



لوسپور كريستال
LESIEUR CRISTAL



Société anonyme au capital de 276.315.100 dirhams
Siège social : 1, Rue du Caporal Corbi – Casablanca
Registre de Commerce de Casablanca n°4171

RAPPORT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION **Exercice 2019**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à vos statuts, pour vous présenter les résultats de l'exercice 2019 et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes arrêtés au 31 Décembre.

I. FAITS MARQUANTS

L'année 2019 s'est caractérisée par une conjoncture économique difficile, marquée par :

- Un ralentissement de la croissance économique avec une poursuite de la tendance baissière de l'indice de confiance des ménages (77.8% vs 79.8% en N-1).
- Une baisse d'activité commerciale en début d'année, suite à la grève des grossistes en réaction à l'entrée en vigueur du nouveau dispositif fiscal, relatif à la mention de l'ICE sur les factures.
- Une recrudescence des impayés en 2019 entraînant une augmentation de +10% des litiges relatifs aux chèques impayés.

Les cours des huiles brutes sont restés sur une tendance baissière pour la deuxième année consécutive, et ce jusqu'au mois de décembre, dont la dernière décade a enregistré une remontée des prix.

Concernant le volet sécurité, l'année 2019 a connu la poursuite du déploiement des six axes de travail de la feuille de route Santé Sécurité. Les réalisations en termes de taux de fréquence des accidents ressortent en amélioration de 16% par rapport l'année précédente.

Par ailleurs, l'année 2019 a enregistré :

- La création de Tawzii Lesieur Cristal (TLC), filiale dédiée à la distribution de la margarine et des nouveaux produits.
- Le lancement du chantier de transformation et de modernisation des processus de Lesieur Cristal qui seront portés par le nouveau système d'information (Projet TARAB).

ACTIVITE AU COURS DE LA PERIODE

a) Evolution du marché

Les huiles

Le marché local des huiles de table ressort stable par rapport à 2018, en liaison avec la campagne d'huile d'olive 2018-2019 record (180 à 200 KT). Il reste marqué par une agressivité de la concurrence entraînant des baisses significatives des prix de vente.

Le savon

Le marché du savon corporel dur stagne tandis que celui du savon de ménage est en recul de -2%, en liaison avec le changement des habitudes de consommation.

L'huile d'olive

Le marché de l'huile d'olive en petit emballage a été fortement perturbé par la chute des prix occasionnée par la campagne record 2018-2019. La grande disponibilité de l'huile d'olive en vrac a freiné les ventes en petit emballage.

b) Evolution du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de Lesieur Cristal affiche un recul de -8% par rapport à 2018 passant de 4 163 MDH à 3 813 MDH.

L'activité de l'année a évolué comme suit :

❖ Huile de table

L'activité de huile de table a été marquée par un recul important des exportations, liée à la concurrence de l'huile de palme et aux difficultés politiques en début d'année de la Libye.

❖ Savons

L'activité savon affiche une progression de +2% en volume grâce au bon comportement des ventes locales et de l'export.

❖ Huile d'olive

L'activité huile d'olive affiche un chiffre d'affaires en recul de -2%, pénalisée par la baisse des prix occasionnée par la campagne record 2018-2019.

QUALITE, SECURITE ET ENVIRONNEMENT

L'année 2019 a été marquée par :

- L'alignement des objectifs Santé Sécurité au Travail avec le projet groupe « WE CARE » sur :
 - Les axes de discipline opérationnelle.
 - L'engagement des managers et leadership.
 - L'évaluation risques, audits et contrôles.
- L'organisation du Safety Day à AH, RN, dans les agences commerciales, au niveau des filiales oléicoles et Indusalim ainsi que les sociétés Cristal Tunisie , Raffinerie Africaine et Oléosen.
- L'audit de certification ISO 9001, ISO 22000 et ISO 14001 avec le renouvellement des certificats ISO 9001 et ISO 14001 selon la nouvelle version 2015.

PROJETS D'INVESTISSEMENTS ET PRODUCTION

L'année 2019 a enregistré les mises en service des investissements liés à:

- L'aménagement du nouveau siège à Roches Noires.
- L'aménagement du quai de chargement des produits finis.
- La nouvelle agence commerciale Tanger.
- La mise à niveau de l'unité de trituration.
- Le conditionnement du savon dur.

RESSOURCES HUMAINES

L'activité de la Direction du Capital Humain a été marquée par :

- L'organisation de la convention des cadres « Jnane Lesieur 2 » sous le thème « Visons de Plus Hauts Sommets ! ». Cet événement s'inscrit dans le cadre des actions de renforcement des liens entre les collaborateurs, le partage des orientations stratégiques du groupe et la mobilisation de l'ensemble des collaborateurs autour des défis communs.

- La poursuite de la politique formation et le développement de l'engagement RSE à travers le partenariat Entreprise-Université, avec l'accueil de nombreux stagiaires en vue de participer au développement économique et industriel du pays.

RISQUE MANAGEMENT ET AUDIT INTERNE

Les principales missions d'audit ont porté sur:

- Le processus achat.
- Le développement RH.
- Le processus commercial : promotion des ventes et gestion administrative.

Par ailleurs, la direction Audit a accompagné la filiale Indusalim dans le déploiement des processus de vente, suite à la reprise de la distribution de la margarine par la filiale TLC.

II.RESULTATS

Les indicateurs clés au 31 Décembre 2019 se présentent comme suit :

	En MDH		
	2019 R	2018 R	R19/R18
Chiffre d'affaires	3 813	4 163	-8%
Résultat d'exploitaion	265	279	-5%
Résultat avant impôt	240	198	21%
Résultat Net	160	118	36%

Le résultat d'exploitation est en recul de -5% par rapport à 2018 suite à la baisse de la marge de l'huile de table occasionnée par la pression sur les prix de vente.

Le résultat net ressort à 160 MDH en avance de 36% par rapport à 2018, année impactée par le redressement fiscal.

La trésorerie nette ressort à 400 MDH en amélioration de +25% par rapport à 2018.

ECHEANCIER DES DETTES FOURNISSEURS

	Montant des dettes fournisseurs à Clôture A=B+C+D+E+F	Montant des dettes non échues(B)	Montant des dettes échues			
			(C) Dettes échues de moins de 30 jours	(D) Dettes échues entre 31 et 60 jours	(E) Dettes échues entre 61 et 90 jours	(F) Dettes échues plus de 90 jours
Au 31/12/2019	1 252 424 177,75	1 173 455 984,55	19 896 764,76	46 379 673,21	4 081 738,71	8 610 016,52

PERSPECTIVES D'AVENIR

L'année 2020 s'articulera autour des priorités stratégiques suivantes :

- Le renforcement des marques.
- L'amélioration de l'efficacité de la distribution.
- L'optimisation des coûts en vue de gagner en compétitivité.
- Le déploiement du projet de transformation et de modernisation de son système d'information ainsi que la conduite du changement induite par ce chantier.
- La recherche de relais de croissance.

ACTIVITE DES FILIALES

a- INDUSALIM

INDUSALIM affiche des volumes en retard par rapport à 2018, pénalisés par l'arrêt du contrat de distribution avec Lodimar. Une contre-performance atténuée par la distribution sur le circuit traditionnel et les efforts commerciaux en GMS et ce avant la reprise de la distribution par TLC (filiale LC) à partir de Juillet 2019.

Le résultat net Indusalim ressort à 5.7 MDH contre 8.4 MDH en 2018.

b- Société d'Exploitation de l'Olive

La Société d'Exploitation de l'Olive, filiale à 100% de Lesieur Cristal et portant la plantation d'olives dans la province de Kelaät Sraghnas (638 Ha) affiche un résultat net de -4.8 MDH vs 4.3 MDH en 2018. Cette évolution est due à la baisse de la production après les dommages causés par le gel en Janvier 2019.

A noter la conversion totale de la ferme en huile d'olive bio

c- Les Domaines Jawhara

La société Domaines Jawhara, portant la plantation d'olives dans la région de Meknès affiche un résultat net à -10.3 MDH contre -12.7 MDH en 2018. Une surface de 50 Ha d'arbres a été touchée par le gel impactant le niveau de la production d'olives.

d- OLIVCO

L'année 2019 a été marquée pour la société Olivco par l'achèvement des chantiers d'investissement.

Son Résultat Net social s'établit à fin 2019 à -9.1 MDH vs -6.8 MDH en 2018.

e- Raffinerie Africaine

La Raffinerie Africaine affiche un résultat d'exploitation en progression de +27% vs 2018 grâce à :

- La revue à la hausse des primes de raffinage de l'ONH et Cristal Tunisie
- La hausse des ventes d'huile en vrac (+11%).

f- Cristal Tunisie

Cristal Tunisie accuse une baisse de son résultat d'exploitation (- 878 KTND contre -296 KTND en 2018), pénalisée par l'agressivité concurrentielle en local et par le recul des ventes à l'export et du B to B .

Le résultat net s'établit à -2 M TND vs -1.3 M TND en 2018.

CONVENTIONS POUR L'ANNEE 2019

Ci-joint le tableau récapitulatif des conventions visées à l'article 56/57 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Société	Objet de la convention	Modalités / méthode de calcul / délai de paiement	Flux Résultat 2019		Solde Bilan 2019 reste à payer / encaisser	
			Charges	Produits	Reste à payer	Reste à encaisser
TAWZII LESIEUR CRISTAL	Avances en comptes courants	Rémunération compte courant au taux de 4,5%	1 132	20 400	3 689 381	
TAWZII LESIEUR CRISTAL	Mise à disposition de personnel	Refacturation à l'identique chaque fin du mois		878 832		1 054 599
TAWZII LESIEUR CRISTAL	Distribution des nouveaux produits	Rémunération de distribution des nouveaux produits de 12%	2458 551			
INDUSALIM	Distribution des nouveaux produits	Rémunération de distribution de margarine		146 249		175 499
Société d'Exploitation de l'Olive	Prestation de façonnage			1 660 621		1 992 746
Les Domaines Jawhara	Prestation de façonnage			977 219		885 647
INDUSALIM	Achat de margarine		218 697		218 697	

Tableau détaillant la listes des mandats et fonctions des membres du Conseil d'administration :

<p>CIMR représentée par M. Khalid CHEDDADI</p> <p>&</p> <p>M. Khalid CHEDDADI</p>	<p><u>Président du Conseil d'administration :</u> IMC</p> <p><u>Administrateur :</u> AFMA AL MADA HOLDING A6 Immobilier BCP Brasserie du Maroc CFG Bank Ciment du Maroc Cosumar EQDOM IMC Jorf fertilizers Company V Lafarge Holcim Maroc Olea Capital fund RISMA SAPRESS Société de sel Mohammedia SOMED SONASID Warak Press</p>
<p>M. Arnaud ROUSSEAU</p>	<p><u>Président :</u> Avril Gestion Sofiprotéol FIDOP FOP France OLEOPRO</p> <p><u>Administrateur :</u> Saipol Avril Pole Végétal Agropol</p>
<p>Gabriel KRAPF</p>	<p><u>Administrateur :</u> Centre Grains Générale Condimentaire Algérie</p>
<p>M. Jean-Philippe PUIG</p>	<p><u>Gérant :</u> Avril</p> <p><u>Président du Conseil de surveillance :</u> Agro Invest Avril Partenaires Apagro</p> <p><u>Président :</u> Avril Industrie Avril PA Avril pole Végétal Avril Pole Animal Oléon NV Oléosud Sofiprotéol Capital 1</p> <p><u>Administrateur :</u> Terre de Communication Saipol Matines Oléoliv'</p>

	<p><u>Directeur Général :</u> FIDOP Sofiproteol (non administrateur)</p>
M. Olivier DELAMEA	<p><u>Président directeur général :</u> Kerfoot Group Limited <u>Président :</u> Costa d'Oro Cristal Tunisie Expur Lea Lesieur Lesieur Général Condiment Oleoliv' Oleosen Saipol <u>Administrateur :</u> Diester Industrie Atlantique Raffinerie Africaine SPA Général Alimentaire Algérie <u>Directeur Général :</u> Oléosud (administrateur)</p>
WAFASSURANCE rep par M. Mohamed Ramsès ARROUB	<p><u>Administrateur :</u> La compagnie nouvelle d'assurance (attijari ass. Tunisie) Wafa Assurance VIE SENEGAL Wafa Assurance VIE CAMEROUN Wafa ASSURNon-Vie CAMEROUN Wafa Assurance VIE COTE D'IVOIRE Wafa Assurance COTE D'IVOIRE A6 Immobilier Acamsa Suta Sucrunion Moroccan Infrastructure Fund (MIF) Akwa Africa Cosuma <u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Inter Mutuelles Assistance Marsa Maroc</p>
CMR rep par M. Lotfi BOUJENDAR	<p><u>Membre du Conseil de surveillance :</u> Marsa Maroc HPartnes</p>
OLEOSUD rep par M. Philippe DHAMELINCOURT	<p>_____</p>
LESIEUR rep par M. Stephane YRLES	<p><u>Administrateur :</u> OLEOSEN GENERALE CONDIMENTAIRE ALGERIE</p>
MAMDA-MCMA rep par M. Hicham BELMRAH	

00000

Vos commissaires aux comptes feront dans leur rapport l'analyse des comptes et du bilan.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net comptable de 159 991 992,79 dirhams que nous vous proposons de reporter à nouveau.

Les mandats des commissaires aux comptes, ERNST & YOUNG et FIDAROC GRANT THORNTON viennent à expiration à l'issue de la présente assemblée, nous vous proposons de les renouveler pour une période de trois années.

Nous vous donnons maintenant lecture du rapport spécial établi par vos commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la Loi 17-95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12.

Les résolutions que nous vous soumettons sont conformes à nos propositions et nous vous invitons à les approuver.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION