



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE

## AVIS DE RÉUNION

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société LESIEUR CRISTAL, société anonyme au capital de 276.315.100,00 dirhams, sont convoqués en Assemblée générale ordinaire annuelle, au siège social – 1, rue du caporal Corbi à Casablanca, le :

### LUNDI 27 AVRIL 2020 A 10 HEURES

En vue de délibérer et de statuer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des Commissaires aux comptes sur l'exercice clos au 31/12/2019, et approbation desdits comptes;
- Quitus aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes;
- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12, approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice;
- Affectation des résultats;
- Fin de mandat d'un administrateur;
- Fixation du montant de jetons de présence;
- Renouvellement du mandat des Commissaires aux comptes;
- Pouvoirs à conférer en vue des formalités.

Les propriétaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq jours avant la réunion, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les titulaires d'actions nominatives devront avoir été préalablement inscrits en compte, soit en nominatif pur ou en nominatif administré, cinq jours avant la réunion. Ils seront admis à cette Assemblée sur simple justification de leur identité.

Conformément à l'article 121 de la loi 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par les Lois 20-05 et 78-12, les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117, disposent d'un délai de 10 jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée.

Modalités de vote à l'Assemblée Générale : Les actionnaires présents à l'Assemblée Générale participent en leur nom propre, au vote du projet des résolutions qui leur sont soumises. Ils peuvent également participer à ce vote au nom des actionnaires représentés, suivant les modalités ci-après définies. Enfin, les actionnaires qui ne peuvent ni participer à cette assemblée, ni se faire représenter par un autre actionnaire, peuvent participer au vote, au moyen du formulaire de vote par correspondance.

Vote par procuration : Les actionnaires qui ne peuvent participer à cette Assemblée peuvent se faire représenter par une autre personne, en procédant à la signature d'un pouvoir dont le modèle peut être téléchargé sur le site internet de LESIEUR CRISTAL : [www.lesieur-cristal.ma](http://www.lesieur-cristal.ma). La procuration doit être accompagnée de l'attestation originale de propriété des actions, délivrée par l'organisme dépositaire de celles-ci et, devra être soit envoyée par courrier recommandé avec accusé de réception, soit déposée contre accusé (mains), à la société LESIEUR CRISTAL à l'adresse du siège de la société, deux (2) jours au moins avant la réunion de l'Assemblée Générale.

Vote par correspondance : Les actionnaires qui ne peuvent participer à cette Assemblée peuvent voter au moyen du formulaire de vote par correspondance. Ce formulaire peut être téléchargé sur le site internet de la LESIEUR CRISTAL : [www.lesieur-cristal.ma](http://www.lesieur-cristal.ma). Le formulaire de vote par correspondance dûment complété, signé et cacheté, le cas échéant, pour les actionnaires personnes morales, doit être accompagné de l'attestation originale délivrée par l'organisme dépositaire des actions et devra être envoyé au siège de la société, au 1, rue caporal Corbi, Casablanca, soit par courriel [dermoumi@lesieur-cristal.co.ma](mailto:dermoumi@lesieur-cristal.co.ma), soit par courrier recommandé avec accusé de réception, soit déposé contre accusé (mains), à la société LESIEUR CRISTAL à l'adresse du siège de la société, deux (2) jours au moins avant la réunion de l'Assemblée Générale.

Tout formulaire non accompagné de l'original de l'attestation de propriété des actions et/ou non reçu dans le délai mentionné ci-dessus, ne sera pas pris en compte pour le vote des résolutions.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

## PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMISES AU VOTE DES ACTIONNAIRES

### EXERCICE 2019

#### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée générale prend acte qu'en raison de la pandémie du coronavirus et des mesures restrictives prises par les autorités sur la fermeture des frontières ainsi qu'après avis du Cabinet-conseil juridique Kettani, le Conseil d'administration de Lesieur Cristal arrêtant les comptes clos au 31 décembre 2019 s'est tenu exceptionnellement, par audioconférence.

En conséquence, l'Assemblée générale donne quitus aux administrateurs.

#### DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve le bilan et les comptes de l'exercice 2019 tels qu'ils sont présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 159 991 992,79 dirhams.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

#### TROISIÈME RÉSOLUTION

En conséquence de l'adoption de la résolution ci-dessus, l'Assemblée générale donne aux administrateurs et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice 2019.

#### QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 telle qu'elle a été modifiée et complétée par les lois 20-05 et 78-12, approuve les opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice.

#### CINQUIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale décide d'affecter au compte report à nouveau le bénéfice net de l'exercice soit 159 991 992,79 dirhams.

#### SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale rappelle et prend acte que le mandat d'administrateur de Monsieur Ahmed BENSALID est arrivé à terme à l'issue de l'exercice social clos au 31 décembre 2017 et lui donne quitus plein, entier et définitif pour sa gestion d'administrateur.

#### SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale alloue au Conseil d'administration, à titre de jetons de présence, une somme fixe annuelle de 880.000 dirhams.

#### HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale renouvelle le mandat des Commissaires aux comptes de :

##### FIDAROC GRANT THORNTON

SA au capital de 1000 000 de DH  
Siège social - 47, Rue Allal Ben Abdellah - Casablanca  
représentée par M. Faiçal MEKOUAR

et

##### ERNST & YOUNG

SARL au capital de 2 000 000 de DH  
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour – Casablanca  
représentée par M. Abdeslam BERRADA

pour une période statutaire de trois années, expirant à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

#### NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir les formalités légales.







# COMPTES SOCIAUX

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

du 01/01/2019 au 31/12/2019								
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>15 828 616,95</b>	<b>37 197,01</b>						<b>15 865 813,96</b>
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	15 828 616,95	37 197,01						15 865 813,96
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>123 277 165,56</b>							<b>123 277 165,56</b>
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	81 910 407,18							81 910 407,18
* Fonds commercial	41 366 758,38							41 366 758,38
* Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 030 400 207,76</b>	<b>34 510 689,36</b>		<b>62 892 783,64</b>	<b>9 274 982,10</b>		<b>62 892 783,64</b>	<b>2 055 635 915,02</b>
* Terrains	64 771 013,48							64 771 013,48
* Constructions	255 450 642,59			18 121 280,95				273 571 923,54
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 475 075 773,50			43 035 518,67				1 518 111 292,17
* Matériel de transport	92 089 699,09				8 113 425,00			83 976 274,09
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	96 398 562,01			1 735 984,02				98 134 546,03
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	46 614 517,09	34 510 689,36			1 161 557,10		62 892 783,64	17 070 865,71
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 169 505 990,27</b>	<b>34 547 886,37</b>		<b>62 892 783,64</b>	<b>9 274 982,10</b>		<b>62 892 783,64</b>	<b>2 194 778 894,54</b>

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

du 01/01/2019 au 31/12/2019				
NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissement sur les immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement en fin d'exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>6 979 734,64</b>	<b>3 512 185,47</b>		<b>10 491 920,11</b>
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 979 734,64	3 512 185,47		10 491 920,11
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>36 638 068,29</b>	<b>228 735,01</b>		<b>36 866 803,30</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	36 638 068,29	228 735,01		36 866 803,30
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 571 716 450,02</b>	<b>66 341 435,60</b>	<b>8 113 425,00</b>	<b>1 629 944 460,62</b>
* Terrains				
* Constructions	177 230 770,06	11 058 818,69		188 289 588,75
* Installations techniques; matériel et outillage	1 210 284 865,36	53 039 018,26		1 263 323 883,62
* Matériel de transport	91 826 886,08	148 749,96	8 113 425,00	83 862 211,04
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	92 373 928,52	2 094 848,69		94 468 777,21
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 615 334 252,95</b>	<b>70 082 356,08</b>	<b>8 113 425,00</b>	<b>1 677 303 184,03</b>

## ÉTAT DES DÉROGATIONS

du 01/01/2019 au 31/12/2019		
Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	Influence des Dérogations sur Le Patrimoine, La Situation Financière et Les Résultats
INDICATION DES DÉROGATIONS		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

## ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

du 01/01/2019 au 31/12/2019		
Nature des Changements	Justification des Changements	Influence sur Le Patrimoine, La Situation Financière et Les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION	NÉANT	NÉANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLÉS DE PRÉSENTATION	NÉANT	NÉANT



37, Bd Abdelatif Benkaddour  
20 050 Casablanca  
Maroc

AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ  
LESIEUR CRISTAL S.A.  
1, RUE CAPORAL CORBI  
CASABLANCA

### RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société LESIEUR CRISTAL S.A comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 1.670.068 dont un bénéfice net de KMAD 159.992.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société LESIEUR CRISTAL S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 26 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

Abdeslam BERRADA ALLAM  
Associé



47, Rue Allal Ben Abdellah  
Casablanca  
Maroc

Faïçal MEKOUAR  
Associé

# COMPTES CONSOLIDÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	31-Dec-19	31-Dec-18
Chiffre d'affaires	3 893	4 298
Autres produits de l'activité	17	-11
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>3 910</b>	<b>4 287</b>
Achats	-3 051	-3 340
Autres charges externes	-290	-335
Frais de personnel	-236	-239
Impôts et taxes	-6	-6
Amortissements et provisions d'exploitation	-115	-90
Autres produits et charges d'exploitation nets	43	15
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-3 655</b>	<b>-3 997</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>254</b>	<b>290</b>
Cessions d'actifs	2	13
Cessions des filiales et participations	-	-0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	7	-105
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>9</b>	<b>-91</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>264</b>	<b>199</b>
Produits d'intérêts	5	4
Charges d'intérêts	-11	-18
Résultats sur instruments financiers *	8	1
Autres produits et charges financiers	-8	-5
<b>Résultat financier</b>	<b>-5</b>	<b>-18</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>259</b>	<b>181</b>
Impôts sur les bénéfices	-84	-91
Impôts différés	-7	-1
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>169</b>	<b>89</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-4	-0
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>165</b>	<b>89</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>165</b>	<b>89</b>
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Dont Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>166</b>	<b>89</b>
<b>Résultat net par action en dirhams</b>		
- de base	6	3
- dilué	6	3

## ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

	En millions de dirhams	
	31-Dec-19	31-Dec-18
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>166</b>	<b>89</b>
<b>Écart de conversion des activités à l'étranger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	8	5
Écarts actuariels sur les obligations des régimes à prestations définies	1	2
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-2	-3
<b>Autres éléments du résultat global nets d'impôts</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>173</b>	<b>94</b>
Dont Intérêts minoritaires	-1	0
Dont Résultat global net - Part du Groupe	174	94

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	En millions de dirhams	
	31-Dec-19	31-Dec-18
Goodwill	109	109
Immobilisations incorporelles, net	102	102
Immobilisations corporelles, net	999	872
Actifs biologiques	90	90
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	26	27
Autres actifs financiers	27	28
- Prêts et créances, net	3	7
- dont titres de participation consolidés	2	0
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	100	94
Impôts différés actifs	18	18
<b>Actif non courant</b>	<b>1 473</b>	<b>1 344</b>
Autres actifs financiers	117	95
- Instruments financiers dérivés	110	89
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	683	781
Créances clients, net	848	803
Autres débiteurs courants, net	344	264
Trésorerie et équivalent de trésorerie	477	412
<b>Actif courant</b>	<b>2 469</b>	<b>2 355</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>3 942</b>	<b>3 698</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	En millions de dirhams	
	31-Dec-19	31-Dec-18
Capital	276	276
Réserves	1 250	1 262
Écarts de conversion	-10	-11
Résultat net part du groupe	166	89
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère</b>	<b>1 682</b>	<b>1 616</b>
Intérêts minoritaires		
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 682</b>	<b>1 616</b>
Provisions	35	47
Avantages du personnel	229	225
Dettes financières non courantes	169	-
Autres dettes	169	-
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	119	109
<b>Passif non courant</b>	<b>564</b>	<b>393</b>
Provisions	-	-
Dettes financières courantes	176	165
- Instruments financiers dérivés	106	80
- Dettes envers les établissements de crédit	70	85
Dettes fournisseurs courantes	1 303	1 328
Autres créditeurs courants	217	197
<b>Passif courant</b>	<b>1 697</b>	<b>1 690</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 261</b>	<b>2 082</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 942</b>	<b>3 698</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	En millions de dirhams						
	Capital	Réserves Non Distribués	Réserves de conversion	Réserves des opérations de couverture	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>	<b>276</b>	<b>1 416</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>1 675</b>	<b>0</b>	<b>1 675</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-13			-13	-	-13
<b>Montants retraités à l'ouverture</b>	<b>276</b>	<b>1 403</b>	<b>-7</b>	<b>-10</b>	<b>1 662</b>	<b>0</b>	<b>1 662</b>
<b>Variation des capitaux propres</b>							
Résultat de l'exercice	-	89	-	-	89	-	89
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	4	4	-	4
Pertes et profits de conversion	-	-	-3	-	-3	-	-3
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	2	-	-	2	-	2
<b>Résultat global total de l'année</b>	<b>-</b>	<b>91</b>	<b>-3</b>	<b>4</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>92</b>
Dividendes distribués	-	-138	-	-	-138	-	-138
Autres variations	-	1	-	-	1	0	1
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-137</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-137</b>	<b>0</b>	<b>-137</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2018</b>	<b>276</b>	<b>1 356</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>1 616</b>	<b>0</b>	<b>1 616</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	<b>276</b>	<b>1 356</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>1 616</b>	<b>-</b>	<b>1 616</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-11			-11	1	-10
<b>Montants retraités à l'ouverture</b>	<b>276</b>	<b>1 345</b>	<b>-10</b>	<b>-6</b>	<b>1 605</b>	<b>1</b>	<b>1 606</b>
<b>Variation des capitaux propres</b>							
Résultat de l'exercice	-	166	-	-	166	-1	165
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	6	6	-	6
Pertes et profits de conversion	-	-	1	-	1	-	1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	1	-	-	1	-	1
<b>Résultat global total de l'année</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>174</b>	<b>-1</b>	<b>173</b>
Dividendes distribués	-	-97	-	-	-97	-	-97
Autres variations	-	0	-	-	0	-	0
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-97</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-97</b>	<b>0</b>	<b>-97</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2019</b>	<b>276</b>	<b>1 415</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>1 682</b>	<b>0</b>	<b>1 682</b>

# COMPTES CONSOLIDÉS

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

	En millions de dirhams	
	31-Dec-19	31-Dec-18
Résultat net de l'ensemble consolidé	165	89
<b>Ajustements pour :</b>		
Résultats des sociétés mises en équivalence	4	0
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	97	96
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	3	-56
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-18	-13
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>250</b>	<b>116</b>
Élimination de la charge (produit) d'impôts	90	91
Élimination du coût de l'endettement financier net	11	18
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt</b>	<b>352</b>	<b>225</b>
Incidence de la variation du BFR	-40	270
Impôts payés	-89	-95
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>223</b>	<b>400</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-41	-102
Acquisition d'actifs financiers	-3	-
Variation des autres actifs financiers	2	-0
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	3	1
Cessions d'actifs financiers	-	14
Dividendes reçus	1	1
Intérêts financiers versés	-11	-18
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-49</b>	<b>-104</b>
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	-97	-138
Variation de comptes courants associés	3	-6
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-93</b>	<b>-144</b>
Incidence de la variation des taux de change		
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>81</b>	<b>152</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	327	174
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	407	327
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>81</b>	<b>152</b>

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

### NOTE 2. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2019, le périmètre du Groupe Lesieur Cristal n'a pas connu de variations par rapport au 31 décembre 2018.

### NOTE 3. RÉGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 Décembre 2019 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

### NOTE 4. NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS

Cette note présente les effets de l'application des normes IFRS 16 « Contrats de location » et IFRIC 23 « Incertitudes relatives à l'impôt sur le résultat » dont l'application est devenue obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

#### IFRS 16 « Contrats de location » :

La norme IFRS 16 supprime la dualité de traitements entre les locations simples et les locations financement. Avec la nouvelle norme tous les contrats contenant des accords de locations sont comptabilisés au bilan en Droit d'Utilisation à l'actif et en Dettes de Financement au passif.

Le Groupe a appliqué la norme IFRS 16 au 1er janvier 2019 aux contrats en cours en date de transition, selon la méthode de transition dite « rétrospective modifiée ». Les données de l'exercice 2018, présentées à titre comparatif, n'ont donc pas été ajustées conformément aux dispositions transitoires d'IFRS 16.

L'application de la norme IFRS 16 n'a pas eu d'impact sur le ratio d'endettement du moment que la trésorerie nette du Groupe est restée positive même après la constatation du passif de loyers de DH 161 millions.

### 1. Application de la Norme IFRS 16

#### 1.1. Hypothèses retenues

- La durée de capitalisation des loyers correspond à la période non résiliable du contrat ;
- Le taux d'intérêts retenu est celui qui correspond aux échéances résiduelles moyennes pondérées des contrats (taux moyen terme) ;
- Les amortissements ont été calculés de façon linéaire sur la durée résiduelle des contrats.

#### 1.2. Taux d'intérêts

Le taux d'intérêt retenu correspond au taux marginal d'endettement du Groupe déterminé sur la base du taux sans risques correspondant aux maturités des contrats auquel est ajouté un spread défini en fonction du crédit de Trésorerie normatif.

#### 1.3. Résultat d'application de la norme IFRS 16 :

La mise en place de la norme IFRS 16 a entraîné les impacts suivants pour le groupe :

#### a. Constatation initiale de l'actif Droit d'Utilisation et des Passifs de loyers (en KDH)

Droit d'utilisation / passif de loyers

160 960

### b. Impacts P/L au 31 décembre 2019

Impacts P/L au 31 décembre 2019 (en KDH)

Dotations aux amort.	-21 451
Charges d'intérêts	-8 643
Annulation loyers	24 403
<b>Impact Brut</b>	<b>-5 691</b>
IDA	1 764
<b>Impact net</b>	<b>-3 927</b>

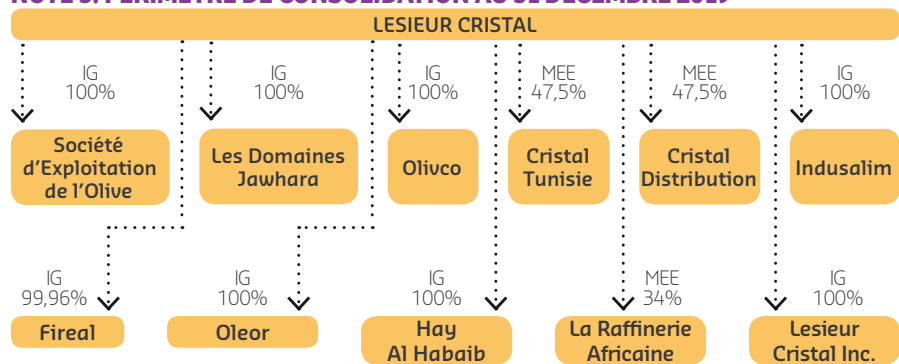
### IFRIC 23 « Incertitudes relatives à l'impôt sur le résultat » :

L'interprétation IFRIC 23 vient compléter les dispositions d'IAS 12, Impôts sur le résultat en précisant les modalités d'évaluation et de comptabilisation des incertitudes relatives aux impôts sur le résultat.

Cette clarification s'applique aux aspects de comptabilisation et d'évaluation de l'impôt sur le résultat dès lors qu'il existe une incertitude relative au traitement d'un élément, tant au niveau de la détermination des bénéfices imposables (pertes fiscales déductibles), que des bases d'imposition, des déficits reportables, des crédits d'impôt non utilisés ou des taux d'imposition.

Le Groupe a adopté l'interprétation IFRIC 23 – Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat au 1er janvier 2019 après avoir mené une analyse auprès de ses principales filiales visant à identifier et recenser des incertitudes fiscales au sens d'IFRIC 23.

### NOTE 5. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2019



### NOTE 6. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 31 Décembre 2019 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

#### IAS 16 : Immobilisations Corporelles : +3.4 MDH.

Cet impact est relatif au retraitement des amortissements des immobilisations selon des durées économiques.

#### IAS 19 : Avantage du personnel : -5.9 MDH.

Il s'agit de la constatation des avantages post emploi relatif à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

#### IAS 38 : Immobilisations en non-valeurs : +3.4 MDH.

Ce retraitement correspond à l'annulation des immobilisations incorporelles ne répondant pas aux critères de l'IAS 38.

#### IAS 41 : Agriculture: +7.4 MDH.

Cet impact correspond à l'évaluation à la juste valeur des actifs biologiques des filiales agricoles ; la Société d'exploitation de l'olive pour +2,8 MDH et Les Domaines Jawhara pour + 4,6 MDH.

#### IAS Divers : +4.8 MDH.

Il s'agit de l'annulation de la charge d'intérêt sur mobilisation créance TVA constatée en totalité en 2018.

#### IAS 39 : Instruments Financiers : +8.3 MDH.

Ce retraitement correspond principalement au reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (+6.1 MDH), et à l'impact de la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (+2.2 MDH).

# COMPTES CONSOLIDÉS



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20050 Casablanca  
Maroc

AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ  
**LESIEUR CRISTAL S.A.**  
1, RUE CAPORAL CORBI  
CASABLANCA



47, Rue Aïlal Ben Abdellah  
Casablanca  
Maroc

## RÉSUMÉ DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2019

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints, de la société Lesieur Cristal S.A. et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2019, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 1.682 millions, dont un bénéfice net consolidé de MAD 165 millions.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du groupe LESIEUR CRISTAL constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2019 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

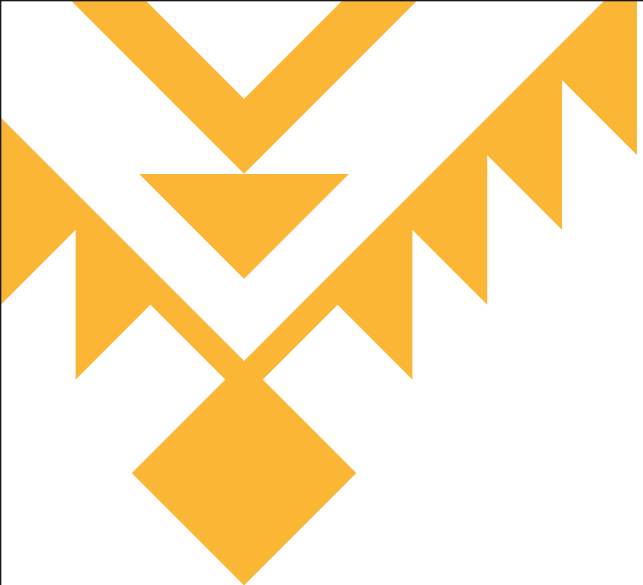
Casablanca, le 26 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG

  
ERNST & YOUNG  
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
CASABLANCA  
Abdeslam BERRADA ALLAM  
Associé

  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre International  
47, Rue Aïlal Ben Abdellah - Casa  
Tel: +212 54 78 00 - Fax: +212 54 78 66 70  
Faïçal MEKOUAR  
Associé



لوسچور كريستال  
**LESIEUR CRISTAL**



Lesieur Cristal, Siège : 1, rue Caporal Corbi.  
BP 3095 Roches Noires - Casablanca - R.C. 4171  
ICE 001569079000005 - Tél. : (+212) 522 67 93 00

Pour consulter l'avis d'AGO, les comptes sociaux et consolidés de Lesieur Cristal :  
[www.lesieur-cristal.ma/Groupe/Finances/Communication](http://www.lesieur-cristal.ma/Groupe/Finances/Communication)  
financière/Communiqués de presse

GRUPE **Avril**