



لوسیور کریستال
LESIEUR CRISTAL



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams
Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca
Registre de Commerce de Casablanca n°4171

RAPPORT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION **Exercice 2021**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2021 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 Décembre.

I. FAITS MARQUANTS

L'année est restée marquée par :

- La poursuite de la crise Covid 19, avec des périodes de recrudescence de la pandémie accompagnée de restrictions sanitaires, amplifiant l'impact négatif sur le pouvoir d'achat et les liquidités du marché.
- La forte remontée des cours des huiles brutes. Ainsi, les cours moyens de soja ont subi une augmentation de +65% par rapport à 2020.

Dans ce contexte difficile, Lesieur Cristal a poursuivi son chantier de réduction des coûts et d'amélioration de la productivité, afin de limiter le niveau de répercussion de la hausse des prix de la matière première sur ses prix de vente.

Par ailleurs, l'année 2021 a enregistré :

- Le déploiement de la nouvelle feuille de route Santé Sécurité au Travail 2021-2023, basée sur l'amélioration du comportement et le changement de culture.
- L'intégration des nouvelles acquisitions à travers la prise en main du portefeuille Lesieur France par les équipes Export de Lesieur Cristal et le pilotage des activités des filiales Oleosen et Cristal Tunisie.

- La finalisation de l'investissement de l'unité savon au Sénégal au sein de la nouvelle filiale Oleosen.
- Le Go-live opérationnel du projet de migration SAP en avril 2021.
- Le lancement du projet de transformation culturelle et organisationnelle pour accompagner le développement et les enjeux stratégiques de Lesieur Cristal sur les prochaines années.

II. ACTIVITE AU COURS DE LA PERIODE

a) Evolution du marché

Les huiles

La pression sur le pouvoir d'achat accompagnant les augmentations de prix de vente en répercussion de la hausse des matières premières, la baisse de l'indice de confiance des ménages et le manque de cash ont affecté le marché de la grande consommation, favorisant le développement de la part de marché de l'entrée de gamme au détriment des marques.

Le savon

Le savon enregistre un retour à des niveaux de demande normative après l'augmentation de la consommation des produits d'hygiène en début de crise sanitaire. A l'instar des autres matières premières, les matières à savonneries ont enregistré une importante augmentation de leurs prix durant l'année 2021.

L'huile d'olive

La disponibilité de l'huile d'olive en vrac, issue de la campagne 2020-2021 à des prix compétitifs, a freiné les ventes en petit emballage.

b) Evolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires affiche une progression de +16%, en liaison avec la répercussion partielle de la hausse des matières premières sur les prix de vente. Les bonnes couvertures matières premières et la réduction des coûts opérationnels ont permis de limiter l'ampleur des augmentations de prix de vente.

L'activité de l'année a évolué comme suit :

❖ Huile de table

Des volumes en léger recul (-1%) par rapport à 2020 mais un chiffre d'affaires en progression de +27%, en liaison avec le renchérissement des cours des huiles brutes.

❖ Savons

L'activité savon enregistre une baisse en volume et en chiffre d'affaires par rapport à 2020, année marquée par le renforcement des mesures d'hygiène. La répercussion des augmentations de prix des matières premières sur les prix de vente a engendré une pression sur les marges des réseaux de commercialisation.

❖ Huile d'olive

L'activité huile d'olive réalise un chiffre d'affaires en retrait par rapport à 2020, sous l'effet de la baisse des ventes en petit en emballage (-27%) au détriment des huiles en vrac plus accessibles en 2021.

III.RESULTATS

Les indicateurs clés au 31 Décembre 2021 se présentent comme suit :

	En MDh		
	2021 R	2020 R	R21/R20
Chiffre d'affaires	4 415	3 803	16%
Résultat d'exploitation	263	260	1%
Résultat avant impôt	227	218	4%
Résultat Net	132	138	-4%
Trésorerie	715	374	91%

Le résultat d'exploitation ressort quasi en ligne avec 2020, grâce à la bonne gestion des couvertures matières premières et à l'amélioration des coûts opérationnels qui ont compensé la baisse d'activité enregistrée durant l'année.

Au final, le résultat net ressort à 132 MDH vs 138 DH en 2020, sous l'effet de réintégrations de charges plus importantes qu'en 2020.

La trésorerie affiche une nette progression passant de 374 MDH à 715 MDH, grâce à l'amélioration du BFR et à la récupération du crédit TVA à travers l'affacturage.

IV.PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans un contexte de crise liée à la guerre en Ukraine et ses répercussions économiques, Lesieur Cristal veillera à l'approvisionnement du marché marocain par ses produits et à l'optimisation de ses coûts pour limiter les impacts sur le consommateur.

Par ailleurs, Lesieur Cristal poursuivra ses chantiers stratégiques de développement et de transformation culturelle et organisationnelle.

V. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2021

	Montant des dettes fournisseurs à Clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues(B)	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
Au 31/12/2021	2 052 980 632,19	1 995 163 393,88	37 731 906,62	7 740 612,98	2 381 209,97	9 963 508,73999999

VI. ACTIVITE DES FILIALES

a- INDUSALIM

INDUSALIM, filiale à 100% de Lesieur Cristal spécialisée dans la margarine, affiche un résultat d'exploitation en retrait par rapport à 2020 (9.9 MDH vs 17.3 MDH), pénalisée par la dégradation de la marge liée aux difficultés de répercussion de la hausse de la matière première sur les prix de vente.

Le résultat net Indusalim ressort à 7.8 MDH contre 15.8 MDH en 2020.

b- Filiales Oléicoles :

L'année a connu une modeste campagne nationale d'huile d'olive 2021/2022, en raison des conditions climatiques défavorables (sécheresse, vagues de gel...).

Néanmoins, la baisse de la production a été atténuée par l'augmentation des prix de valorisation de l'huile d'olive.

Les filiales oléicoles de Lesieur Cristal réalisent les résultats nets suivants :

- SEO : 2.5 MDH vs 11.9 MDH en 2020, affectée par un phénomène d'alternance plus prononcé que prévu après une production record en 2020.
- DMJ : 4.3 MDH vs -4.5 MDH en 2020.
- OLIVCO : -4.8 MDH vs -5.1 MDH en 2020.

c- Cristal Tunisie

Après acquisition des 46.4% des titres de Cristal Tunisie en Janvier 2021, la participation de Lesieur Cristal dans cette filiale passe à 93.9%.

Cristal Tunisie réalise de très bonnes performances avec un résultat d'exploitation en nette amélioration vs 2020 (+124%), grâce au bon comportement des ventes en local.

Le résultat net s'établit à +7 135 KDH vs 1 771 KDH en 2020.

d- Raffinerie Africaine

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +30% vs 2020.

Le résultat net ressort à 2 304 KTND en progression de +51% vs 2020.

e- Oleosen

Oleosen, filiale acquise à hauteur de 90.16% de son capital en Janvier 2021, réalise un résultat net de -8 316 Kdh, pénalisé par les difficultés de répercussion de la hausse des huiles brutes sur les prix de vente et par l'impact du redressement fiscal.

VII.COMPTES CONSOLIDES EN NORMES IFRS

Les résultats consolidés selon le référentiel IFRS ressortent comme suit :

			En MDh
	2021 R	2020 R	R21/R20
Chiffre d'affaires	4 863	3 899	24,7%
Résultat d'exploitation	309	287	7,7%
Résultat avant impôt	6,4%	7,4%	-1,0pts
Résultat Net	140,1	157,1	-10,8%
Trésorerie	140,2	157,2	-11,0%

VIII.CONVENTIONS POUR L'ANNEE 2021

Ci-joint le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 56/57 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

(Cf en annexe)

IX.TABLEAU DETAILLANT LA LISTES DES MANDATS ET FONCTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI	<u>Président Directeur Général :</u>
&	CIMR
M. Khalid CHEDDADI	RAMICAL
	AKILAM
	SICAV ATTADAMOUN
	SICAV TRESO PLUS
	SICAV IDDKHAR
	SICAV AJIAL
	SICAV CIMR PREVOYANE
	<u>Président du Conseil d'administration :</u>
	IMC
	Lesieur Cristal
	<u>Administrateur :</u>
	AFMA
	AKWA AFRICA
	AL MADA HOLDING
	A6 Immobilier
	Atlas Hospitality Morocco

	<p>Auto Hall Axa Assurances Maroc Banque Populaire Société des Boissons du Maroc CFG Bank CIH Ciments du Maroc Cosumar EQDOM Fondation Arrawaj Jorf fertilizers Company V Lafarge Holcim Maroc Olea Capital fund Olea Trading Olea Capital Sle Bertin Olea Capital Société Centrale d'Exploitation Olea Capital Sle I Olea Capital Sle II Olea Capital Sle III Olea Capital RISMA SAPRESS SOCHEPRESS Société de sel de Mohammedia SOMED SONASID Warak Press UPLINES VENTURES Membre du Conseil de surveillance : H. Parteners Gérant : LARBEL SICAV CIMR FONCIA</p>
M. Arnaud ROUSSEAU	<p>Président : Avril Gestion Sofiprotéol FIDOP FOP France OLEOPRO Administrateur : AVRIL GESTION SAIPOL AVRIL POLE VÉGÉTAL AGROPOL TERRES INOVIA PLURIAGRI LESIEUR CRISTAL</p>
M. Jean-Philippe PUIG	<p>Gérant : Avril Président du Conseil de surveillance : Agro Invest Avril Partenaires Capagro Président : Avril Industrie Avril PA Avril pole Végétal Oléon NV Oléosud Sofiprotéol Capital 1</p>

	<p><u>Administrateur :</u> Agropol Financiere Senior Cinqus Terre de Communication Saipol Matines Oléoliv' Lesieur Cristal Constellium</p> <p><u>Directeur Général :</u> FIDOP Sofiproteol (non administrateur) Sofiprotéol Capital 1</p>
M. Olivier DELAMEA	<p><u>Président directeur général :</u> Kerfoot Group Limited</p> <p><u>Président du Conseil d'administration:</u> Costa d'Oro Cristal Tunisie Expur Lesieur Lesieur Général Condimentaire Oleoliv' Oleosen Saipol</p> <p><u>Administrateur :</u> SPA Général Alimentaire Algérie Lesieur Cristal</p> <p><u>Directeur Général :</u> Oléosud (administrateur)</p>
WAFASSURANCE rep par M. Mohamed Ramsès ARROUB	<p><u>Administrateur :</u> <i>La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie)</i> Wafa Assurance VIE SENEGAL Wafa Assurance SENEGAL SA non vie Wafa Assurance VIE CAMEROUN PRO ASSUR SA CAMEROUN Wafa Assurance VIE COTE D'IVOIRE Wafa Assurance SA COTE D'IVOIRE A6 Immobilier Acamsa Suta Sucrunion Moroccan Infrastructure Fund (MIF) Akwa Africa Cosumar Lesieur Cristal Wafa Takaful</p> <p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Inter Mutuelles Assistance Marsa Maroc</p>
CMR rep par M. Lotfi BOUJENDAR	<p><u>Administrateur :</u> Lesieur Cristal</p> <p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Marsa Maroc H. Partnes Immo Invest fund</p>
OLEOSUD rep par M. Philippe DHAMELINCOURT	<p><u>Administrateur :</u> Lesieur Cristal</p>

LESIEUR rep par M. Stephane YRLES	<u>Administrateur :</u> Générale condimentaire Algérie SPA Lesieur Cristal
MAMDA-MCMA rep par M. Hicham BELMRAH	<u>Administrateur :</u> BCP Lesieur Cristal Risma Maghrebail Sonasid AL MADA SOMED Afriquia SMDC NSI YAMED EDUCATION AKWA Africa Ryad Ressort Developpement MAMDA IT Resort Co UIR OLEA CAPITAL MASSIMISSA A6 IMMOBILIER AM INVEST <u>Membre du Conseil de surveillance :</u> ODYSSEY INTERNATIONAL RISMA UIR
M. Antoine PREVOST	<u>Administrateur :</u> Lesieur Cristal Oléosud Prolein
Mme Marie De La Roche-Kerandraon	<u>Administratrice :</u> Lesieur Cristal
Mme Marie SAGLIO	<u>Administratrice :</u> Lesieur Cristal Oléoliv Générale Condimentaire Algérie SPHB <u>Présidente :</u> La Compagnie des Saveurs
Mme Habiba LAKLALECH	<u>Administratrice :</u> Lesieur Cristal Fenie Brossette <u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Crédit du Maroc
M. Fayçal ZITOUNI	<u>Administrateur :</u> Lesieur Cristal Société centrale des boissons gazeuses Compagnie des boissons gazeuses du sud Compagnies des boissons gazeuses du nord Compagnie des boissons marocaines et internationales Société des boissons de Mauritanie

00000

Vos commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 131 608 741,96 dirhams.

Nous vous proposons l'affectation suivante de ces résultats :

Bénéfice net comptable	131 608 741,96 DH
Report à nouveau sur exercice antérieur	388 008 799,68 DH

Solde	519 617 541,64 DH
Dividendes proposés	(-) 96 710 285,00 DH

Solde	422 907 256,64 DH

que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Le dividende à distribuer s'élèverait à 96 710 285,00 dirhams, soit 3,50 dirhams par action.

Nous vous proposons de fixer sa date de mise en paiement à compter du 05 juillet 2022 selon les modalités prévues par la réglementation en vigueur.

Nous vous proposons également d'allouer au Conseil d'administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 1.740.000,00 dirhams.

Nous vous informons de la démission de M. Olivier DELAMEA de son poste d'administrateur et vous proposons de lui donner quitus plein, entier et définitif de leur gestion.

En remplacement de M. Olivier DELAMEA, nous vous proposons de ratifier la cooptation de M. Aymeric MONGEAUD en qualité d'administrateur.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial établi par vos commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION