



لوسپور كريستال
LESIEUR CRISTAL



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams
Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca
Registre de Commerce de Casablanca n°4171

RAPPORT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION **Exercice 2020**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2020 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 Décembre.

I. FAITS MARQUANTS

Durant cette période de pandémie Covid-19, Lesieur Cristal a adopté des mesures strictes de sécurité sanitaire afin de préserver la santé de ses collaborateurs et de ses partenaires et de garantir la continuité de l'approvisionnement de ses produits sur le marché.

Dans ce contexte de crise sanitaire, l'année 2020 s'est caractérisée par :

- Une reprise de la tendance haussière des cours des huiles brutes avec une forte remontée sur les derniers mois de l'année.
- Une hausse de la demande sur les produits alimentaires et d'hygiène en début de crise suite au stockage de ces produits par les ménages. Un essoufflement de la demande a été constaté dès le mois de Juin.
- Une recrudescence de la pandémie Covid-19 sur le 2^{ème} semestre, accompagnée d'une baisse du pouvoir d'achat des ménages et d'un manque de liquidités sur le marché.

Concernant le volet sécurité et santé au travail, l'année a enregistré la constitution d'une cellule de vigilance Covid-19 ayant pour missions :

- La réalisation de la veille sur l'évolution de la situation.
- Le renforcement du dispositif sanitaire.
- La communication avec l'ensemble des parties prenantes.

Par ailleurs, l'année 2020 a enregistré :

- La contribution de Lesieur Cristal au fond Covid-19, avec un don d'une valeur de 30 MDH.
- La concrétisation en janvier 2021 du projet Greater Africa consistant en l'acquisition par Lesieur Cristal des actifs du groupe Avril en Afrique, à savoir la société Oleosen au Sénégal, la quote-part de Lesieur France dans le capital de Cristal Tunisie, le fonds de commerce et les droits d'utilisation des marques de Lesieur France en Afrique.
- La poursuite des chantiers structurants visant l'amélioration de l'efficacité opérationnelle.

II. ACTIVITE AU COURS DE LA PERIODE

a) Evolution du marché

Les huiles

Le marché a enregistré une demande soutenue sur les mois de mars et avril, en relation avec le surstockage des produits alimentaires à la suite de l'annonce du confinement.

Un essoufflement de la demande a été constaté sur le second semestre, sous l'effet négatif de la crise sur le pouvoir d'achat et sur les liquidités sur le marché.

Le savon

Le marché des savons a connu une hausse de la demande, en liaison avec les mesures d'hygiène pour la lutte contre le Covid-19. Notre savon Taous liquide, disposant d'une variante antibactérienne, a connu un fort appel du marché.

L'huile d'olive

La faible campagne 2019-2020, avec des prix supérieurs à l'international, a limité la disponibilité de l'huile d'olive en vrac et a favorisé la vente de l'huile d'olive en petit emballage. Par contre, la non compétitivité du prix par rapport à l'international a freiné nos exportations.

b) Evolution du chiffre d'affaires

Avec un réalisé à 3.803 MDH, le chiffre d'affaires de Lesieur Cristal se maintient au même niveau que celui de l'année 2019.

L'activité de l'année a évolué comme suit :

❖ Huile de table

L'activité huile de table progresse grâce au bon comportement des ventes B to B et export. Toutefois, la non répercussion des augmentations des matières premières sur les prix de vente a réduit fortement la marge et la contribution de cette activité.

❖ Savons

L'activité savon affiche une progression de son chiffre d'affaires, tirée par les ventes locales de savon durs et des nouveaux produits, compensant ainsi la baisse de l'activité à l'export.

❖ Huile d'olive

L'activité huile d'olive affiche une baisse de son chiffre d'affaires en raison du faible niveau de la campagne d'huile d'olive 2019/ 2020 ne permettant pas d'exporter l'huile marocaine.

QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT

L'année 2020 a été marquée par :

- La poursuite des actions inscrites dans le cadre de la feuille de route santé et sécurité au travail, notamment celles liées aux risques routiers et industriels.
- L'organisation de la Safety Day à AH, RN, dans les agences commerciales, au niveau des filiales oléicoles et Indusalim.
- Le lancement du diagnostic Dupont pour l'élaboration de la nouvelle feuille de route 2021-2023.

RESSOURCES HUMAINES

La gestion de la crise sanitaire due au COVID-19 a nécessité la mise en place d'une nouvelle organisation du travail à travers :

- L'instauration du télétravail pendant la période de confinement, avec mise à disposition du guide « mieux vivre le confinement ».
- La communication régulière pour tenir informé les collaborateurs du dispositif mis en place ainsi que des différentes mesures prises et déployées.
- L'organisation en partenariat avec la CGEM d'une campagne massive de dépistage, avec le test de plus de 650 collaborateurs au niveau du siège, agences commerciales, usines et fermes.
- La reprise progressive sur le second semestre du travail en présentiel dans le respect des règles sanitaires.

RISQUE MANAGEMENT ET AUDIT INTERNE

Dans ce contexte de travail inédit, la direction d'audit interne et Risk management a développé son système de contrôle à distance.

Les principales missions d'audit ont porté sur:

- Le processus d'évaluation des effectifs.

- Le processus de rémunération.
- La communication interne.
- Le contrôle qualité.

Par ailleurs, la direction a tenu un rôle actif dans l'animation et le suivi de la cellule de vigilance Covid-19.

III.RESULTATS

Les indicateurs clés au 31 Décembre 2020 se présentent comme suit :

	En MDh		
	2020 R	2019 R	R20/R19
Chiffre d'affaires	3 803	3 813	0%
Résultat d'exploitation	260	265	-2%
Résultat avant impôt	218	240	-9%
Résultat Net	138	160	-14%

Le résultat d'exploitation affiche un recul de -2% par rapport à 2020, pénalisé par la dégradation des marges de l'huile de table liée à la non répercussion de la hausse de la matière première sur les prix de vente.

Le résultat net ressort à 138 MDH vs 160 DH en 2019, après contribution au fond Covid 19 pour 30 MDH.

IV.ECHEANCIER DES DETTES FOURNISSEURS

	<i>Montant des dettes fournisseurs à Clôture A=B+C+D+E+F</i>	<i>Montant des dettes non échues(B)</i>	<i>Montant des dettes échues</i>			
			<i>(C) Dettes échues de moins de 30 jours</i>	<i>(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours</i>	<i>(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours</i>	<i>(F) Dettes échues plus de 90 jours</i>
Au 31/12/2020	1 260 588 456,77	1 204 198 331,33	41 083 868,05	- 869 524,03	- 76 102,80	16 251 884,22

V.PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans cet environnement de pandémie, Lesieur Cristal veillera au renforcement de son dispositif sanitaire, tout en poursuivant la réalisation de ses priorités stratégiques:

- Le renforcement de ses marques.
- L'amélioration de l'efficacité de la distribution.
- L'optimisation des coûts en vue de gagner en compétitivité.
- Le déploiement du projet de transformation et de modernisation de son système d'information ainsi que la conduite du changement induite par ce chantier.

- L'intégration de ses nouvelles acquisitions.

VI. ACTIVITE DES FILIALES

a- INDUSALIM

INDUSALIM, filiale à 100% de Lesieur Cristal spécialisée dans la margarine, améliore ses performances sous l'effet de la montée en puissance de la filiale de distribution TLC(Tawzii Lesieur Cristal).

Le résultat net Indusalim ressort à 15.8 MDH contre 5.7 MDH en 2019.

b- Société d'Exploitation de l'Olive

La Société d'Exploitation de l'Olive, filiale à 100% de Lesieur Cristal et portant la plantation d'olives dans la province de Kelaät Sraghnas (638 Ha) affiche un résultat net de 12 MDH vs -4.8 MDH à fin 2019 grâce à la bonne récolte de la campagne 2020-2021.

c- Les Domaines Jawhara

La société Domaines Jawhara, portant la plantation d'olives dans la région de Meknès affiche un résultat net à -4.5. MDH contre -10.3 MDH en 2019. Malheureusement, la moitié de la production a été détruite sous l'effet de la grêle.

d- OLIVCO

La plantation Olivco enregistre sa première production et réalise un résultat net de -5.1 MDH vs -9.1 MDH à fin 2019.

e- Cristal Tunisie

Cristal Tunisie affiche un résultat d'exploitation en nette amélioration vs 2019 (+1 526 KTND contre -460 KTND en 2019), grâce au bon comportement des ventes en local, particulièrement pendant la période de confinement.

Le résultat net s'établit à +580 KTND vs -1 607 KTND en 2019.

f- Raffinerie Africaine

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +64% vs 2019 tiré par l'augmentation de la prime de raffinage pour le compte de l'ONH.

Le résultat net ressort à 1 549 KTND en progression de +63% vs 2019.

VII. CONVENTIONS POUR L'ANNEE 2020

Ci-joint le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 56/57 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Société	Objet de la convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux Résultat 2020		Solde Bilan 2020 reste à payer / encaisser	
			Charges	immobilisation	Reste à payer	Reste à encaisser
AVRIL SCA	Droits d'utilisation SAP, maintenance, assistance fonctionnelle et infogérance	Droits d'utilisation soit 516 400 Euros ; Prestations de maintenance soit 93 900 Euros ; Prestations d'Assistance fonctionnelle soit 61 000 Euros	668 096	6 684 250		7 352 346

VIII. TABLEAU DETAILLANT LA LISTES DES MANDATS ET FONCTIONS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

<p>CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI</p> <p>&</p> <p>M. Khalid CHEDDADI</p>	<p><u>Président Directeur Général :</u> CIMR RAMICAL AKILAM SICAV ATTADAMOUN SICAV TRESO PLUS SICAV IDDKHAR SICAV AJIAL SICAV CIMR PREVOYANE</p> <p><u>Président du Conseil d'administration :</u> IMC SAPRESS Warak Press SOCHEPRESS UPLINES VENTURES</p> <p><u>Administrateur :</u> AFMA AKWA AFRICA AL MADA HOLDING A6 Immobilier Atlas Hospitality Morocco Auto Hall Axa Assurances Maroc Banque Populaire Brasserie du Maroc CFG Bank CIH Ciments du Maroc Cosumar EQDOM Fondation Arrawaj Jorf fertilizers Company V Lafarge Holcim Maroc Olea Capital fund Olea Trading Olea Capital Sle Bertin Olea Capital Société Centrale d'Exploitation Olea Capital Sle I</p>
---	--

	<p>Olea Capital Sle II Olea Capital Sle III Olea Capital RISMA Société de sel de Mohammedia SOMED SONASID <u>Membre du Conseil de surveillance :</u> H. Parteners <u>Gérant :</u> LARBEL CIMR FONCIA</p>
M. Arnaud ROUSSEAU	<p><u>Président :</u> Avril Gestion Sofiprotéol FIDOP FOP France OLEOPRO <u>Administrateur :</u> AVRIL GESTION SAIPOL AVRIL POLE VÉGÉTAL AGROPOL TERRES INOVIA PLURIAGRI</p>
M. Jean-Philippe PUIG	<p><u>Gérant :</u> Avril <u>Président du Conseil de surveillance :</u> Agro Invest Avril Partenaires Capagro <u>Président :</u> Avril Industrie Avril PA Avril pole Végétal Avril Pole Animal Oléon NV Oléosud Sofiprotéol Capital 1 <u>Administrateur :</u> Agropol Financiere Senior Cinqus Terre de Communication Saipol Matines Oléoliv' <u>Directeur Général :</u> FIDOP Sofiproteol (non administrateur) Sofiprotéol Capital 1</p>
M. Olivier DELAMEA	<p><u>Président directeur général :</u> Kerfoot Group Limited <u>Président du Conseil d'administration:</u> Costa d'Oro Cristal Tunisie Expur Lea Lesieur Lesieur Général Condimentaire Oleoliv' Oleosen Saipol</p>

	<p><u>Administrateur :</u> Diester Industrie Atlantique SPA Général Alimentaire Algérie</p> <p><u>Directeur Général :</u> Oléosud (administrateur) Domaines Transformation Végétale & Huiles et Condiments</p>
WAFASSURANCE rep par M. Mohamed Ramsès ARROUB	<p><u>Administrateur :</u> <i>La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie)</i> Wafa Assurance VIE SENEGAL Wafa Assurance VIE CAMEROUN Wafa ASSURNon-Vie CAMEROUN Wafa Assurance VIE COTE D'IVOIRE Wafa Assurance COTE D'IVOIRE A6 Immobilier Acamsa Suta Sucrunion Moroccan Infrastructure Fund (MIF) Akwa Africa Cosumar</p> <p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Inter Mutuelles Assistance Marsa Maroc</p>
CMR rep par M. Lotfi BOUJENDAR	<p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Marsa Maroc H. Partnes</p>
OLEOSUD rep par M. Philippe DHAMELINCOURT	_____
LESIEUR rep par M. Stephane YRLES	_____
MAMDA-MCMA rep par M. Hicham BELMRAH	<p><u>Président Directeur Général :</u> MAMDA-MACMA</p> <p><u>Administrateur :</u> BCP Cosumar Risma Maghrebail Sonasid AL MADA SOMED Afriquia SMDC NSI AKWA Africa Ryad Ressort Developpement CAT MAMDA IT Resort Co UIR OLEA CAPITAL ALHIF MASSIMISSA A6 IMMOBILIER UPLINE VENTURE</p> <p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> CAM</p>
M. Antoine PREVOST	_____

Vos commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 137 769 709,49 dirhams que nous vous proposons d'affecter au compte « Réserves facultatives ».

Nous vous informons de la démission de M. Gabriel KRAPF de son poste d'administrateur et vous proposons de lui donner quitus plein, entier et définitif de sa gestion.

Nous vous proposons de ratifier la cooptation en qualité d'administrateur, M. Antoine PREVOST.

Le mandat d'administrateur de la société LESIEUR ayant expiré, nous vous proposons de le renouveler pour une période statutaire de six années.

Nous vous proposons également de nommer en qualité d'administrateur de la Société, Mmes Marie SAGLIO et Marie de la ROCHE-KERANDRAON et ce, pour une durée statutaire de six (6) ans, soit jusqu'à la date de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2026.

Enfin, nous vous proposons de nommer en qualité d'administrateurs indépendants de la Société, Mme Habiba LAKLALECH et Monsieur Fayçal ZITOUNI et ce, pour une durée statutaire de six (6) ans, soit jusqu'à la date de l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice à clore le 31 décembre 2026.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial établi par vos commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION