 873,00				
- Compte de régularisation actif	4 575 547,45		4 575 547,45					
TOTAUX	1 541 599 934,37	118 551 443,52	959 730 490,53	463 318 000,32	72 183 627,14	335 000 184,68	257 925 601,78	23 573 756,55

TABLEAU DES DETTES

du 01/01/2023 au 31/12/2023

Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
DE FINANCEMENT								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
DU PASSIF CIRCULANT	1 995 378 776,99	543 967 636,97	1 451 411 140,02		1 061 148 606,17	62 861 155,50	172 561 603,01	1 055 462 994,31
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 735 521 090,72	393 661 759,49	1 341 859 331,23		1 061 148 606,17		28 829 725,53	1 055 462 994,31
- Clients créditeurs, avances et acomptes	1 228 870,14	1 026 246,69	202 623,45					
- Personnel	34 412 303,65	72 118,13	34 340 185,52					
- Organismes sociaux	21 790 866,30		21 790 866,30			21 790 866,30		
- État	41 070 289,20	15 988 499,97	25 081 789,23			41 070 289,20		
- Comptes d'associés	154 563 640,45	131 142 085,96	23 421 554,49				143 731 877,48	
- Autres créanciers	5 770 062,96	2 076 926,73	3 693 136,23					
- Comptes de régularisation - Passif	1 021 653,57		1 021 653,57					
TOTAUX	1 995 378 776,99	543 967 636,97	1 451 411 140,02		1 061 148 606,17	62 861 155,50	172 561 603,01	1 055 462 994,31

TABLEAU DES SURETES RÉELLES DONNÉES OU REÇUES du 01/01/2023 au 31/12/2023

Tiers Débiteurs ou Tiers Crédoiteurs	Montant couvert par la sureté	Nature (1)	Date et Lieu d'inscription	Objet (2)(3)	V.N.C. de la sureté donnée
Sureté donnée					
Sureté reçue					
Hypothèques sur prêts	1 170 000,00	2	1990 à 1996 - Casablanca	Données par les bénéficiaires	

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL du 01/01/2023 au 31/12/2023

Engagements Donnés	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
Engagement donné		
Avals et cautions	382 468 866,99	359 956 098,02
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations	200 045 817,00	263 258 801,00
Autres engagements donnés (1)	1 627 868 537,26	3 969 610 631,09
* Couvertures à terme en devise, soit :		
- 151 574 931,18 \$ au cours moyen de 9,8870 soit 1 498 620 171,45 DH		
- 12 060 730,09 € au cours moyen de 10,7165 soit 129 248 365,82 DH		
Engagements reçus		
Engagements reçus (2)	111 217 890,13	275 485 583,50
* Couvertures à terme en devise , soit :		
- 774 079,98 \$ au cours moyen de 9,8380 soit 7 615 399,55 DH		
- 9 719 585,43€ au cours moyen de 10,6591 soit 103 602 490,58 DH		



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



4, Rue Maati Jazouli (ex rue Friol)
Anfa- Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Lesieur Cristal S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.733.931.893,21 dont un bénéfice net de MAD 8.872.574,29.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lesieur Cristal S.A. au 31 décembre 2023, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. TITRES DE PARTICIPATION

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les titres de participation sont comptabilisés au bilan pour une valeur nette comptable de KMAD 383.860</p> <p>Ils sont comptabilisés individuellement à leur valeur d'acquisition et lorsque la valeur actuelle des titres est inférieure à la valeur nette comptable, une analyse est effectuée par le management pour déterminer la dépréciation à constater.</p> <p>La valeur actuelle est déterminée, pour chaque titre, par référence à une méthode d'évaluation fondée sur les éléments disponibles tels que l'actualisation des flux futurs, la juste valeur pour le cas des actifs biologiques ou l'actif net réévalué communément utilisés qui leurs sont relatifs pour apprécier les perspectives de rentabilité.</p> <p>Compte tenu du poids des titres de participation au bilan, du niveau de jugement exercé pour l'estimation du risque sur les titres de participation ainsi que le degré d'incertitude lié à cette estimation à cause de la sensibilité des modèles utilisés ou variations de données et d'hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, nous avons considéré que l'évaluation des titres de participation constituait un point clé de notre audit.</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Examiner, sur la base d'échantillons, la justification des méthodes d'évaluation et des éléments chiffrés utilisés par la société pour déterminer les valeurs actuelles, - S'assurer que les données retenues dans la réalisation des tests de dépréciation des titres de participation sont cohérentes avec les données source des entités ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs d'utilité retenues par la société. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux titres de participation publiées dans l'état des informations complémentaires (ETIC).</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à KMAD 661.708 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de KMAD 218.303 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2023, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ;

Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).

Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.

échantillon l'ancienneté retenue ;

- La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ;
- Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par la société ;
- L'examen des PV de réunions tenues par les responsables commerciaux pour l'estimation du risque de recouvrement sur les créances clients ;
- L'établissement des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-

détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 8 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 Abdeslam BERRADA ALLAM
 Associé

HDID & ASSOCIÉS

 Mohamed HDID
 Associé Gérant

Comptes Consolidé

Exercice clos le 31 décembre 2023

BILAN ACTIF		
ACTIF (En millions de dirhams)	31-déc-23	31-déc-22
Goodwill	109	109
Immobilisations incorporelles, net	201	205
Immobilisations corporelles, net	1 038	1 027
Actifs biologiques	38	38
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	24	26
Autres actifs financiers	28	29
- Prêts et créances, net	7	9
- dont titres de participation consolidés	-1	-1
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	80	88
Impôts différés actifs	31	43
Actif non courant	1 553	1 570
Autres actifs financiers	610	490
- Instruments financiers dérivés	604	484
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	1 485	1 770
Créances clients, net	812	995
Autres débiteurs courants, net	406	463
Trésorerie et équivalent de trésorerie	373	1 452
Actif courant	3 687	5 170
TOTAL ACTIF	5 240	6 740

BILAN PASSIF		
PASSIF (En millions de dirhams)	31-déc-23	31-déc-22
Capital	276	276
Réserves	1 544	1 401
Écarts de conversion	-11	-12
Résultat net part du groupe	2	206
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	1 812	1 871
Intérêts minoritaires	-10	-5
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 802	1 866
Provisions	83	95
Avantages du personnel	206	269
Dettes financières non courantes	191	173
- Dettes envers les établissements de crédit	1	0
- Dettes liées aux contrat de location financement	190	173
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	48	48
Passif non courant	540	596
Dettes financières courantes	1 021	804
- Instruments financiers dérivés	612	442
- Dettes envers les établissements de crédit	409	362
Dettes fournisseurs courantes	1 712	3 209
Autres créditeurs courants	165	266
Passif courant	2 898	4 278
TOTAL PASSIF	3 438	4 875
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	5 240	6 740

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31-déc-23	31-déc-22
Chiffre d'affaires	5 934	6 897
Autres produits de l'activité	222	261
Produits des activités ordinaires	6 156	7 157
Achats	-5 324	-5 646
Autres charges externes	-380	-444
Frais de personnel	-284	-318
Impôts et taxes	-12	-14
Amortissements et provisions d'exploitation	-78	-270
Autres produits et charges d'exploitation nets	-4	-2
Charges d'exploitation courantes	-6 082	-6 694
RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT	74	463
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-1	-83
Autres produits et charges d'exploitation	-1	-83
Résultat des activités opérationnelles	72	380
Produits d'intérêts	19	14
Charges d'intérêts	-38	-28
Résultats sur instruments financiers	2	-11
Autres produits et charges financiers	-17	-3
Résultat financier	-34	-28
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	38	352
Impôts sur les bénéfices	-75	-195
Impôts différés	33	33
Résultat net des entreprises intégrées	-3	190
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	0	3
Résultat net des activités poursuivies	-3	193
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	-3	193
Dont Intérêts minoritaires	5	12
Dont Résultat net - Part du Groupe	2	206
Résultat net par action en dirhams		
- de base	0	7
- dilué	0	7

ETAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

(En millions de dirhams)	31-déc.-23	31-déc.-22
Résultat de l'exercice	-3	193
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	41	-65
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	66	13
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-39	21
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	68	-31
RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE	65	162
Dont Intérêts minoritaires	5	-12
Dont Résultat global net - Part du Groupe	60	175

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(En millions de dirhams)	31-déc-23	31-déc-22
Résultat net de l'ensemble consolidé	-3	193
Ajustements pour :		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-0	-3
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	106	166
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	94	-20
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-23	-20
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	173	316
Élimination de la charge (produit) d'impôts	42	164
Élimination du coût de l'endettement financier net	38	28
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt	253	507
Incidence de la variation du BFR	-946	279
Impôts différés	4	-8
Impôts payés	-231	-112
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	-919	666
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-81	-93
Variation des autres actifs financiers	1	-
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	0
Dividendes reçus	1	0
Intérêts financiers versés	-38	-28
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	-116	-120
Augmentation et Réduction de capital	-	7
Émission de nouveaux emprunts	1	0
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-124	-97
Variation de comptes courants associés	26	-13
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	-98	-102
Incidence de la variation des taux de change	7	-12
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	-1126	433
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	1 092	657
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	-34	1 090
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	-1126	433

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions de dirhams	Capital	Réserves Non Distribués	Réserves de conversion	Réserves des opérations de couverture	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
Au 1^{er} janvier 2022	276	1560	-10	-28	1798	2	1800
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-6			-6		-6
Montants retraités à l'ouverture	276	1555	-10	-28	1792	2	1794
Variation des capitaux propres							
Résultat de l'exercice	-	206	-	-	206	-12	193
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-41	-41	-	-41
Pertes et profits de conversion	-	-	-1	-	-1	-0	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-	-	10	10	-	10
Résultat global total de l'année	-	206	-1	-31	174	-13	161
Dividendes distribués	-	-97	-	-	-97	-	-97
Augmentation de capital	-	1	-	-	1	6	7
Total des transactions avec les actionnaires	-	-96	-	-	-96	6	-90
Au 31 décembre 2022	276	1664	-11	-59	1870	-5	1866
Au 1^{er} janvier 2023	276	1664	-11	-59	1870	-5	1866
Montants retraités à l'ouverture	276	1664	-11	-59	1870	-5	1866
Variation des capitaux propres	-	-	-	-	-	-	0
Résultat de l'exercice	-	2	-	-	2	-5	-3
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	21	21	-	21
Pertes et profits de conversion	-	-	1	-	43	0	43
Résultat global total de l'année	-	2	1	63	67	-5	61
Dividendes distribués	-	-124	-	-	-124	-	-124
Changement de périmètre	-	-1	-	-	-1	0	-1
Total des transactions avec les actionnaires	-	-126	-	-	-126	0	-126
Au 31 décembre 2023	276	1541	-10	4	1811	-10	1802

NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

NOTE 2. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PÉRIODE

Au cours de l'exercice 2023, le périmètre du groupe Lesieur Cristal n'a pas connu de variations par rapport au 31 décembre 2022.

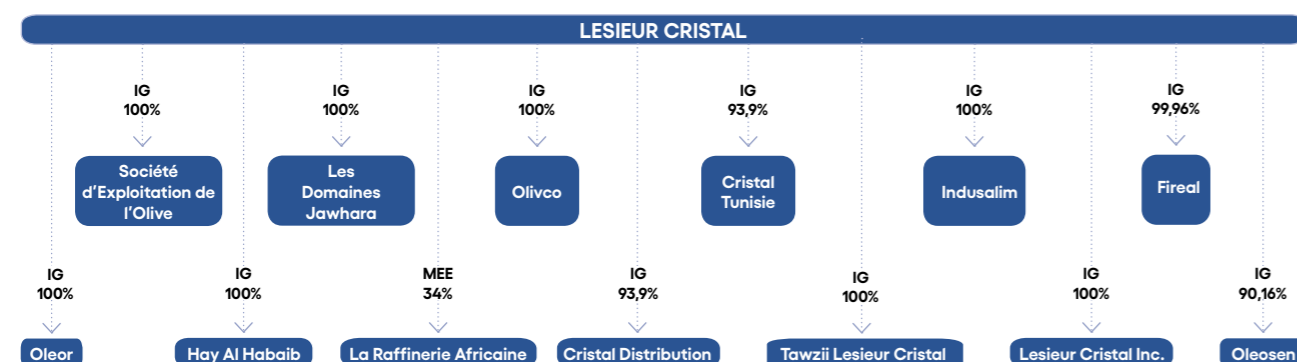
NOTE 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions des articles 2.7 et 2.8 de la circulaire 03/19 de l'Autorité Marocaine du Marché des capitaux, les états financiers consolidés du groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 30 Juin 2023 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2023



NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 31 Décembre 2023 du groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

IAS 37 Provisions : -18 MDH.

Élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

IAS 19 Avantage du personnel : -3 MDH.

Constatation des avantages post emploi relatifs à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

IAS 39 Instruments Financiers : -6 MDH.

Reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (-8MDH), et la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (2MDH).

IAS 16 Immobilisations corporelles : +2.0 MDH.

Retraitement des amortissements des immobilisations selon des durées économiques.

IAS 38 Immobilisations incorporelles : -29 MDH.

Annulation des charges à répartir.

IAS 12 Impôts sur le résultat : +33 MDH.

Constatation des ID sur différences temporaires pour 4 MDH et 29 MDH relatifs aux ID des différents retraitements.

Building a better
working world37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc4, Rue Maati Jazouli (Ex Rue Friol),I)
Anfa – Casablanca
MarocAux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023****Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la société Lesieur Cristal S.A. et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultat consolidé et l'état consolidé du résultat global, l'état consolidé des variations des capitaux propres et le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris des informations significatives sur les méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MMAD 1.802 compte tenu d'un déficit net consolidé de MMAD 2,85.

Nous certifions que les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe LESIEUR CRISTAL arrêtée au 31 décembre 2023, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

1. GOODWILL

Risque identifié	Notre réponse
<p>Le Groupe Lesieur Cristal a réalisé des opérations de croissance externes ayant conduit à la comptabilisation des écarts d'acquisition à l'actif du bilan consolidé. Ces écarts correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des sociétés acquises et les juste-valeurs des actifs et passifs identifiables repris à la date d'acquisition. Au 31 décembre 2023, la valeur de ces écarts d'acquisition s'élève à MMAD 109.</p> <p>Les écarts d'acquisition sont affectés à des Unités Génératrices de trésorerie et font l'objet de tests de dépréciation au moins une fois par an ou dès la présence d'un indice de perte de valeur. Lorsque leur valeur recouvrable devient inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est comptabilisée.</p> <p>Les informations concernant les méthodes de détermination de la valeur recouvrable sont détaillées dans la note « 16 » de l'annexe aux comptes consolidés.</p> <p>Nous avons considéré que l'évaluation des écarts d'acquisition constituait un point clé de notre audit en raison de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leur montant significatif au bilan consolidé du Groupe ; • L'importance du jugement de la direction dans le choix de la méthode de détermination de la valeur recouvrable et, dans le cas de la valeur d'utilité, des hypothèses de résultats futurs des sociétés concernées et du taux d'actualisation appliqué aux flux de trésorerie prévisionnels. 	<p>Notre approche d'audit se fonde sur un examen des procédures relatives aux tests de dépréciation des écarts d'acquisition et des contrôles mis en place au sein de Lesieur Cristal pour identifier les indices de pertes de valeur de ces actifs.</p> <p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2023, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une analyse de la méthodologie retenue par Lesieur Cristal ; • Un examen des plans d'affaires approuvés par la Direction Générale de Lesieur Cristal pour s'assurer du caractère raisonnable des estimations de flux futurs dégagés ; • Une analyse des principales hypothèses et paramètres utilisés (taux de croissance, coût du capital, taux d'actualisation) au regard des données de marché disponibles ; • Un examen des analyses de sensibilité des estimations aux paramètres clés (en particulier lorsque la valeur recouvrable est proche de la valeur nette comptable) ; • Le recalcul des valeurs d'utilités déterminées pour les principaux écarts d'acquisition. <p>Enfin, nous avons examiné les informations relatives aux résultats de ces tests de dépréciation et tests de sensibilité présentés dans les notes annexes aux états financiers.</p>

2. DEPRECIATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié	Notre réponse
<p>Les créances clients s'élèvent à MMAD 812 en valeur nette au 31 décembre 2023 dont un montant de MMAD 218 de provision pour dépréciation.</p> <p>Ces provisions sont déterminées sur la base d'une méthode statistique qui se base sur l'ancienneté de la créance (100% de solde pour les créances antérieures à 1 an et 50% pour les créances antérieures à 6 mois). Cependant, le management complète éventuellement cette règle par une analyse au cas par cas intégrant d'autres indices de dépréciation (relation commerciale, couverture assurance, feed-back des opérationnels...).</p> <p>Nous avons considéré l'estimation du montant de la provision pour dépréciation des créances clients comme un point clé de l'audit compte tenu du caractère estimatif de ce processus et son impact significatif sur les comptes.</p>	<p>Les travaux sur les comptes au 31 décembre 2023, ont notamment consisté en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La fiabilisation de la balance âgée des créances clients en testant pour un échantillon l'ancienneté retenue ; • La réalisation de tests relatifs à l'apurement des créances en période subséquente ; • Le recalcul de la provision sur la base de la méthode statistique retenue par le Groupe ; • La réalisation des entretiens avec les opérationnels pour s'assurer de l'absence de créances clients bien que récentes présentant un risque de recouvrement ;

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés, conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation des états financiers consolidés d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 8 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

 Abdeslam BERRADA ALLAM
 Associé

HDID & ASSOCIES

 Mohamed HDID
 Associé Gerant



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca
Maroc



4, Rue MAATI JAZOULI (Ex rue FRIOL)
Anfa – Casablanca
Maroc

Aux Actionnaires de la société
LESIEUR CRISTAL S.A.
1, rue Caporal Corbi
Casablanca

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2023 AU 31 DECEMBRE 2023

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

1.1.1 Convention de Contrat de bail CFC avec la société IMMO INVEST S.A.

Personnes concernées :

Immo Invest S.A. et Lesieur Cristal filiales de la CIMR.

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Immo Invest S.A louera les locaux CFC à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

Cette convention n'a pas produit d'effets au cours de l'exercice 2023.

1.1.2 Convention de vente de matières premières avec la société COSTA D'ORO

Personnes concernées :

COSTA D'ORO et Lesieur Cristal filiale du Groupe Avril.

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal vend de l'huile d'olive brute à Costa D'ORO.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2023, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 5.140.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la créance au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 5.140.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1 Conventions signées avec la société Indusalim

Personnes concernées :

Indusalim filiale de Lesieur Cristal.

2.1.1 Convention de distribution de produit avec la société Indusalim

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal se chargera de la distribution des produits Margarine d'Indusalim et procédera à sa refacturation.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit une rémunération de la distribution des produits margarine de 9%.
- En 2023, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 8.873.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 2.913.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 9.182.

2.1.2 Convention de refacturation de mise à disposition de personnel conclue avec la société Indusalim

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de personnel pour le compte de Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition du personnel en fonction des charges réelles engagées par Indusalim en faveur de la société Lesieur Cristal.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention est nul.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 110.

2.2 Conventions signées avec la société Avril Service

Personnes concernées :

- Avril Service en tant que filiale d'Avril SCA.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale d'Avril SCA.

2.2.1 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « YELLOW » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention est nul.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 658.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.2.2 Convention de prestation de services conclue avec Avril Service**Nature et objet de la convention :**

Cette convention a pour objet la refacturation des prestations de services informatiques « MOSAIC » fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des prestations de services en fonction des charges réelles supportées par Avril Service en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention est nul.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 316.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.2.3 Convention de facturation des prestations de service conclue avec la société Avril Service**Nature et objet de la convention :**

Cette convention a pour objet la refacturation par Avril Service des prestations de services fournies à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des prestations de services par la société Avril Service dans le cadre de son assistance fonctionnel pour la mise en place de SAP.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 7.483.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 14.330.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.3 Conventions signées avec la société Avril SCA**Personnes concernées :**

- Avril SCA en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale de Soprol.

2.3.1 Convention de mise à disposition du personnel conclue avec Avril SCA**Nature et objet de la convention :**

Cette convention a pour objet la facturation de la mise à disposition du personnel à Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la refacturation à l'identique des charges réelles supportées par Avril SCA dans le cadre de la mise à disposition du personnel en faveur de Lesieur Cristal.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 504.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.200.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.3.2 Convention de rémunération de gestion conclue avec la société AVRIL SCA**Nature et objet de la convention :**

Cette convention prévoit la rémunération des prestations d'assistance techniques fournies à Lesieur Cristal par Avril SCA dans les domaines suivants :

- Orientations stratégiques à la Direction Générale de Lesieur Cristal ;
- Financier, audit, comptabilité et contrôle de gestion ;
- Juridique, fiscale et assurance ;
- Industriel ;
- De prestations ingénieurs ;
- De marketing et recherche et développement ;
- De coordination commerciale et export ;
- Des systèmes d'information.

Conditions et modalités de rémunération :

- La rémunération est fixée à K€ 1.280 par an.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 13.721.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 25.186.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.3.3 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la société AVRIL SCA**Nature et objet de la convention :**

Cette convention signée le 1^{er} juin 2017 a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains pour le compte d'Avril SCA.

Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de la société Avril SCA.

Conditions et modalités de rémunération :

Cette convention n'a pas produit d'effets au cours de l'exercice 2023.

2.4 Conventions signées avec GIOM**Personnes concernées :**

GIOM, groupement d'intérêt économique dont Lesieur Cristal est membre.

2.4.1 Convention de mise à disposition de moyens humains et logistiques**Nature et objet de la convention :**

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains, techniques et logistiques pour le compte de GIOM.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la rémunération de la mise à disposition des moyens humains, techniques et agricoles en fonction des charges réelles engagées par Lesieur Cristal S.A. en faveur de GIOM.
- En 2023, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 3.656.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 416.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 4.416.

2.4.2 Convention de refacturation de support technique

Nature et objet de la convention :

- Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention a pour objet la refacturation de l'assistance technique de support et de développement de la production oléagineuse des agriculteurs par GIOM à Lesieur Cristal S.A. pour un montant de 300 Dh par tonne réceptionnée.
- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.346.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention s'élève à KMAD 6.234.
- Au cours de l'exercice 2023, aucun montant n'a été décaissé au titre de cette convention.

2.5 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société d'exploitation des olives (SEO)

Personnes concernées :

SEO, filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à SEO.
- En 2023, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.642.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 132.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.999.

2.6 Convention de mise à disposition de moyens humains conclue avec la Société Les Domaines Jawhara (DMJ)

Personnes concernées :

La société Domaine Jawhara est une filiale de Lesieur Cristal S.A.

Nature et objet de la convention :

Cette convention a pour objet la refacturation de la mise à disposition de moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention prévoit la facturation des frais de mise à disposition des moyens humains de Lesieur Cristal à la société Domaine Jawhara.
- En 2023, le montant des produits comptabilisés au titre de cette convention s'élève à KMAD 993.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la créance au titre de cette convention s'élève à KMAD 85.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant encaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 1.207.

2.7 Conventions d'avances en compte courant avec des sociétés filiales de Lesieur Cristal

Nature et objet de la convention :

Ces conventions prévoient la rémunération des avances en compte courant entre Lesieur Cristal et ses filiales.

Conditions et modalités de rémunération :

- Les avances sont rémunérées au taux annuel de 4,5%
- Au titre de l'exercice 2023, les avances en compte courant, ainsi que les charges et produits d'intérêts y afférentes se détaillent comme suit (chiffres en MAD) :

Filliales	Produits d'intérêt (HT)	Charges d'intérêt (HT)	Solde débiteur au 31.12.2023	Solde créditeur au 31.12.2023	Montant décaissé en 2023	Montant encaissé en 2023
INDUSALIM		933 515		40 723 098	155 251 057	167 110 000
INDUSALIM	8 747		7 872		-	-
Oleoson	3 732 971		86 466 622		-	-
FIREAL		1 253 627		28 124 507	460 011	-
SEO	2 672 936		7 685 550		213 750 000	261 500 000
OLIVCO	2 108 181		48 891 715		8 019 471	16 700 000
SOPROTA	1 235 998		28 012 984		259 053	-
LDJ	2 372 499		40 781 785		63 240 000	93 700 000
LCCI	60 304		1 367 129		-	-
Oleor		1 772 658		39 889 334	347 414	-
Hay Al Habaib		880 623		19 821 279	354 544	-
SHOM		548 161		12 345 267	117 652	-
HGMO		57 586		1 295 075	17 623	-
Tawzii Lesieur Cristal	464 479		9 523 880		168 751	1 100 000
ASTRA MAROC	62 531		1 445 715		80 041	-
SIKAF	211 764		4 804 622		58 781	-
SCI YAM	16 653		383 675		21 189	-
GIOM	1 723 909		17 842 417		50 467 000	77 700 000

2.8 Conventions signées avec la société Lesieur France

Personnes concernées :

- Lesieur France en tant qu'actionnaire de Soprol.
- Oleosud étant actionnaire de Lesieur Cristal et filiale de Soprol.

2.8.1 Convention de cession du fonds de commerce signée avec la société Lesieur France

Nature et objet de la convention :

Commercialisation du portefeuille des marques de Lesieur France, les huiles de table, condiments Lesieur et l'huile d'olive Puget, ainsi que son fonds de commerce sur l'ensemble du continent africain. Cette convention prévoit l'achat de produits finis de Lesieur France et la commercialisation sur l'ensemble du continent africain.

Conditions et modalités de rémunération :

Cette convention n'a pas produit d'effet sur l'exercice 2023.

2.8.2 Convention de rémunération de la filière condiments avec la société LESIEUR France

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la refacturation des frais supportés par Lesieur Cristal en faveur de Lesieur France en matière de :

- Participation à la marge sur condiments ;
- Honoraires de destruction des condiments ;
- Refacturation de la quote-part de 50% des frais Marketing sur condiments ;
- Refacturation coopération internationale "Carrefour".

Conditions et modalités de rémunération :

Cette convention n'a pas produit d'effet sur l'exercice 2023.

2.9 Convention de couverture d'assurance conclue avec Wafa Assurance**Personnes concernées :**

Wafa Assurance en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la couverture Assurance fournie par Wafa Assurance à Lesieur Cristal dans les domaines :

- Tous risques
- Habitation
- Marchandises transportées
- Flotte automobile
- Assurance Sociales (Maladie, AT, Gros risques...).

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 28.316.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 28.316.

2.10 Convention de couverture d'assurance conclue avec la MAMDA-MCMA**Personnes concernées :**

MAMDA-MCMA en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Cette convention prévoit la couverture Assurance fournie par MAMDA-MCMA à Lesieur Cristal dans les domaines :

- Tous risques
- Vol, transport et détournement de fonds et de marchandises.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 5.142.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 5.142.

2.11 Convention conclue avec la CIMR**Personnes concernées :**

CIMR en tant qu'actionnaire de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Au titre de cette convention, Lesieur Cristal cotise au régime de retraite de la CIMR.

Conditions et modalités de rémunération :

- En 2023, le montant des charges comptabilisées au titre de cette convention s'élève à KMAD 33.984.
- Au 31 décembre 2023, le solde de la dette au titre de cette convention est nul.
- Au cours de l'exercice 2023, le montant décaissé au titre de cette convention s'élève à KMAD 33.984.

2.12 Convention de fourniture des services de paiement avec Maymouna Services financiers : (autorisée par le conseil d'administration)**Personnes concernées :**

M. Cheddadi en tant qu'actionnaire de Maymouna Services financiers et administrateur de Lesieur Cristal.

Nature et objet de la convention :

Cette convention porte sur la fourniture des services de paiement à Lesieur Cristal, par le déploiement d'une plateforme de paiement mobile ou m-wallet permettant « le transfert d'argent, paiement de factures et paiement commerçants », au profit des clients particuliers de Lesieur Cristal.

Conditions et modalités de rémunération :

- Cette convention n'a pas produit d'effet sur l'exercice 2023.

Casablanca, le 8 avril 2024

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Abdeslam BERRADA ALLAM
Associé

HDID & ASSOCIES
Mohamed HDID
Associé Gérant

Tableau des honoraires des commissaires aux comptes

Etat des honoraires des commissaires aux comptes	FIDAROC						ERNST & YOUNG						Total
	Montant/année			Pourcentage/Année			Montant/année			Pourcentage/année			
	2023	2022	2021	2021	2022	2023	2023	2022	2021	2023	2022	2021	
Commissariat aux comptes, Certification, Examen des comptes individuels et consolidés	420 000	400 000	400 000	77%	100%	100%	1 013 500	1 045 000	787 700	89%	76%	86%	5 253 900
LESIEUR CRISTAL	420 000	400 000	400 000	77%	100%	100%	660 000	660 000	442 700	58%	48%	49%	3 825 400
FILIALES	80 000	-	-	0%	0%	0%	353 500	385 000	345 000	31%	28%	38%	1 508 500
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes													
LESIEUR CRISTAL													
FILIALES													
Sous-Total	500 000	400 000	400 000	77%	100%	100%	1 013 500	1 045 000	787 700	89%	76%	86%	5 333 900
Autres prestations rendues	100 000	120 000	-	23%	0%	0%	130 000	330 000	125 000	11%	24%	14%	930 000
Autres													
Sous-Total	100 000	120 000	-	23%	0%	0%	130 000	330 000	125 000	11%	24%	14%	700 000
Total général	600 000	520 000	400 000	100%	100%	100%	1 143 500	1 375 000	912 700	100%	100%	100%	4 520 400

