

ÉTATS FINANCIERS  
LESIEUR CRISTAL  
1<sup>er</sup> semestre 2021



# COMPTES SOCIAUX

## BILAN (ACTIF)

Actif	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021			
	Brut	Exercice Amortissements et provisions	Net	Exercice précédent Net
<b>Immobilisations en non valeurs (A)</b>	<b>50 619 597,87</b>	<b>22 364 521,89</b>	<b>28 255 075,98</b>	<b>29 312 570,99</b>
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 619 597,87	22 364 521,89	28 255 075,98	29 312 570,99
Primes de remboursement des obligations				
<b>Immobilisations incorporelles (B)</b>	<b>232 497 811,51</b>	<b>59 847 974,96</b>	<b>172 649 836,55</b>	<b>64 464 986,23</b>
Immobilisations en Recherche et Dev.				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	142 229 123,13	37 945 494,58	104 283 628,55	45 000 708,23
Fonds commercial	90 268 688,38	21 902 480,38	68 366 208,00	19 464 278,00
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles (C)</b>	<b>2 080 528 784,04</b>	<b>1 714 695 433,60</b>	<b>365 833 350,44</b>	<b>399 679 680,36</b>
Terrains	64 771 013,48		64 771 013,48	64 771 013,48
Constructions	279 581 518,91	206 180 710,86	73 400 808,05	78 717 291,03
Installations techniques, matériel et outillage	1 537 424 928,47	1 330 670 598,37	206 754 330,10	228 378 671,33
Matériel de transport	80 135 593,33	80 135 593,33		0,59
Mobilier, Mat. de bureau, Aménag. Divers	99 210 991,82	97 258 807,75	1 952 184,07	2 555 427,17
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours	19 404 738,03	449 723,29	18 955 014,74	25 257 276,76
<b>Immobilisations financières (D)</b>	<b>507 545 473,94</b>	<b>104 183 726,76</b>	<b>403 361 747,18</b>	<b>393 900 097,03</b>
Prêts immobilisés	4 815 032,08		4 815 032,08	4 972 242,48
Autres créances financières	3 173 163,22		3 173 163,22	3 115 678,70
Titres de participation	499 557 278,64	104 183 726,76	395 373 551,88	385 812 175,85
Autres titres immobilisés				
<b>Écarts de conversion actif (E)</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
<b>TOTAL (A+B+C+D+E)</b>	<b>2 871 191 667,36</b>	<b>1 901 091 657,21</b>	<b>970 100 010,15</b>	<b>887 357 334,61</b>
<b>Stocks (F)</b>	<b>1 013 830 124,72</b>	<b>28 634 911,05</b>	<b>985 195 213,67</b>	<b>796 855 762,01</b>
Marchandises	38 057 204,05	4 561 178,99	33 496 025,06	19 459 736,15
Matières et fournitures consommables	733 630 082,73	24 073 732,06	709 556 350,67	626 090 088,85
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis	242 142 837,94		242 142 837,94	151 305 937,01
<b>Créances de l'actif circulant (G)</b>	<b>1 806 286 789,68</b>	<b>188 078 247,57</b>	<b>1 618 208 542,11</b>	<b>1 241 986 670,19</b>
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	20 160 840,21		20 160 840,21	57 484,52
Clients et comptes rattachés	1 147 179 366,60	153 210 954,06	993 968 412,54	714 561 392,85
Personnel	15 928 744,38	2 978 242,92	12 950 501,46	15 145 497,29
État	341 603 541,51		341 603 541,51	316 148 247,19
Comptes d'associés	258 709 283,67	31 519 516,12	227 189 767,55	180 263 513,19
Autres débiteurs	9 469 966,07	369 534,47	9 100 431,60	12 754 927,60
Comptes de régularisation- Actif	13 235 047,24		13 235 047,24	3 055 607,55
<b>Titres valeurs de placement (H)</b>	<b>512 453 781,23</b>		<b>512 453 781,23</b>	<b>311 020 994,38</b>
<b>Écarts de conversion actif (I)</b>				
<b>Éléments circulants</b>				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>3 332 570 695,63</b>	<b>216 713 158,62</b>	<b>3 115 857 537,01</b>	<b>2 349 863 426,58</b>
<b>Trésorerie-Actif</b>	<b>32 637 933,58</b>		<b>32 637 933,58</b>	<b>66 902 031,55</b>
Chèques et valeurs à encaisser	7 909 976,80		7 909 976,80	8 520 012,74
Banques, T.G et C.C.P	19 216 995,70		19 216 995,70	53 167 839,55
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	5 510 961,08		5 510 961,08	5 214 179,26
<b>TOTAL III</b>	<b>32 637 933,58</b>		<b>32 637 933,58</b>	<b>66 902 031,55</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>6 236 400 296,57</b>	<b>2 117 804 815,83</b>	<b>4 118 595 480,74</b>	<b>3 304 122 792,74</b>

## BILAN (PASSIF)

Passif	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021	
	Exercice	Exercice précédent
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 656 833 255,88</b>	<b>1 602 473 739,38</b>
Capital social ou personnel <sup>(1)</sup>	276 315 100,00	276 315 100,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
Capital appelé	276 315 100,00	276 315 100,00
Dont versé	276 315 100,00	276 315 100,00
Prime d'émission, de fusion, d'apport		
Écarts de réévaluation		
Réserve légale	27 631 510,00	27 631 510,00
Autres réserves	910 518 329,70	772 748 620,21
Report à nouveau <sup>(2)</sup>	388 008 799,68	388 008 799,68
Résultat en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice <sup>(2)</sup>	54 359 516,50	137 769 709,49
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>1 656 833 255,88</b>	<b>1 602 473 739,38</b>
<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>	<b>114 280 418,95</b>	<b>120 346 620,78</b>
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées	114 280 418,95	120 346 620,78
<b>Dettes de financement (C)</b>		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>9 827 324,55</b>	<b>8 806 544,55</b>
Provisions pour risques	9 827 324,55	8 806 544,55
Provisions pour charges		
<b>Écarts de conversion-passif (E)</b>		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>1 780 940 999,38</b>	<b>1 731 626 904,71</b>
<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	<b>2 256 418 407,97</b>	<b>1 527 242 887,14</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 804 295 535,60	1 260 588 456,77
Clients créditeurs, avances et acomptes	810 477,22	4 001 206,03
Personnel	33 561 741,37	26 029 255,18
Organismes sociaux	20 654 914,99	16 037 541,33
État	52 342 486,03	25 071 655,20
Comptes d'associés	144 657 682,23	146 250 696,33
Autres créanciers	192 586 268,53	190 905 070,28
Comptes de régularisation passif	215 000,00	38 359 006,02
<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>56 689 861,95</b>	<b>41 191 887,22</b>
<b>Écarts de conversion - passif (Éléments circulants) (H)</b>		
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 313 108 269,92</b>	<b>1 568 434 774,36</b>
<b>TRÉSorerIE PASSIF</b>		
Crédits d'escompte	24 546 211,44	4 061 113,67
Crédits de trésorerie		
Banques (Soldes créditeurs)	24 546 211,44	4 061 113,67
<b>TOTAL III</b>	<b>24 546 211,44</b>	<b>4 061 113,67</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>4 118 595 480,74</b>	<b>3 304 122 792,74</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

Désignation	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021			
	Opérations		Totaux de l'exercice 3 = 2 + 1	Totaux de l'exercice précédent 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>2 144 273 724,50</b>	<b>211 340,00</b>	<b>2 144 294 858,50</b>	<b>2 061 106 644,58</b>
Ventes de marchandises (en l'état)	136 225 738,39		136 225 738,39	87 283 352,23
Ventes de biens et services produits	1 906 300 063,52		1 906 300 063,52	1 929 238 538,26
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>2 042 525 801,91</b>		<b>2 042 525 801,91</b>	<b>2 016 521 890,49</b>
Variation de stocks de produits <sup>(1)</sup>	90 836 900,93		90 836 900,93	40 751 539,00
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation	2 698 594,48		2 698 594,48	1 123 444,41
Autres produits d'exploitation	4 500 402,45	211 340,00	4 521 536,45	1 800 679,77
Reprises d'exploitation : transferts de charges	3 712 024,73		3 712 024,73	909 090,91
<b>TOTAL I</b>	<b>2 144 273 724,50</b>	<b>211 340,00</b>	<b>2 144 294 858,50</b>	<b>2 061 106 644,58</b>
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>2 035 763 100,44</b>	<b>404 546,20</b>	<b>2 036 167 646,64</b>	<b>1 921 080 766,45</b>
Achats revendus <sup>(2)</sup> de marchandises	80 517 895,05		80 517 895,05	64 037 675,40
Achats consommés <sup>(2)</sup> de matières et fournitures	1 636 429 669,77		1 636 429 669,77	1 547 743 487,90
Autres charges externes	161 822 248,97	404 546,20	162 226 795,17	152 535 152,32
Impôts et taxes	2 951 588,10		2 951 588,10	3 187 919,75
Charges de personnel	114 340 961,87		114 340 961,87	112 881 737,55
Autres charges d'exploitation	650 000,00		650 000,00	650 000,00
Dotations d'exploitation	39 050 736,68		39 050 736,68	40 044 793,53
<b>TOTAL II</b>	<b>2 035 763 100,44</b>	<b>404 546,20</b>	<b>2 036 167 646,64</b>	<b>1 921 080 766,45</b>
<b>III. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>108 510 624,06</b>	<b>-383 412,20</b>	<b>108 127 211,86</b>	<b>140 025 878,13</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>11 501 272,04</b>		<b>11 501 272,04</b>	<b>10 020 237,37</b>
Produits des titres de partic. Et autres titres immobilisés				
Gains de change	1 324 704,50		1 324 704,50	2 080 871,26
Intérêts et autres produits financiers	5 836 758,45		5 836 758,45	6 561 715,95
Reprises financières : transfert charges	4 339 809,09		4 339 809,09	1 377 650,16
<b>TOTAL IV</b>	<b>11 501 272,04</b>		<b>11 501 272,04</b>	<b>10 020 237,37</b>
<b>V. CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>8 571 055,95</b>		<b>8 571 055,95</b>	<b>9 534 239,29</b>
Charges d'intérêts	4 900 533,28		4 900 533,28	4 755 884,80
Pertes de change	1 724 271,80		1 724 271,80	1 969 381,22
Autres charges financières	661 409,80		661 409,80	2 090 464,66
Dotations financières	1 284 841,07		1 284 841,07	718 508,61
<b>TOTAL V</b>	<b>8 571 055,95</b>		<b>8 571 055,95</b>	<b>9 534 239,29</b>
<b>VI. RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>2 930 216,09</b>		<b>2 930 216,09</b>	<b>485 998,08</b>
<b>VII. RÉSULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>111 440 840,15</b>	<b>-383 412,20</b>	<b>111 057 427,95</b>	<b>140 511 876,21</b>

## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) (SUITE)

Désignation	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021			
	Opérations		Totaux de l'exercice 3 = 2 + 1	Totaux de l'exercice précédent 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>VII. RÉSULTAT COURANT (III-VI)</b>	<b>111 440 840,15</b>	<b>-383 412,20</b>	<b>111 057 427,95</b>	<b>140 511 876,21</b>
<b>VIII. PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>13 364 686,24</b>		<b>13 364 686,24</b>	<b>37 737 307,98</b>
Produits des cessions d'immobilisations	1 144 814,17		1 144 814,17	
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	233 694,06		233 694,06	61 101,62
Reprises non courantes ; transferts de charges	11 986 178,01		11 986 178,01	37 676 206,36
<b>TOTAL VIII</b>	<b>13 364 686,24</b>		<b>13 364 686,24</b>	<b>37 737 307,98</b>
<b>IX. CHARGES NON COURANTES</b>	<b>38 592 207,69</b>	<b>600,00</b>	<b>38 592 807,69</b>	<b>58 283 409,95</b>
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	18 216 672,59	600,00	18 217 272,59	37 474 972,83
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	20 375 535,10		20 375 535,10	20 808 437,12
<b>TOTAL IX</b>	<b>38 592 207,69</b>	<b>600,00</b>	<b>38 592 807,69</b>	<b>58 283 409,95</b>
<b>X. RÉSULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>	<b>-25 227 521,45</b>	<b>-600,00</b>	<b>-25 228 121,45</b>	<b>-20 546 101,97</b>
<b>XI. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)</b>	<b>86 213 318,70</b>	<b>-384 012,20</b>	<b>85 829 306,50</b>	<b>119 965 774,24</b>
<b>XII. IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>31 469 790,00</b>		<b>31 469 790,00</b>	<b>45 020 953,00</b>
<b>XII. RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>54 743 528,70</b>	<b>-384 012,20</b>	<b>54 359 516,50</b>	<b>74 944 821,24</b>
<b>XIV. TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VII)</b>	<b>2 169 139 682,78</b>	<b>211 340,00</b>	<b>2 169 160 816,78</b>	<b>2 108 864 189,93</b>
<b>XV. TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>	<b>2 114 396 154,08</b>	<b>405 146,20</b>	<b>2 114 801 300,28</b>	<b>2 033 919 368,69</b>
<b>XVI. RÉSULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>	<b>54 743 528,70</b>	<b>-384 012,20</b>	<	

# COMPTES SOCIAUX

## ÉTAT DES SOLDES DE GESTION

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021			
Désignation		Exercice	Exercice précédent
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	136 225 738,39	87 283 352,23
2	- Achats revendus de marchandises	80 517 895,05	64 037 675,40
<b>I</b>	<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ÉTAT</b>	<b>55 707 843,34</b>	<b>23 245 676,83</b>
<b>II</b>	<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>1 997 136 964,45</b>	<b>1 969 990 077,26</b>
3	Ventes de biens et services produits	1 906 300 063,52	1 929 238 538,26
4	Variation stocks produits	90 836 900,93	40 751 539,00
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>III</b>	<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>1 798 656 464,94</b>	<b>1 700 278 640,22</b>
6	Achats consommés de matières et fournitures	1 636 429 669,77	1 547 743 487,90
7	Autres charges externes	162 226 795,17	152 535 152,32
<b>IV</b>	<b>= VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)</b>	<b>254 188 342,85</b>	<b>292 957 113,87</b>
8	+ Subventions d'exploitation	2 698 594,48	1 123 444,41
9	- Impôts et taxes	2 951 588,10	3 187 919,75
10	- Charges de personnel	114 340 961,87	112 881 737,55
<b>V</b>	<b>= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>139 594 387,36</b>	<b>178 010 900,98</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	4 521 536,45	1 800 679,77
12	- Autres charges d'exploitation	650 000,00	650 000,00
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	3 712 024,73	909 090,91
14	- Dotations d'exploitation	39 050 736,68	40 044 793,53
<b>VI</b>	<b>= RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>108 127 211,86</b>	<b>140 025 878,13</b>
<b>VII</b>	<b>+ RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>2 930 216,09</b>	<b>485 998,08</b>
<b>VIII</b>	<b>= RÉSULTAT COURANT (+ou-)</b>	<b>111 057 427,95</b>	<b>140 511 876,21</b>
<b>IX</b>	<b>+ RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-25 228 121,45</b>	<b>-20 546 101,97</b>
15	- Impôts sur les résultats	31 469 790,00	45 020 953,00
<b>X</b>	<b>= RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>54 359 516,50</b>	<b>74 944 821,24</b>

### TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)

1	Résultat net de l'exercice	54 359 516,50	74 944 821,24
	Bénéfice +	54 359 516,50	74 944 821,24
	Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation <sup>(1)</sup>	33 269 913,77	32 437 507,36
3	+ Dotations financières <sup>(1)</sup>	361 688,93	
4	+ Dotations non courantes <sup>(1)</sup>	5 919 976,72	21 162 037,12
5	- Reprises d'exploitation <sup>(2)</sup>	1 259 220,00	
6	- Reprises financières <sup>(2)</sup>	4 339 809,09	1 368 681,71
7	- Reprises non courantes <sup>(2)</sup>	8 986 178,01	7 676 206,36
8	- Produits des cessions d'immobilisation	114 814,17	
9	+ Valeurs nettes d'amortiss. Des immo. Cédées		
<b>I</b>	<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>78 181 074,65</b>	<b>119 499 477,65</b>
10	- Distributions de bénéfices		
<b>II</b>	<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	<b>78 181 074,65</b>	<b>119 499 477,65</b>

### TABLEAU DES PROVISIONS

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021								
Nature	Montant début exercice	Dotations			Reprises			Montant fin exercice
		D'exploitation	Financières	Non courantes	D'exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	130 364 185,23	149 865,36	361 688,93			4 339 809,09		126 535 930,43
2. Provisions réglementées	120 346 620,78						8 986 178,01	114 280 418,95
3. Provisions durables pour risques et charges	8 806 544,55						1 259 220,00	9 827 324,55
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>259 517 350,56</b>	<b>149 865,36</b>	<b>361 688,93</b>	<b>5 199 976,18</b>		<b>4 339 809,09</b>	<b>10 245 398,01</b>	<b>250 643 673,93</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	215 005 751,05	1 738 406,56	923 152,14		954 151,13			216 713 158,62
5. Autres Provisions pour risques et charge	41 191 887,22	4 042 416,37		14 455 558,36			3 000 000,00	56 689 861,95
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>256 197 638,27</b>	<b>5 780 822,93</b>	<b>923 152,14</b>	<b>14 455 558,36</b>	<b>954 151,13</b>		<b>3 000 000,00</b>	<b>273 403 020,57</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>515 714 988,83</b>	<b>5 930 688,29</b>	<b>1 284 841,07</b>	<b>19 655 534,54</b>	<b>954 151,13</b>	<b>4 339 809,09</b>	<b>13 245 398,01</b>	<b>524 046 694,50</b>

### ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021		
Engagements Donnés	Montants Exercice juin 2021	Montants Exercice 2020
<b>Engagement donné</b>		
Avals et cautions	358 658 535,00	455 045 004,00
Engagements en matière de pensions de retraites et obligations	272 534 300,50	268 959 987,00
Autres engagements donnés (1)	2 916 962 592,50	1 811 692 673,34
(1)		
* Couvertures à terme en devise, soit :		
- 324 237 812,18 \$ au cours moyen de 8,9658 soit 2 907 052 691,58 DH		
- 911 582,03 € au cours moyen de 10,8711 soit 9 909 900,92 DH		
<b>Engagement reçu</b>		
Engagements reçus <sup>(2)</sup>	199 972 885,47	288 546 995,98
(2)		
* Couvertures à terme en devise, soit :		
- 8 704 937,99 \$ au cours moyen de 9,0973 soit 79 191 689,81 DH		
- 10 862 129,32 € au cours moyen de 11,1195 soit 120 781 195,67 DH		

## TABLEAU DE FINANCEMENT

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021				
I. SYNTHÈSES DES MASSES DU BILAN	Exercice b	Exercice précédent a	Exercice a - b	
			Emplois c	Ressources d
Financement permanent	1 780 940 999,38	1 731 626 904,71		49 314 094,67
Moins actif immobilisé	970 100 010,15	887 357 334,61	82 742 675,54	
<b>= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1-2) (A)</b>	<b>810 840 989,23</b>	<b>844 269 570,10</b>	<b>33 428 580,87</b>	
Actif circulant	315 857 537,01	2 349 863 426,58	765 994 110,43	
Moins Passif circulant	2 313 108 269,92	1 568 434 774,36		744 673 495,56
<b>= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4-5) (B)</b>	<b>802 749 267,09</b>	<b>781 428 652,22</b>	<b>21 320 614,87</b>	
<b>TRÉSORERIE NETTE (ACTIF - PASSIF) A - B</b>	<b>8 091 722,14</b>	<b>62 840 917,88</b>		<b>54 749 195,74</b>

### II. EMPLOIS ET RESSOURCES

II. EMPLOIS ET RESSOURCES	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>I. RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>78 181 074,65</b>		<b>114 463 888,67</b>
+ Capacité d'autofinancement		78 181 074,65		197 358 418,67
- Distributions de bénéfices				82 894 530,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>2 287 540,48</b>		<b>3 112 239,40</b>
+ Cessions d'immobilisations incorporelles				
+ Cessions d'immobilisations corporelles		1 144 814,17		
+ Cessions d'immobilisations financières				
+ Récupérations sur créances immobilisées		1 142 726,31		3 112 239,40
<b>AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS ©</b>				
+ Augmentations de capital, apports				
+ Subvention d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)</b>				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>				
<b>II. EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>109 994 363,09</b>		<b>37 210 143,16</b>	
+ Acquisitions d'immobilisations incorporelles	80 238 200,00			
+ Acquisitions d'immobilisations corporelles	231 299 072,22		34 586 088,51	
+ Acquisitions d'immobilisations financières	5 583 255,87			
+ Augmentation des créances immobilisées	104 300 000,00		2 624 054,65	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>3 902 832,91</b>		<b>33 282 030,00</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>113 897 196,00</b>		<b>70 492 173,16</b>	
<b>III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)</b>	<b>21 320 614,87</b>			<b>40 136 519,26</b>
<b>IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>		<b>54 749 195,74</b>	<b>87 220 474,17</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>135 217 810,87</b>	<b>135 217 810,87</b>	<b>157 712 647,33</b>	<b>157 712 647,33</b>

### TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021					
Tiers Débiteurs ou Tiers Crédoires	Montant couvert par la sureté	Nature <sup>(1)</sup>	Date et Lieu d'inscription	Objet <sup>(2)(3)</sup>	V.N.C. de la sureté donnée
Sureté donnée					
Hypothèques sur prêts	1 170 000,00	2	1990 à 1996 - Casablanca	Données par les bénéficiaires	
Sureté reçue					

# COMPTES SOCIAUX

## TABLEAU DES CRÉANCES

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021								
Créances	Total	Analyse par échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>De l'actif Immobilisé</b>	<b>7 988 195,30</b>	<b>7 988 195,30</b>						
- Prêts immobilisés	4 815 032,08	4 815 032,08						
- Autres créances financières	3 173 163,22	3 173 163,22						
<b>De l'actif circulant</b>	<b>1 806 286 789,68</b>		<b>519 658 381,99</b>	<b>1 286 628 407,69</b>	<b>217 390 650,97</b>	<b>341 603 541,51</b>	<b>261 860 335,33</b>	<b>14 729 485,93</b>
- Fournisseurs débiteurs avances et acomptes	20 160 840,21		20 160 840,21					
- Clients et comptes rattachés	1 147 179 366,60		414 301 137,66	732 878 228,94	150 328 664,27		3 151 051,66	14 729 485,93
- Personnel	15 928 744,38		10 951 357,33	4 977 387,05				
- État	341 603 541,51		61 009 999,55	280 593 541,96		341 603 541,51		
- Comptes d'associés	258 709 283,67			258 709 283,67	67 061 986,70		258 709 283,67	
- Autres débiteurs	9 469 966,07			9 469 966,07				
- Compte de régularisation actif	13 235 047,24		13 235 047,24					
<b>TOTAUX</b>	<b>1 814 274 984,98</b>	<b>7 988 195,30</b>	<b>519 658 381,99</b>	<b>1 286 628 407,69</b>	<b>217 390 650,97</b>	<b>341 603 541,51</b>	<b>261 860 335,33</b>	<b>14 729 485,93</b>

## TABLEAU DES DETTES

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021								
Dettes	Total	Analyse par Échéance			Autres Analyses			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non payées	Montants en Devises	Montants sur l'État et Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants Représentés par Effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 256 418 407,97</b>		<b>2 111 760 725,74</b>	<b>144 657 682,23</b>	<b>1 263 087 292,83</b>	<b>72 997 401,02</b>	<b>158 502 285,60</b>	<b>1 274 929 995,87</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	1 804 295 535,60		1 804 295 535,60		1 263 087 292,83		13 844 603,37	1 274 929 995,87
- Clients créditeurs, avances et acomptes	810 477,22		810 477,22					
- Personnel	33 561 741,37		33 561 741,37					
- Organismes sociaux	20 654 914,99		20 654 914,99			20 654 914,99		
- État	52 342 486,03		52 342 486,03			52 342 486,03		
- Comptes d'associés	144 657 682,23			144 657 682,23			144 657 682,23	
- Autres créanciers	192 586 268,53		192 586 268,53					
- Comptes de régularisation - Passif	215 000,00		215 000,00					
<b>TOTAUX</b>	<b>2 256 418 407,97</b>		<b>2 111 760 725,74</b>	<b>144 657 682,23</b>	<b>1 263 087 292,83</b>	<b>72 997 401,02</b>	<b>158 502 285,60</b>	<b>1 274 929 995,87</b>

## TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

DU 01/01/2021 AU 30/06/2021										
Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital en % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur nette comptable 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
							Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
SCI YAM	0	IMMOBILIER	10 000,00	50,00	5 000,00	0,00	30/06/2021	-444 809,83	-11 376,56	0,00
DAMA	0	IMMOBILIER	4 000,00	98,75	217 250,00	217 250,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
CELACO	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	23,99	719 700,00	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
ASTRA MAROC	0	DIVERS	400 000,00	99,93	566 923,30	0,00	30/06/2021	-1 083 769,56	-91 085,34	0,00
FIREAL (C & F.)	0	DIVERS	4 000 000,00	99,96	19 420 445,71	19 420 445,71	30/06/2021	27 752 849,88	576 457,66	587 827,19
SOTRANI	0	DIVERS	250 000,00	2,51	6 280,00	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
LA RAFFINERIE AFRICAINE	0	OLEAGINEUX	24 270 350,00	34,00	17 163 234,01	17 163 234,01	30/06/2021	25 023 922,12	3 111 552,09	20 618 241,34
CRISTAL TUNISIE	0	OLEAGINEUX	58 794 727,90	93,88	48 398 062,04	15 352 648,26	30/06/2021	16 353 481,32	3 552 036,91	79 626 331,02
STE D'EXPLOITATION OLIVE	0	OLEOCULTURE	31 999 700,00	100,00	31 999 700,00	31 999 700,00	30/06/2021	42 388 933,34	-3 511 275,06	8 978 503,59
LES DOMAINES JAWHARA	0	OLEOCULTURE	32 000 000,00	100,00	32 000 000,00	32 000 000,00	30/06/2021	-11 256 576,19	394 151,20	10 314 249,91
GIOM	0	GIE - OLEAGINEUX	300 000,00	66,67	200 000,00	0,00	31/12/2020	-2 159 885,59	-2 531 639,23	14 641 152,01
LESIEUR CRISTAL CÔTE D'IVOIRE	0	INDUSTRIEL	166 398,08	100,00	166 398,08	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
OLIVCO	0	OLEOCULTURE	100 000,00	100,00	5 000 000,00	5 000 000,00	30/06/2021	-15 301 120,58	-1 126 595,58	4 349 489,95
LESIEUR CRISTAL INC	0	HUILE D OLIVE	9 929 000,00	100,00	9 929 000,00	1 833 760,24	30/06/2021	1 833 760,24	-154 754,67	922 298,33
INDUSALIM	0	MARGARINE	10 000 000,00	100,00	175 000 000,00	175 000 000,00	30/06/2021	42 726 798,67	5 297 370,36	72 110 718,55
TLC	0	DISTRIBUTION	3 000 000,00	100,00	3 000 000,00	3 000 000,00	30/06/2021	-3 901 967,98	-1 207 848,10	6 413 152,54
COSTOMA	0	OLEAGINEUX	5 400,00	0,00	1 082,00	1 082,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
CICAVET	0	PROVENDIERS	10 000,00	0,00	500,00	500,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
CITE III DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 598 000,00	0,00	4 505,00	4 505,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
H.S.M	0	DIVERS	2 760 000,00	0,00	359,10	359,10	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
S.G.A	0	DIVERS	0,00	0,00	100,00	100,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
DISTRA	0	DIVERS	127 936 000,00	0,00	1,00	1,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
O LEOR	0	OLEAGINEUX	20 250 000,00	100,00	90 000 000,00	36 670 457,97	30/06/2021	36 670 457,97	812 741,74	817 756,74
COMAHA	0	OLEAGINEUX	21 000,00	49,05	9 984,00	0,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
SIKAF	0	OLEAGINEUX	300 000,00	99,90	499 624,43	0,00	30/09/2020	-3 853 598,87	-154 581,12	0,00
H.G.M.O	0	OLEAGINEUX	1 500 000,00	99,96	4 874 940,92	1 262 098,52	30/06/2021	1 262 603,56	21 926,07	27 077,33
SOPROTA	0	PROVENDIERS	5 000 000,00	73,61	3 926 778,98	0,00	30/06/2021	-24 394 213,85	-552 192,01	0,00
SHOM	0	SAVONNERIE	100 000,00	99,70	9 310 687,78	9 310 687,78	30/06/2021	11 565 388,33	248 483,27	253 503,86
POSAMA	0	PRODUITS MER	400 000,00	99,63	912 191,38	912 191,38	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
HAY EL HABAIB	0	IMMOBILIER	100 000,00	100,00	46 083 755,04	46 083 755,04	30/06/2021	55 669 849,47	316 239,15	414 949,31
CITE MNE SIDI OTHMANE	0	IMMOBILIER	1 097 660,00	0,24	2 630,00	2 630,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
CITE I DES JEUNES	0	IMMOBILIER	739 200,00	0,34	2 500,00	2 500,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
CITE II DES JEUNES	0	IMMOBILIER	1 458 000,00	0,69	14 500,00	14 500,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
SOCICA	0	IMMOBILIER	956 760,00	2,25	13 605,00	13 605,00	31/12/2020	0,00	0,00	0,00
OLEOSEN	0	OLEAGINEUX	0,00	90,16	107 540,87	107 540,87	31/12/2020	18 508 596,74	-2 086 065,23	328 464 989,42
<b>TOTAL</b>			<b>342 456 195,98</b>	<b>--</b>	<b>499 557 278,64</b>	<b>395 373 551,88</b>	<b>--</b>	<b>217 360 699,19</b>	<b>2 903 545,55</b>	<b>548 540 241,09</b>

# COMPTES SOCIAUX

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

Nature	Montant brut debut exercice	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021						Montant brut fin exercice
		Augmentation			Diminution			
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>46 716 764,96</b>	<b>3 902 832,91</b>					<b>50 619 597,87</b>	
* Frais préliminaires								
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	46 716 764,96	3 902 832,91					50 619 597,87	
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>123 277 165,56</b>	<b>80 238 200,00</b>		<b>28 982 445,95</b>			<b>232 497 811,51</b>	
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	81 910 407,18	31 336 270,00		28 982 445,95			142 229 123,13	
* Fonds commercial	41 366 758,38	48 901 930,00					90 268 688,38	
* Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 090 222 003,53</b>			<b>23 129 907,22</b>	<b>3 840 680,76</b>	<b>28 982 445,95</b>	<b>2 080 528 784,04</b>	
* Terrains	64 771 013,48						64 771 013,48	
* Constructions	279 581 518,91						279 581 518,91	
* Installat. techniques, matériel et outillage	1 537 424 928,47						1 537 424 928,47	
* Matériel de transport	83 976 274,09				3 840 680,76		80 135 593,33	
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	99 210 991,82						99 210 991,82	
* Autres immobilisations corporelles								
* Immobilisations corporelles en cours	25 257 276,76			23 129 907,22		28 982 445,95	19 404 738,03	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 260 215 934,05</b>	<b>84 141 032,91</b>		<b>52 112 353,17</b>	<b>3 840 680,76</b>	<b>28 982 445,95</b>	<b>2 363 646 193,42</b>	

## ÉTAT DES DÉROGATIONS

Indication des Dérogations	Justifications des Dérogations	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021
		Influence des Dérogations sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
<b>INDICATION DES DÉROGATIONS</b>		
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NÉANT	NÉANT
II- Dérogations aux méthodes d'évaluation	NÉANT	NÉANT
III- Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NÉANT	NÉANT

## TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021	
			Amortissement sur les immobilisations sorties 3	Cumul d'amortissement en fin d'exercice 4 = 1 + 2 - 3
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>17 404 193,97</b>	<b>4 960 327,92</b>		<b>22 364 521,89</b>
* Frais préliminaires				
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	17 404 193,97	4 960 327,92		22 364 521,89
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>36 909 698,95</b>	<b>1 035 795,63</b>		<b>37 945 494,58</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques droits et valeurs similaires	36 909 698,95	1 035 795,63		37 945 494,58
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 690 242 465,24</b>	<b>27 843 925,24</b>	<b>3 840 680,17</b>	<b>1 714 245 710,31</b>
* Terrains				
* Constructions	200 564 369,95	5 616 340,91		206 180 710,86
* Installations techniques: matériel et outillage	1 309 046 257,14	21 624 341,23		1 330 670 598,37
* Matériel de transport	83 976 273,50		3 840 680,17	80 135 593,33
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	96 655 564,65	603 243,10		97 258 807,75
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>1 744 556 358,16</b>	<b>33 840 048,79</b>	<b>3 840 680,17</b>	<b>1 774 555 726,78</b>

## ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Nature des Changements	Justification des Changements	DU 01/01/2021 AU 30/06/2021
		Influence sur le Patrimoine, la Situation Financière et les Résultats
I CHANGEMENT AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION	NÉANT	NÉANT
II CHANGEMENT AFFECTANT LES RECLÉS DE PRÉSENTATION	NÉANT	NÉANT



37, Bd Abdelatif Benkadour  
20 050 Casablanca  
Maroc

LESIEUR CRISTAL

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2021

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Lesieur Cristal S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges et une sélection des notes annexes les plus significatives relatifs à la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 1.771.113,67 dont un bénéfice net de KMAD 54.359,52.

Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 13 septembre 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur cette situation intermédiaire.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 14 septembre 2021

LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ERNST & YOUNG  
Abdeslam BERRADA  
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Membre International  
7 Bd. Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 48 09 - Fax : 05 22 29 86 71  
Faïçal MEKOUAR  
Associé

# COMPTES CONSOLIDÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	30-Jun-21	30-Jun-20
Chiffre d'affaires	2366	2067
Autres produits de l'activité	111	59
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>2476</b>	<b>2126</b>
Achats	-1997	-1648
Autres charges externes	-169	-150
Frais de personnel	-135	-123
Impôts et taxes	-9	-6
Amortissements et provisions d'exploitation	-57	-58
Autres produits et charges d'exploitation nets	5	2
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>-2362</b>	<b>-1982</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>115</b>	<b>143</b>
Cessions d'actifs	1	0
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-32	-38
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>-31</b>	<b>-38</b>
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	<b>84</b>	<b>106</b>
Produits d'intérêts	4	6
Charges d'intérêts	-12	-5
Résultats sur instruments financiers	5	-4
Autres produits et charges financiers	-5	-5
<b>Résultat financier</b>	<b>-7</b>	<b>-8</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>77</b>	<b>98</b>
Impôts sur les bénéfices	-36	-48
Impôts différés	2	11
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>43</b>	<b>62</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	1	2
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>45</b>	<b>64</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>45</b>	<b>64</b>
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dont Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>44</b>	<b>63</b>
<b>Résultat net par action en dirhams</b>		
- de base	1,6	2,3
- dilué	1,6	2,3

## ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	30-Jun-21	30-Jun-20
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>44</b>	<b>63</b>
Autres éléments du résultat global (bruts d'impôts)		
Écart de conversion des activités à l'étranger	-8	0
Partie efficace des produits ou pertes sur instruments de couverture de flux de trésorerie	17	12
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global	-5	-4
<b>Autres éléments du résultat global nets d'impôts</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE L'ANNÉE</b>	<b>48</b>	<b>72</b>
Dont Intérêts minoritaires	0	0
Dont Résultat global net - Part du Groupe	49	72

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	30-Jun-21	31-Déc-20
Goodwill	108	109
Immobilisations incorporelles, net	211	102
Immobilisations corporelles, net	1044	949
Actifs biologiques	90	95
Immeubles de placement, net	4	4
Participations dans les entreprises associées	22	27
Autres actifs financiers	32	23
- Prêts et créances, net	6	3
- Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	5	-1
- Actifs financiers disponibles à la vente	21	21
Autres débiteurs non courants	98	97
Impôts différés actifs	18	18
<b>Actif non courant</b>	<b>1627</b>	<b>1425</b>
Autres actifs financiers	293	161
- Instruments financiers dérivés	286	154
- Prêts et créances et placements, net	6	6
Stocks et en-cours, net	1126	835
Créances clients, net	1086	750
Autres débiteurs courants, net	475	414
Trésorerie et équivalent de trésorerie	639	381
<b>Actif courant</b>	<b>3618</b>	<b>2541</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5245</b>	<b>3966</b>

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	30-Jun-21	31-Déc-20
Capital	276	276
Réserves	1468	1315
Écarts de conversion	-19	-11
Résultat net part du groupe	44	157
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère</b>	<b>1769</b>	<b>1737</b>
Intérêts minoritaires	2	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>1772</b>	<b>1737</b>
Provisions	53	33
Avantages du personnel	275	269
Dettes financières non courantes	205	156
-dont autres dettes	205	156
Dettes d'impôts sur les sociétés	12	12
Impôts différés Passifs	103	100
<b>Passif non courant</b>	<b>648</b>	<b>569</b>
Dettes financières courantes	473	213
- Instruments financiers dérivés	273	208
- Dettes envers les établissements de crédit	200	5
Dettes fournisseurs courantes	1896	1204
Autres créditeurs courants	456	244
<b>Passif courant</b>	<b>2825</b>	<b>1660</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>3473</b>	<b>2230</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>5245</b>	<b>3966</b>

## TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	EN MILLIONS DE DIRHAMS						
	Capital	Réserves Non Distribués	Réserves de conversion	Réserves des opérations de couverture	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	<b>276</b>	<b>1415</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>1682</b>	<b>0</b>	<b>1682</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		11			11	-	11
<b>Montants retraités à l'ouverture</b>	<b>276</b>	<b>1426</b>	<b>-9</b>	<b>-1</b>	<b>1693</b>	<b>0</b>	<b>1693</b>
<b>Variation des capitaux propres</b>							
Résultat de l'exercice	-	157	-	-	157	0	157
Pertes et profits de conversion	-	-	-1	-	-1	-	-1
Variation de juste valeur écarts actuariels	-	-	-	-	-25	-	-25
<b>Résultat global total de l'année</b>	<b>-</b>	<b>157</b>	<b>-1</b>	<b>-25</b>	<b>131</b>	<b>0</b>	<b>131</b>
Dividendes distribués	-	-83	-	-	-83	-	-83
Autres variations	-	-4	-	-	-4	0	-4
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>-87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-87</b>	<b>0</b>	<b>-87</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2020</b>	<b>276</b>	<b>1496</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>	<b>1737</b>	<b>0</b>	<b>1737</b>
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2021</b>	<b>276</b>	<b>1496</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>	<b>1737</b>	<b>-</b>	<b>1737</b>
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur	-	-3	-	-	-3	-	-3
Effets changement du périmètre	-	-13	-	-	-13	-	-13
<b>Montants retraités à l'ouverture</b>	<b>276</b>	<b>1480</b>	<b>-10</b>	<b>-25</b>	<b>1721</b>	<b>0</b>	<b>1721</b>
<b>Variation des capitaux propres</b>							
Résultat de l'exercice	-	44	-	-	44	-	44
Var. nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	12	12	-	12
Pertes et profits de conversion	-	-	-8	-	-8	-	-8
<b>Résultat global total de l'année</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>-8</b>	<b>12</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>48</b>
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	0
Autres variations	-	-	-	-	-	-	0
<b>Total des transactions avec les actionnaires</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AU 30 JUIN 2021</b>	<b>276</b>	<b>1524</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>	<b>1769</b>	<b>0</b>	<b>1769</b>

# COMPTES CONSOLIDÉS

## TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

	EN MILLIONS DE DIRHAMS	
	30-Jun-21	30-Jun-20
Résultat net de l'ensemble consolidé	45	64
<b>Ajustements pour :</b>		
Résultats des sociétés mises en équivalence	-1	-2
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	72	58
Profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	-47	-5
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-11	-8
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>57</b>	<b>106</b>
Elimination de la charge (produit) d'impôts	34	36
Elimination du coût de l'endettement financier net	12	5
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net impôt</b>	<b>103</b>	<b>147</b>
Incidence de la variation du BFR	271	-7
Impôts payés	-40	-39
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>334</b>	<b>102</b>
Incidence des variations de périmètre	-140	-
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-109	-14
Variation des autres actifs financiers	-3	-
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	-
Intérêts financiers versés	-12	-5
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-262</b>	<b>-19</b>
Variation de comptes courants associés	-12	-3
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-12</b>	<b>-3</b>
Incidence de la variation des taux de change	4	-
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>63</b>	<b>80</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	376	407
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	439	488
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>63</b>	<b>80</b>

## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### NOTE 1. DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

Lesieur Cristal est une société anonyme de droit marocain, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales au Maroc. La société a son siège social au 1, Rue du Caporal Corbi, Roches Noires – Casablanca et est cotée à la Bourse de Casablanca au 1er compartiment.

Le Groupe Lesieur Cristal est spécialisé dans le secteur des corps gras (huiles alimentaires et margarines).

Les comptes et informations sont présentés en millions de dirhams Marocains (MDH), sauf les informations par action qui sont présentées en dirhams.

### NOTE 2. ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS INTERVENUS AU COURS DE LA PÉRIODE

#### 1. Évolution au sein du Groupe :

À l'issue d'une opération de fusion-acquisition, Le Groupe Lesieur Cristal a pris le contrôle des actifs africains du Groupe Avril dans le secteur des biens de consommation. Il acquiert ainsi :

- L'ensemble des parts de Lesieur France, filiale du groupe Avril, (46,4 %) s'ajoutant à celle déjà détenues par Lesieur Cristal (47,5 %) au sein de Cristal Tunisie qui commercialise une large gamme de produits d'huiles de table, de condiments et de savons dans le pays ;
- L'ensemble des parts jusqu'ici codétenues par Avril et son partenaire Castel (90,16 %) au sein de la société sénégalaise Oleosen, acteur majeur des huiles de table au Sénégal.

Les actionnaires locaux de ces deux sociétés demeurent au capital.

Lesieur Cristal obtient également la licence d'exploitation du portefeuille des marques du groupe, les huiles de table et condiments Lesieur, l'huile d'olive Puget, ainsi que son fonds de commerce sur l'ensemble du continent africain à l'exception de l'Algérie des Comores, de l'île Maurice, des Seychelles et des départements français de la Réunion, et Mayotte (les Territoires).

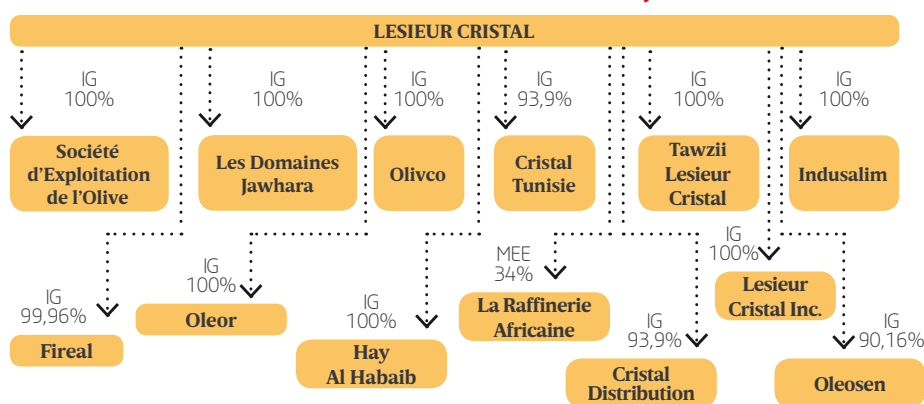
### NOTE 3. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26 mai 2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, paragraphe 6.2 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 15 juillet 2009, les états financiers consolidés du Groupe Lesieur Cristal sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales adoptées au sein de l'Union Européenne au 30 Juin 2021 et telles que publiées à cette même date.

Les normes comptables internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards) et leurs interprétations SIC et IFRIC (Standards Interpretations Committee et International Financial Reporting Interpretations Committee).

Le Groupe suit régulièrement les dernières publications de l'IASB et de l'IFRIC.

### NOTE 4. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 30 JUIN 2021



Changements du périmètre suite à l'acquisition de Greater africa :

- Entrée d'Oleosen au périmètre groupe,
- Et intégration globale de Cristal Tunisie et sa filiale Cristal Distribution.

### NOTE 5. PRINCIPAUX IMPACTS DES RETRAITEMENTS IFRS

Le résultat consolidé IFRS au 30 Juin 2021 du Groupe Lesieur Cristal est impacté par les principaux retraitements suivants :

**IAS 37 : Provisions : -6.0 MDH.**

Cet impact est relatif essentiellement à l'élimination des dotations et reprises des provisions ne répondant pas aux critères de comptabilisation selon les normes IFRS.

**IAS 19 : Avantage du personnel : -3.6 MDH.**

Il s'agit de la constatation des avantages post emploi relatif à la couverture médicale et aux indemnités de fin de carrière.

**IAS 41 : Agriculture : -3.4 MDH.**

Cet impact correspond à l'évaluation à la juste valeur des actifs biologiques des filiales agricoles ; la Société d'exploitation de l'olive pour -1,8 MDH et les Domaines Jawhara pour -1,6 MDH.

**IAS Divers : +1.2 MDH.**

Il s'agit de l'annulation de la charge d'intérêt sur mobilisation créance TVA constatée en totalité en 2018.

**IAS 39 : Instruments Financiers : +5.2 MDH.**

Ce retraitement correspond principalement à la reprise du solde d'actualisation du crédit de TVA (+0.7 MDH), et à l'impact de la valorisation à la juste valeur des instruments financiers (+4.5 MDH).



37, Bd Abdelatif Benkadour  
20 050 Casablanca  
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui  
20 000 Casablanca  
Maroc

## GROUPE LESIEUR CRISTAL

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITÉ SUR LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la Société Lesieur Cristal et de ses filiales (Groupe Lesieur Cristal) comprenant l'état de la situation financière consolidée, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état des flux de trésorerie consolidés ainsi qu'une sélection de notes annexes au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant MAD 1.772 millions, dont un bénéfice net consolidé de MAD 45 millions.

Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 13 septembre 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date. Il nous appartient sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur cette situation intermédiaire.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de résultat consolidé du périmètre de consolidation et de la sélection des notes annexes les plus significatives, ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Lesieur Cristal arrêtés au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS) tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Casablanca, le 14 septembre 2021

#### LES AUDITEURS INDÉPENDANTS

ERNST & YOUNG  
  
ERNST & YOUNG  
Boulevard Abdelatif Ben Kadour  
CASABLANCA -  
Abdeslam BERRADA AGLAM  
Associé

FIDAROC GRANT THORNTON  
FIDAROC GRANT THORNTON  
Member of the Grant Thornton  
International  
7 Bd, Driss Slaoui - Casablanca  
Tél : 05 22 54 49 09 - Fax : 05 22 29 86 71  
Faïçal MEKOUAR  
Associé



لوسيسور كريستال  
LESIEUR CRISTAL



Lesieur Cristal, Siège : 1, rue Caporal Corbi.  
BP 3095 Roches Noires - Casablanca - R.C. 4171  
ICE 001569079000005 - Tél. : (+212) 522 67 93 00

Pour consulter les comptes sociaux et consolidés Lesieur Cristal au 30-06-2021 :  
[www.lesieur-cristal.ma/Groupe/Finances/Communication](http://www.lesieur-cristal.ma/Groupe/Finances/Communication)  
financière/Communiqués de presse

GROUPE **Avril**